



ESG REPORT SKUPINY LETIŠTĚ PRAHA ZA ROK 2025

OBSAH

OHLÉDNUTÍ ZA ROKEM 2025

Úvodní slovo CEO	4
Úvodní slovo garanta ESG	5

PROFIL SPOLEČNOSTI

Představení skupiny Letiště Praha	7
Správa a řízení společnosti.....	15
Činnosti společnosti v roce 2025.....	17

TADY ZAČÍNÁ VAŠE LEPŠÍ LETIŠTĚ: UDRŽITELNÁ MODERNIZACE PRO DALŠÍ GENERACI CESTOVÁNÍ

Udržitelná modernizace	20
------------------------------	----

FINANČNÍ VÝSLEDKY

Finanční výsledky	25
-------------------------	----

STRATEGIE ODPOVĚDNÉHO A UDRŽITELNÉHO PODNIKÁNÍ

Odpovědnost za udržitelnost a ESG.....	28
Rámec výkaznictví ESG	29

OCHRANA ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ

Klimatická odolnost a uhlíková neutralita	32
Druhově pestré okolí letiště	40
Regulace hluku	43
Snížování znečištění životního prostředí.....	51
Další aktivity a iniciativy v oblasti udržitelného rozvoje	56

ODPOVĚDNOST VŮČI ZAMĚSTNANCŮM I OKOLNÍM KOMUNITÁM

Rovné zacházení a zodpovědný zaměstnavatel.....	59
Transparentní podpora okolních komunit a neziskového sektoru.....	66

GOVERNANCE, ETIKA A TRANSPARENTNOST PODNIKÁNÍ

Governance, etika a transparentnost podnikání.....	74
Prosazování etiky a udržitelnosti podnikání uvnitř Společnosti.....	75
Prosazování etiky a udržitelnosti podnikání u obchodních partnerů	77

NEFINANČNÍ ESG DATA

Životní prostředí.....	82
Zaměstnanci	88



OHLÉDNUTÍ ZA ROKEM 2025

ÚVODNÍ SLOVO CEO

Vážené čtenářky, vážení čtenáři,

je šest hodin ráno. Terminály pražského letiště se postupně plní. První vlna odletů, krátké schůzky u kávy, rodiny s velkými kufry mířící na dovolenou, posádky připravené k nástupu do služby. V jednu chvíli se tu protínají tisíce příběhů – a během několika desítek minut se jejich aktéři rozletí do celé Evropy i mimo ni. Tuhle atmosféru mám opravdu rád, a přestože na letišti pracuji celý svůj život, pořád mi připadá jedinečná.

V roce 2025 jsme takových příběhů pomohli psát téměř 17,8 milionu – tolik cestujících si nás vybralo jako začátek či konec své cesty, případně jako přestupní bod. Praha byla v průběhu roku propojena se 194 destinacemi a na našem letišti operovalo 84 leteckých společností. Za těmito čísly stojí každodenní provozní výkon i dlouhodobá práce na tom, aby letiště fungovalo spolehlivě a předvídatelně.

Naši odpovědností ale není jen zvládnout provozní špičky, ale také připravit podmínky tak, aby další generace cestujících měly chuť své cesty začínat či končit na Letišti Václava Havla Praha. Rok 2025 byl obdobím systematických kroků – pokračovali jsme v přípravě strategických infrastrukturních projektů, které umožní další rozvoj kapacity, zvyšovali jsme efektivitu provozu a rozšiřovali síť spojení.

Evropské letectví se mění, tlak na udržitelnost i provozní efektivitu sílí. V tomto prostředí je klíčové mít jasnou představu o tom, jakou roli má pražské letiště sehrát – a být připraveni tuto roli aktivně naplňovat. Každé rozhodnutí, které dnes přijmeme, ovlivní podobu provozu i konkurenceschopnost České republiky v budoucnu. Rok 2025 potvrdil, že Letiště Václava Havla Praha není jen místem odletů a příletů. Je to místo, kde se setkávají příběhy a kde se připravuje budoucnost naší letecké dopravy.

Ing. Jiří Pos

Předseda představenstva Letiště Praha, a. s.



ÚVODNÍ SLOVO GARANTA ESG

Rok 2025 se v oblasti udržitelnosti na Letišti Praha nesl v duchu kontinuity a připravenosti. Ačkoliv evropská úprava („Omnibus“) odložila povinnost reportovat podle směrnice CSRD, pokročili jsme ve sjednocování pravidel, sběru dat a governance, abychom byli na auditovatelný reporting včas připraveni, a zároveň jsme zachovali kontinuitu dobrovolné Zprávy o udržitelném rozvoji.

Revidovali jsme ESG strategii v souladu s výstupy z analýzy dvojí významnosti, a potvrdili si tak, že se dlouhodobě zaměřujeme na oblasti s dopadem nebo s potenciálními riziky. Odpovědnost za udržitelnost zůstává na nejvyšší úrovni řízení; postupně propojujeme strategii s investičním a provozním plánováním – od přípravy na EU taxonomii po postupnou automatizaci sběru a konsolidaci ESG dat.

V dekarbonizaci se opíráme o dlouhodobé zapojení do mezinárodně uznávaného programu ACA – Airport Carbon Accreditation, pokračujeme ve snižování emisí CO₂e a navyšujeme využití elektřiny z obnovitelných zdrojů. Při rekonstrukcích se zaměřujeme na energetickou úspornost a efektivní smart řízení provozu a energií (např. nově zrekonstruovaný Panorama Airport Building na střeše Terminálu 1). Pokračujeme v projektování rozšíření Terminálu 2 s ambicí certifikace dle standardu udržitelnosti budov LEED.

Navyšování podílu energie z obnovitelných zdrojů a elektrifikaci pozemního provozu realizujeme po fázích, v návaznosti na technické i ekonomické možnosti. Současně zlepšujeme kvalitu dat a vnitřní kontrolní postupy pro transparentní zveřejňování.

Zůstáváme odpovědným sousedem. Pokračujeme v programech ke snižování vlivu provozu na všechny složky životního prostředí a okolní komunity, rozvíjíme program Ventilace a využíváme cenotvorné nástroje, jako jsou hlukové poplatky a nově zavedený emisní poplatek.

Naší ambicí je předvídatelný a datově podložený přístup. Věříme, že měřitelné kroky tohoto typu přinášejí skutečný pokrok – pro cestující a partnery, pro komunity v okolí letiště i pro budoucnost letecké dopravy.

Ing. Soňa Hykyšová, MBA

Garantka ESG a ředitelka organizační jednotky Životní prostředí, udržitelnost a ESG





PROFIL SPOLEČNOSTI

PŘEDSTAVENÍ SKUPINY LETIŠTĚ PRAHA

VLASTNICKÁ STRUKTURA

Společnost Letiště Praha, a. s., vznikla dne 6. února 2008 zápisem do obchodního rejstříku Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 14003. Jediným akcionářem společnosti je Ministerstvo financí, jakožto ústřední orgán státní správy, který zastupuje Českou republiku při výkonu vlastnických práv.

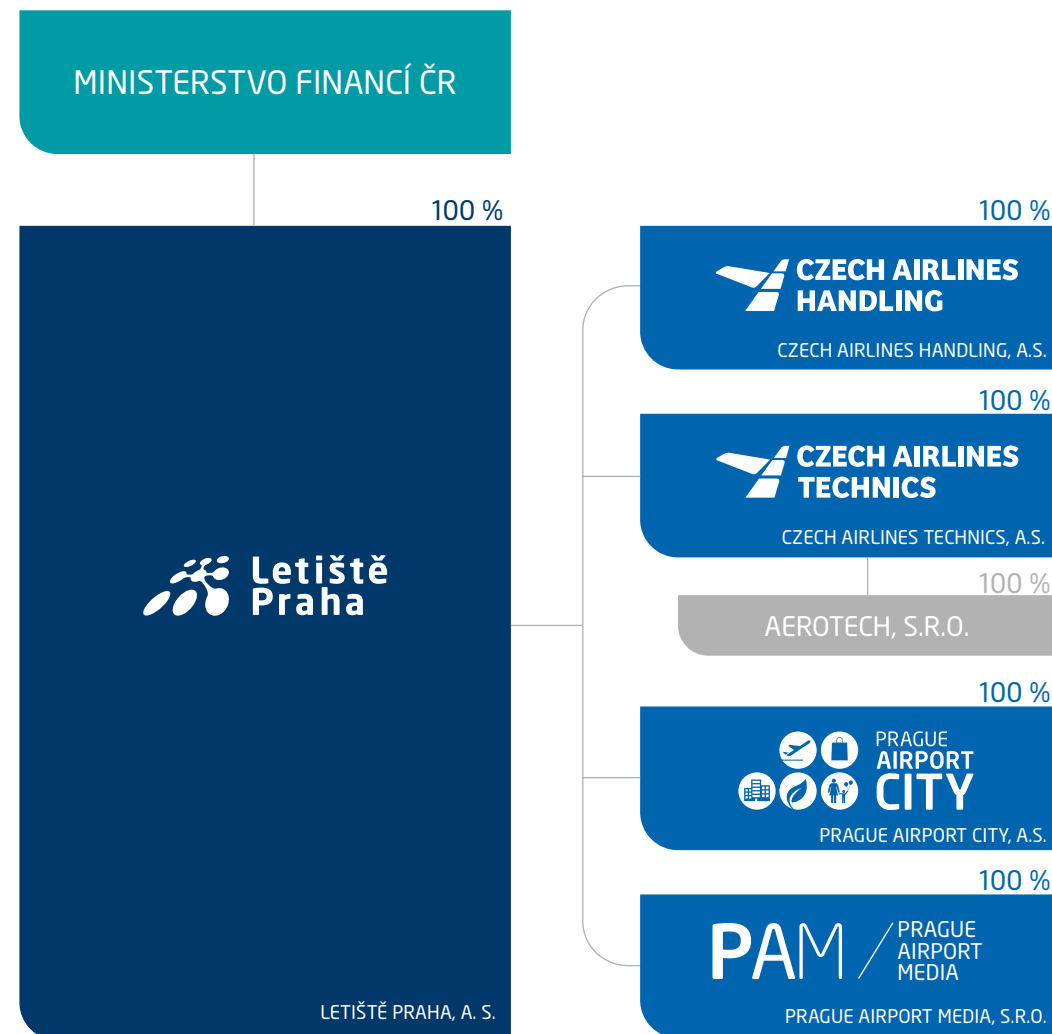
Skupina Letiště Praha (dále také „Skupina“) sdružuje společnosti působící v oblastech souvisejících s provozováním mezinárodního civilního Letiště Václava Havla Praha a s poskytováním příslušných pozemních služeb.

Mateřská společnost Letiště Praha, a. s., zajišťuje koordinaci, finanční a strategické řízení, realizuje synergie uvnitř Skupiny a poskytuje dceřiným společnostem sdílené služby.

Společnost je jediným akcionářem společností Czech Airlines Handling, a.s., Czech Airlines Technics, a.s. a Prague Airport City, a.s., a jediným společníkem společnosti Prague Airport Media, s.r.o. Společnost Czech Airlines Technics, a.s., je jediným společníkem společnosti AEROTECH, s.r.o.

Z hlediska zajišťování efektivní řídicí struktury má představenstvo společnosti Letiště Praha, a. s., k dispozici řadu poradních orgánů (výborů), které jsou složeny primárně z expertů na danou oblast (například provozně-bezpečnostní, výbor pro produkty a služby, řízení projektů apod.). Pokud jde o otázku transparentnosti a přístupu k informacím pro akcionáře, Letiště Praha, a. s., má v rámci své organizační struktury jednotku Corporate Governance, která se mimo jiné věnuje vztahům s akcionářem a která zajišťuje průběžnou komunikaci a informovanost.

Složení představenstva a dozorčí rady je zcela v působnosti jediného akcionáře při výkonu působnosti valné hromady společnosti. Členy do orgánů společnosti jmenuje Ministerstvo financí ČR, a to v souladu se zákonem č. 353/2019 Sb., o výběru osob do řídicích a dozorčích orgánů právnických osob s majetkovou účastí státu (nominační zákon). V dozorčí radě máme tři zástupce zaměstnanců, kteří jsou voleni přímo zaměstnanci.



LETIŠTĚ PRAHA, A. S.

Hlavním posláním společnosti Letiště Praha, a. s., (dále také „Letiště Praha“ nebo „Společnost“) je efektivně a bezpečně provozovat mezinárodní civilní Letiště Václava Havla Praha, pečovat o jeho růst, přispívat k trvalému rozvoji civilní letecké dopravy v České republice, udržet její dostupnost pro širokou veřejnost a umožňovat klientům cestovat moderním, rychlým a komfortním způsobem.

Letiště Praha organizuje provoz na mezinárodním civilním Letišti Václava Havla Praha, efektivně plánuje a přiděluje letištní infrastrukturu a zdroje v rámci dostupné kapacity jednotlivým leteckým společnostem, poskytuje služby související s provozem letiště a zajišťuje pronájem prostor letiště ke komerčnímu využití. Společnost poskytuje i další služby jako parkování a stravování. Své služby neustále rozšiřuje, rozvíjí a modernizuje.

Letiště Praha ve své činnosti úzce spolupracuje s Ministerstvem dopravy České republiky, Úřadem pro civilní letectví, Řízením letového provozu České republiky, s.p., leteckými dopravci,

orgány veřejné správy v sektoru letectví i mimo něj a s ostatními uživateli letiště. V neposlední řadě letiště spolupracuje také s hlavním městem Praha a obcemi ležícími v jeho blízkosti. Jako svoji bázi využívají Letiště Václava Havla Praha tři pravidelní dopravci - Smartwings, Ryanair a Eurowings. Od letní sezóny 2025 k těmto dopravcům přibyl charterový dopravce Hellojets.

Bezpečnost na Letišti Václava Havla Praha zajišťuje Letiště Praha v součinnosti s ostatními bezpečnostními složkami, například Policií ČR. Má k dispozici i vlastní specializovanou jednotku hasičů. Stálou lékařskou službu v režimu 24 hodin denně zabezpečuje smluvní partner.

Letiště Praha si uvědomuje svou společenskou odpovědnost vyplývající z vlivu svého provozu na okolí, a proto svou činnost vykonává s ohledem na životní prostředí a život obyvatel v okolí letiště.

HODNOTY SPOLEČNOSTI

Bezpečnost

Uvědomujeme si, že hlavním předpokladem bezpečnosti ve vzduchu je bezpečnost na zemi. Naším posláním je zajišťovat nadstandardní úroveň bezpečnosti leteckého cestování a neustále ji zdokonalovat. Zvyšování bezpečnosti je přirozenou součástí práce každého zaměstnance.

Orientace na zákazníka

Spokojenost našich zákazníků je pro nás jediným akceptovatelným měřítkem úspěchu. Zákazníkům se věnujeme individuálně a s maximální péčí, neboť každý jednotlivec je pro nás důležitý.

Konkurenceschopnost

Podporujeme kreativní a inovativní myšlení a aktivně vyhledáváme nové příležitosti k dosažení svých cílů. Pracujeme s vysokým nasazením - vysoká kvalita odvedené práce je pro nás samozřejmostí.

Odpovědnost

Jsme dobrým partnerem, inspirativním zaměstnavatelem a příkladným sousedem. Vyžadujeme osobní odpovědnost každého jednotlivce. Jsme si vědomi, že veškerá naše rozhodnutí ovlivňují budoucnost nejen celé společnosti, ale i našeho okolí.

Transparentnost

Hlásíme se ke všem svým rozhodnutím. Otevřeně komunikujeme se zákazníky, obchodními partnery, zaměstnanci i širokou veřejností. Ve všech situacích jednáme korektně, důvěryhodně a se vzájemným respektem.

CZECH AIRLINES HANDLING, A.S.

Společnost Czech Airlines Handling, a.s., (dále také „Czech Airlines Handling“) je významným poskytovatelem handlingových služeb na Letišti Václava Havla Praha. Hlavním posláním společnosti je poskytovat komplexní a vysoce kvalitní služby odbavení cestujících a letadel s důrazem na naplnění individuálních potřeb zákazníků z řad leteckých společností při dodržení nejvyšší úrovně provozních a bezpečnostních standardů.

Společnost Czech Airlines Handling poskytuje komplexní služby pozemního odbavení cestujících, letadel, nákladu a pošty pro více než 50 leteckých společností, mezi které patří jak dopravci sdružení v leteckých aliancích SkyTeam či Star Alliance, tak i řada dalších společností provozujících pravidelnou nebo charterovou přepravu cestujících, anebo samostatnou dopravu zboží.

Společnost v roce 2025 celkově udržela vysoký standard poskytovaných služeb, což potvrzují jak obdržená ocenění za kvalitní služby od společností Korean Air, Turkish Airlines Cargo a Qatar Airways Cargo, tak i průběžné rozšíření portfolia o nové zákazníky. V oblasti přepravy cestujících se jimi v roce 2025 stali dopravci Asiana Airlines, HelloJets a Ajet. S obnovou letů do Prahy došlo k opětovnému navázání spolupráce s leteckými společnostmi SkyUp Airlines a Air Arabia. Společnost také zajišťovala odbavení pro letku Armády České republiky během letní uzávěry domovského letiště v Praze-Kbelích.

Společnosti se i v roce 2025 dařilo udržet svou pozici v segmentu odbavení cargo letů. V tomto segmentu pokračovala spolupráce s leteckými společnostmi Qatar Airways Cargo a Turkish Airlines Cargo. Nově se k těmto zákazníkům přidaly aerolinky Central Airlines, Supernova a Geo Sky.

Významnou aktivitu společnosti představují služby prodeje leteckých pohonných hmot a plnění letadel leteckými pohonnými hmotami (tzv. into-plane). Také v roce 2025 pokračovala společnost Czech Airlines Handling ve spolupráci v oblasti obchodu s palivem se společnostmi PKN Orlen a OMV. Mezi významné odběratele těchto služeb patří například Smartwings Group, Wizz Air, skupina Air France/KLM, Qatar Airways, easyJet, LOT Polish Airlines, skupina IAG, Turkish Airlines, Volotea a další.

Společnost v polovině roku 2025 ukončila činnost Kontaktního centra, které poskytovalo své služby společnosti Korean Air. Důvodem ukončení bylo rozhodnutí zákazníka přesunout tuto službu do Asie z důvodu úspory nákladů.

Společnost dále poskytuje služby prodeje letenek a provozního ticketingu, provádí úklid letadel, odmrazování letadel a pro své zákazníky zajišťuje také dodávky opožděných zavazadel cestujícím.



CZECH AIRLINES TECHNICS, A.S.

Společnost Czech Airlines Technics, a.s., (dále jen „Czech Airlines Technics“) se specializuje na údržbu letadel a letecké techniky.

Jako nezávislá firma s více než stoletou tradicí poskytuje služby na mezinárodní úrovni, přičemž klade důraz na vysokou kvalitu, důsledné dodržování bezpečnostních standardů, včasné plnění termínů a maximální flexibilitu vůči zákazníkům. Společnost nabízí komplexní služby širokému spektru klientů, včetně významných leteckých společností, leasingových firem a Ministerstva vnitra SR.

Díky vlastním zdrojům dokáže zajistit většinu služeb interně, což přispívá k udržení nejvyšší kvality, bezpečnosti a co nejkratších průběhových dob. Tým se zaměřuje na těžkou a traťovou údržbu, péči o letadlové podvozky a údržbu celků letadlové techniky. Společnost nově disponuje vlastní lakovnou pro úzkotrupá letadla, která vznikla v Hangáru S, a dále flexibilním on-wing týmem, připraveným řešit technické problémy na zahraničních stanicích a letištích. Mezi další služby patří prodej leteckého spotřebního materiálu a možnost krátkodobého i dlouhodobého parkování letadel.

Strategická poloha v srdci Evropy poskytuje zákazníkům dobrou dostupnost bez dodatečných nákladů na dlouhé přelety, což je významnou konkurenční výhodou.

Společnost nemá pobočku nebo jinou část obchodního závodu v zahraničí.

Společnost nenabývala vlastní akcie.

ZAMĚŘENÍ CZECH AIRLINES TECHNICS

Společnost Czech Airlines Technics se zaměřuje zejména na opravy a údržbu letadel a letadlové techniky v následujících oblastech:

- těžká údržba (base maintenance),
- traťová údržba (line maintenance),
- údržba komponentů (components maintenance),
- prodej leteckého materiálu,
- podpora provozovatele (CAMO support),
- údržba a pronájem letadlových podvozků (landing gear lease and maintenance),
- lakování letadel (nový produkt od konce roku 2024),
- parkování letadel (aircraft storage),
- kompletní podpora leasingových společností.

V roce 2025 společnost pokračovala v plnění několika dlouholetých smluv jak pro hlavní, tak i pro vedlejší údržbovou sezónu. U stávajících stabilních klientů se jí daří udržovat a postupně rozvíjet vzájemnou spolupráci. V případě nových klientů je potenciál dlouhodobé spolupráce založený na individuálním přístupu, kvalitě prováděných prací a důsledném plnění požadovaných termínů.

Společnost provedla za rok 2025 na **těžké údržbě** celkem 80 projektů různého rozsahu na 63 zákaznických letadlech, z čehož bylo 48 plnohodnotných velkých revizí.

Provoz v Hangáru F je koncipován pro pět standardních linek pro těžkou údržbu a na šesté lince probíhají drobnější údržbové práce. Mezi hlavní klienty v roce 2025 patřily společnosti Finnair, Transavia Airlines, Austrian Airlines, Neos, Ministerstvo vnitra SR a další. Společnost provedla revize, modifikace a další práce také pro zákazníky z řad leasingových společností jako například BBAM, Macquarie Aircraft Leasing Services (Ireland) Limited, Air Explore nebo Dubai Aerospace Enterprise.

V rámci této divize nabízí společnost, kromě standardních úkonů údržby, i řadu různých modifikací a servisních bulletinů, strukturálních oprav, výměn motorů, letadlových podvozků a jiných letadlových komponentů.

Největší podíl **traťové údržby** realizuje společnost na Letišti Václava Havla Praha, kde je zároveň největším nezávislým poskytovatelem v tomto segmentu. Hlavními zákazníky byly v roce 2025 letecké společnosti Smartwings, Eurowings, Korean Air, Air France Industries, Turkish Airlines, KLM Royal Dutch Airlines, Delta Air Lines, Hellojets, Asiana Airlines, Wizz Air, Neos, EL AL, China Airlines, Hainan Airlines Holding Company, easyJet, Air Cairo Airlines, LOT Polish Airlines, ASL Belgium, Iberia, Finnair a další.

V roce 2025 v oblasti **údržby komponentů** patřily mezi hlavní zákazníky společnosti Air Serbia, HiSky Europe, Job Air Technic, Trade Air, Aviarena Trading, AELS, Avion Express, České aerolinie, Smartwings, LEAV Aviation, Transavia Airlines, Hellojets, ABS Jets a další. Společnost nabízí podporu a opravy v oblastech letadlových skluzů a baterií, kol a brzd, avionických dílů, tlakových lahví apod. Společnost průběžně aktualizuje a rozšiřuje svůj „Capability List“ a zaměřuje se především na dílenskou opravu komponentů A320/A330 a B737NG. Celkem se v roce 2025 podařilo opravit 3 500 komponentů.

Společnost je schopna pružně reagovat na náročné požadavky zákazníků při **prodeji náhradních dílů**, spotřebního materiálu a chemie nutné pro opravy letadel, a to díky vybudované síti dodavatelů a přímému přístupu k výrobcům, velikosti skladových zásob a komplexní logistické podpoře. Společnost provozuje e-commerce portál, který umožňuje zákazníkům této divize jednodušší přístup při objednávání spotřebního



materiálu a nabízí efektivní a rychlejší zpracování objednávek. Mezi zákazníky této divize patří například společnosti Sentry aerospace, Job Air Technic, Aerostar, Global Aviation, Magnetic MRO, Planestock, Air Serbia, Albatechnics, Aeroengineers International, LOT Polish Airlines a další. Skrze e-commerce portál Czech Airlines Technics odbavuje 65 % svých prodejů. Za rok 2025 jich společnost uskutečnila více než 15 tisíc a prodala 950 tisíc unikátních kusů dílů.

V rámci **služby podpory provozovatele** společnost zajišťuje pro provozovatele a vlastníky letadel činnosti nutné k zajištění provozuschopnosti letadel. Jedná se především o tvorbu předpisů pro údržbu a dat pro plánování a sledování údržby letadel a letadlových celků, dále pak sledování a zpracování dokumentace k provádění modifikací letadel, sledování parametrů motorů, manuály a další. Společnost vlastní oprávnění provádět kontroly letové způsobilosti letadel a jejich záznamů a vydávat doporučení pro vydání osvědčení o letové způsobilosti (ARC) od leteckých úřadů EASA. Mezi hlavní zákazníky v oblasti podpory provozovatele patřila v roce 2025 zejména společnost Smartwings, pro kterou probíhala v úzké spolupráci s line maintenance dlouhodobá, smluvně zajištěná podpora provozu flotily čtyř letadel A220.

V oblasti **údržby letadlových podvozků** se společnost zaměřuje především na generální opravy letadlových podvozků letadel typu Boeing 737NG a provádí i opravy, modifikace a povrchové úpravy jednotlivých dílů. V roce 2025 Společnost úspěšně dokončila celou řadu projektů údržby podvozků na úrovni generálních oprav, dílčích oprav a inspekcí letadlových podvozků a podvozkových dílů například pro společnosti KLM Royal Dutch Airlines, Transavia Airlines, Transavia France, Smartwings, a.s., Jet Aviation, Air Explore, TUI fly, Go2Sky, Jettime, Klasjet a další.

Společnost má roční průměrnou kapacitu pro provedení 35 generálních oprav kompletních podvozkových sad v krátké průběhové době. Společnost disponuje celkem pěti vlastními náhradními podvozkovými sadami, které pronajímá svým zákazníkům na dobu nutnou pro provedení generální opravy letadlového podvozku zákazníka. V případě plného využití vlastních náhradních sad společnost operativně zajišťuje podvozkové sady od třetích stran, anebo realizuje výměny s podvozkem zákazníka.

Společnost nabízí **údržbu a parkování letadel** pro dlouhodobé zákazníky a také pro další zákazníky z řad leteckých či leasingových společností. Společnost tuto službu poskytuje primárně na Letišti Václava Havla Praha, kde je hlavní sídlo i technické zázemí hangárů společnosti. Službu společnost nabízí i přímo výrobcům letadel. Kombinace balíčku služeb parkování letadel současně s poskytováním prvotřídního servisu poskytuje společnosti významnou konkurenční výhodu. Na letadlech lze během doby parkování provádět



pravidelné technické kontroly, včetně kontrol podvozků, různé modifikace, výměny náhradních dílů a další související činnosti. Samotné parkování letadel se v roce 2025 týkalo zejména úzkotrupých letadel. Mezi zákazníky se řadily zejména různé leasingové společnosti.

V roce 2025 společnost uvedla do standardního provozu **novou lakovnu** (Hangár S) a dokončila v ní lakování 10 letadel. Hangár rozšířil kapacity leteckého lakování a umožňuje lakování vrtulníků i úzkotrupých letadel do velikosti Airbusu A321. Během roku 2025 společnost aktualizovala interní dokumentaci, ověřila technologické postupy, přešla z dočasného povolení na plný provoz a stabilizovala procesy pro plnění termínů a zajištění kvality. Pro rozsáhlejší projekty je Hangár S schopen fungovat v nepřetržitém režimu. Aktuálně společnost plánuje posílení kmenového týmu (lakýrník, lakýrník-přípravář), postupné nahrazení externích kapacit interními zaměstnanci a zvýšení rentability projektů.

NOVÁ LAKOVNA
LETIŠTĚ PRAHA



PRAGUE AIRPORT CITY, A.S.

Podnikání společnosti Prague Airport City, a.s. spočívalo v roce 2025 v poskytování vnitroskupinových zápůjček a v činnostech souvisejících s přípravou a rozvojem projektu Prague Airport City, zejména v oblasti strategického plánování a majetkoprávní přípravy.

PRAGUE AIRPORT MEDIA, S.R.O.

Činnost společnosti Prague Airport Media, s.r.o. v roce 2025 byla zaměřena na správu aktiv Společnosti.



SPRÁVA A ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI

ZÁKLADNÍ ÚDAJE

Obchodní jméno: Letiště Praha, a. s.
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 14003
IČO: 28244532
DIČ: CZ699003361
Vznik společnosti: 6. února 2008
Sídlo společnosti: K letišti 1019/6, 161 00 Praha 6

AKCIONÁŘ

Jediným akcionářem Společnosti je Ministerstvo financí, IČO: 000 06 947, jakožto ústřední orgán státní správy, který zastupuje Českou republiku při výkonu vlastnických práv.

SPRÁVNÍ ORGÁNY

Valná hromada je nejvyšším orgánem Společnosti. Volí a odvolává členy představenstva a dozorčí rady, s výjimkou tří členů dozorčí rady, kteří jsou voleni zaměstnanci Společnosti. Valná hromada rovněž jmenuje a odvolává členy Výboru pro audit.

Představenstvo je statutárním orgánem Společnosti, jenž řídí činnost Společnosti a jedná za ni. Představenstvo má dle stanov pět členů.

Dozorčí rada je kontrolním orgánem Společnosti. Dohlíží na výkon působnosti představenstva a uskutečňování podnikatelské činnosti Společnosti. Dozorčí radu dle stanov tvoří devět členů.

Výbor pro audit je samostatným orgánem Společnosti zřízeným v souladu se Zákonem o auditorech a s jejími stanovami. Výbor pro audit je tříčlenný.

KONTAKT

Letiště Praha, a. s.
K letišti 1019/6
161 00 Praha 6

Telefon: +420 220 111 888
Datová schránka: ayqexy5
Internet: www.prg.aero

PŘEDSTAVENSTVO SPOLEČNOSTI

Společnost řídilo k 31. prosinci 2025 pětičlenné představenstvo.

Předseda představenstva: Ing. Jiří Pos

Místopředseda představenstva: Ing. Jiří Kraus

Členové představenstva: Ing. Martin Kučera, MBA; Mgr. Jaroslav Petržela, LL.M.; Ing. Marek Mastník, MBA

Personální změny v představenstvu v roce 2025

Ing. Pavel Východský, Ph.D. – zánik členství ke dni 30. dubna 2025

Mgr. Jakub Puchalský – zánik členství ke dni 1. července 2025

Mgr. Jaroslav Petržela, LL.M. – vznik členství ke dni 2. července 2025

Ing. Marek Mastník, MBA – vznik členství ke dni 18. srpna 2025

DOZORČÍ RADA SPOLEČNOSTI

K 31. prosinci 2025 měla dozorčí rada devět členů.

Předseda dozorčí rady: JUDr. Ing. Stanislav Kouba, Ph.D.

Místopředseda dozorčí rady: PaedDr. Martin Sekal

Členové dozorčí rady: Mgr. Pavel Dobeš; Ing. arch. Jaroslav Klačka; Mgr. Petr Kubíček; Ing. Petr Šobotník

Členové dozorčí rady zvolení zaměstnanci: Tomáš Blodek; Jiří Hošek; Milan Suchý

Personální změny v dozorčí radě v roce 2025 nenastaly.

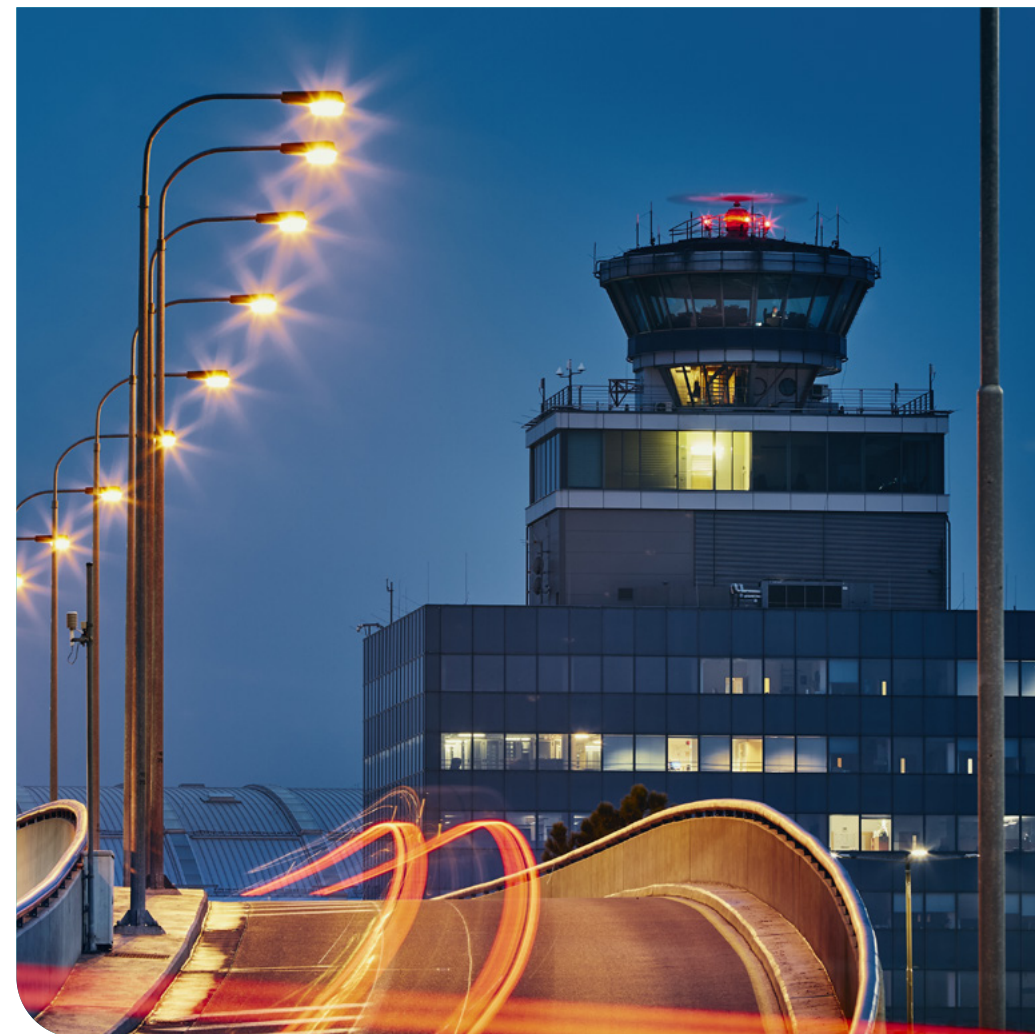
VÝBOR PRO AUDIT

Předsedkyně výboru pro audit: Ing. Andrea Lukášková

Místopředseda výboru pro audit: Ing. Petr Šobotník

Člen výboru pro audit: Ing. Ivo Středa

Personální změny ve výboru pro audit v roce 2025 nenastaly.



ČINNOSTI SPOLEČNOSTI V ROCE 2025

V roce 2025 bylo na Letišti Václava Havla Praha odbaveno téměř 17,8 milionu pasažérů, což znamená meziroční nárůst o 8,5 %. Při porovnání s historicky rekordním rokem 2019, a to bez zahrnutí cestujících na tehdy provozovaných tratích na Ukrajinu, do Běloruska a Ruska, bylo na pražském letišti v roce 2025 cestujících o 9 % více. Letiště Praha tak úspěšně završilo transformaci spojenou s postupnou redukcí a ukončením provozu dříve dominantního bázovaného dopravce Českých aerolinií.

Cestující mohli využít přímých letů do 194 destinací, které provozovalo 84 leteckých dopravců. Ve spolupráci s nimi bylo otevřeno 19 nových destinací a na více než 70 trasách došlo k navýšení počtu frekvencí a kapacit. Mezi novinky loňského roku patřila například dálková spojení do Abu Dhabí či Toronto, anebo linky spojující Prahu s Jerevanem, Marrákéši nebo Corkem. Na Letišti Václava Havla Praha zahájilo svůj provoz také 16 nových leteckých společností, např. Air Canada, Etihad Airways, Asiana Airlines, Air Arabia, Condor nebo letecká společnost Ajet.

Během roku 2025 došlo k dalšímu růstu (+1,5 p.b.) počtu zahraničních cestujících, jejichž podíl činil zhruba 58,5 %.

Za oblast leteckého obchodu získalo Letiště Praha podruhé v řadě prestižní ocenění Routes World Award 2025 v kategorii letišť od 10 do 20 milionů odbavených cestujících v rámci každoroční mezinárodní konference Routes World. Ocenění reflektuje výsledky letiště v oblasti rozvoje leteckých spojení, marketingovou podporu a celkovou spolupráci letiště s leteckými dopravci.

Pozitivní vývoj zaznamenal segment leteckého carga, kdy bylo v roce 2025 odbaveno 96 481 tun nákladu, což představuje nárůst o 48 % oproti roku 2024. V tomto segmentu byl zaznamenán největší nárůst přepravy nákladu na cargo letech, a to o 83 %. Největší podíl na tomto růstu má zahájení provozu pravidelné cargo linky z Číny, a to díky zvýšené poptávce po segmentu e-commerce. V segmentu Road feeder Services (RFS) meziročně došlo k 16% nárůstu, ale díky rozvoji leteckého carga se podíl RFS na celkovém objemu carga snížil ze 30 % na 26 % v roce 2025.

VYBRANÉ UKAZATELE ZA ROK 2025

V roce 2025 bylo na Letišti Václava Havla Praha odbaveno celkem 17,8 milionu pasažérů. Cestující mohli využít přímých letů do 194 destinací, které provozovalo 84 leteckých dopravců. Ve spolupráci s nimi bylo otevřeno 19 nových destinací a na více než 70 trasách došlo k navýšení počtu frekvencí a kapacit.



17 750 528

odbavených pasažérů



84

leteckých dopravců



194

destinací

NEJZAJÍMAVĚJŠÍ NOVINKY ROKU 2025

Nové destinace

- Nově otevřené destinace: Bejrút, Cork, Jasy, Jerevan, Marrákeš, Podgorica, San-ja, Skopje, Šardža, Terst, Toronto, Toulouse, Vilnius, Záhřeb
- Charterové lety: Comiso, Kalamata, Male, Lutych
- Cargo: Čcheng-tu

Noví dopravci

- Nové letecké společnosti: Air Arabia, Air Canada, Air Dolomiti, Ajet, Animawings, Asiana Airlines, Condor, Etihad Airways, SkyUp Airways, TUS Airways
- Charterové letecké společnosti: Electra Airways, Fly Lili, Freebird Airlines, Hellojets, Mavi Gök Airlines
- Cargo: Central Airlines

TOP Země

				
1. Velká Británie	2. Itálie	3. Španělsko	4. Turecko	5. Francie
Počet PAX	Počet PAX	Počet PAX	Počet PAX	Počet PAX
2 236 496	1 858 827	1 758 636	1 055 759	1 037 002
2024/2025	2024/2025	2024/2025	2024/2025	2024/2025
+6 %	-2 %	+9 %	+11 %	+6 %

TOP Destinace

				
1. Londýn	2. Paříž	3. Amsterdam	4. Istanbul	5. Frankfurt
Počet PAX	Počet PAX	Počet PAX	Počet PAX	Počet PAX
1 339 871	730 303	657 157	587 547	536 289
2024/2025	2024/2025	2024/2025	2024/2025	2024/2025
-3 %	+1 %	+1 %	+23 %	+22 %



TADY ZAČÍNÁ VAŠE LEPŠÍ LETIŠTĚ:
UDRŽITELNÁ MODERNIZACE
PRO DALŠÍ GENERACI CESTOVÁNÍ

LETIŠTĚ PRAHA

UDRŽITELNÁ MODERNIZACE

Letiště Václava Havla Praha vstoupilo do dekády, v níž jej čeká zásadní modernizace. Ta má zajistit jeho dlouhodobou udržitelnost, vyšší komfort cestujících a ohleduplnost k okolí. Modernizace probíhá v souladu s principy odpovědného rozvoje a reaguje na to, že stávající letištní infrastruktura je již na hranici své kapacity. Cílem není více letů, ale bezpečnější a plynulejší provoz, nižší emise a menší dopady na okolní prostředí. Klíčovou roli zde sehrává výstavba železniční stanice a kolejového napojení do centra hlavního města, proměna terminálů a zásadní úprava dráhového systému.

Díky napojení na železnici, plynulejšímu odbavení a modernějším provozním řešením se letiště stane dostupnějším a efektivnějším dopravním uzlem. Paralelní dráhové uspořádání umožní zrušit stávající příčnou dráhu vedoucí nad hustě obydlené oblasti, přinést noční klid mezi 00:00 a 05:30 a výrazně snížit hlukovou zátěž pro více než 200 000 obyvatel v okolí. Modernizované terminály nabídnou rychlejší a pohodlnější odbavení, nové služby a prostředí odpovídající evropským standardům nejnovější generace.

Celý projekt je financován z vlastních či komerčních zdrojů letiště a bude přínosem nejen pro cestující, ale i regiony a českou ekonomiku. Letiště tak zůstane stabilní branou do světa, posílí konkurenceschopnost hlavního města a zároveň sníží svůj environmentální dopad – od nižších emisí a hluku až po plánování v duchu dlouhodobé udržitelnosti. Modernizace Letiště Praha je investicí, která dává smysl pro všechny.

KLÍČOVÉ ETAPY MODERNIZACE



1. ETAPA
2023-2030

Výstavba železniční
stanice a dalších
komunikací



2. ETAPA
2029-2033

Modernizace terminálů
a rozšíření nabídky
služeb



3. ETAPA
2030 a dál

Kroky pro tišší
a ohleduplnější
provoz

TŘI KLÍČOVÉ ETAPY MODERNIZACE

1. ETAPA / 2026-2030

LEPŠÍ DOSTUPNOST PRO VŠECHNY VÝSTAVBA ŽELEZNIČNÍ STANICE A DALŠÍCH KOMUNIKACÍ

Spolupracujeme na výstavbě železniční stanice s napojením na Terminál 2 a budujeme podchod k Terminálu 1. Zlepšujeme příjezdové trasy a rozšiřujeme kapacity pro parkování, včetně nového terminálu pro hromadnou dopravu. Letiště se stává lépe dostupným pro všechny bez ohledu na to, odkud nebo jakým způsobem cestují.

2. ETAPA / 2029-2033

VĚTŠÍ POHODLÍ A RYCHLEJŠÍ ODBAVENÍ MODERNIZACE TERMINÁLŮ A ROZŠÍŘENÍ NABÍDKY SLUŽEB

Přestavujeme Terminál 2 a přidáváme nové služby, od salonků po restaurace. U Terminálu 1 stavíme centrální bezpečnostní kontrolu pro zrychlení odbavení. Letiště bude nejen místem odletu či příletu, ale stane se plnohodnotnou součástí zážitku z cestování – příjemné, plynulé a moderní, od začátku až do konce.

BUDOUCÍ PODOBA
TERMINÁLU 2



3. ETAPA / 2030 A DÁL

MODERNIZACE DRÁHOVÉHO SYSTÉMU KROKY PRO TIŠŠÍ A OHLEDUPLNĚJŠÍ PROVOZ

Měníme uspořádání dráhového systému na paralelní, které umožní zrušit stávající příčnou dráhu vedoucí nad hustě osídlenými oblastmi a omezit noční provoz. Tím výrazně snížíme hlukovou zátěž pro více než 200 000 obyvatel v okolí a zvýšíme plynulost i bezpečnost leteckého provozu.

NOVÁ PARALELNÍ DRÁHA







FINANČNÍ VÝSLEDKY

FINANČNÍ VÝSLEDKY

Rok 2025 byl na Letišti Václava Havla Praha ve znamení pokračujícího růstu leteckého provozu. Dosažený objem odbavených cestujících se přiblížil úrovni rekordního roku 2019, přičemž rozvoj leteckých spojení byl i nadále ovlivňován vnějšími faktory, zejména nestabilní geopolitickou situací ve světě, opožděnými dodávkami nových letadel či technickými problémy některých z nich. Tyto okolnosti měly nezpochybnitelný přímý vliv na provozní výkony letiště.

V návaznosti na vývoj provozu došlo u části smluv k návratu k původním smluvním podmínkám platným před rokem 2020, včetně obnovení garantovaného nájemného. V roce 2025 byla rovněž dokončena rekonstrukce letištního salónku Mastercard, která vedla ke zvýšení jeho kapacity i výnosů z poskytovaných služeb.

Výborné ekonomické výsledky a finanční stabilita Letiště Praha byly oceněny ratingovou agenturou Moody's. Společnost v roce 2025 udržela ratingový stupeň Aa3 se stabilním výhledem. Velkým úspěchem je zlepšení hlavní komponenty úvěrového ratingu BCA (Baseline Credit Assessment) z úrovně a1 na úroveň aa3. Toto hodnocení, které patří mezi nejvyšší v rámci hodnocených letišť, posiluje odolnost společnosti i při případné změně ratingu České republiky jako vlastníka.

Rok 2025 byl současně obdobím výrazné investiční aktivity překračující částku 3 mld. Kč. Byla zahájena výstavba kolektoru jako prvního projektu z investičního programu Letiště 2030+. V průběhu letní sezóny byla dokončena první fáze modernizace hlavní přistávací dráhy a přilehlého pojezdového systému v objemu přesahujícím 700 mil. Kč. Dalším významným krokem v modernizaci letiště byla instalace nových CT rentgenů na stanovištích bezpečnostní kontroly v Terminálu 2 v hodnotě 140 mil. Kč. Pokračovala také projektová příprava dalších investičních akcí plánovaných v letech 2026 a dále, zejména v rámci investičního programu Letiště 2030+.

Ve vztahu k dceřiným společnostem Czech Airlines Handling, a.s., a Czech Airlines Technics, a.s., byl kladen důraz na posilování jejich konkurenceschopnosti, zvládnutí hlavní provozní sezóny a zlepšování

ekonomické výkonnosti. V roce 2025 se podařilo významně zlepšit hospodářské výsledky obou dceřiných společností. U společnosti Czech Airlines Handling, a.s., pokračoval v roce 2025 proces hledání strategického partnera.

BLIŽŠÍ POHLED NA VÝVOJ HOSPODAŘENÍ SKUPINY LETIŠTĚ PRAHA V ROCE 2025

Hrubý provozní zisk skupiny Letiště Praha bez odpisů a kurzových rozdílů dosáhl v roce 2025 výše 5 217 milionů korun a vzrostl tak o 16 % oproti roku 2024.

Celkové provozní výnosy skupiny Letiště Praha vzrostly meziročně o 14 % z 13 732 milionů korun za rok 2024 na 15 667 milionů korun za rok 2025. Výnosy mateřské společnosti Letiště Praha, a. s., byly pozitivně ovlivněny zejména meziročním nárůstem počtu cestujících ve výši 8,5 %, který se promítl i do neleteckých výnosů, a to zejména do výnosů z nájemného, služeb parkování a služeb letištní restaurace a salónků.

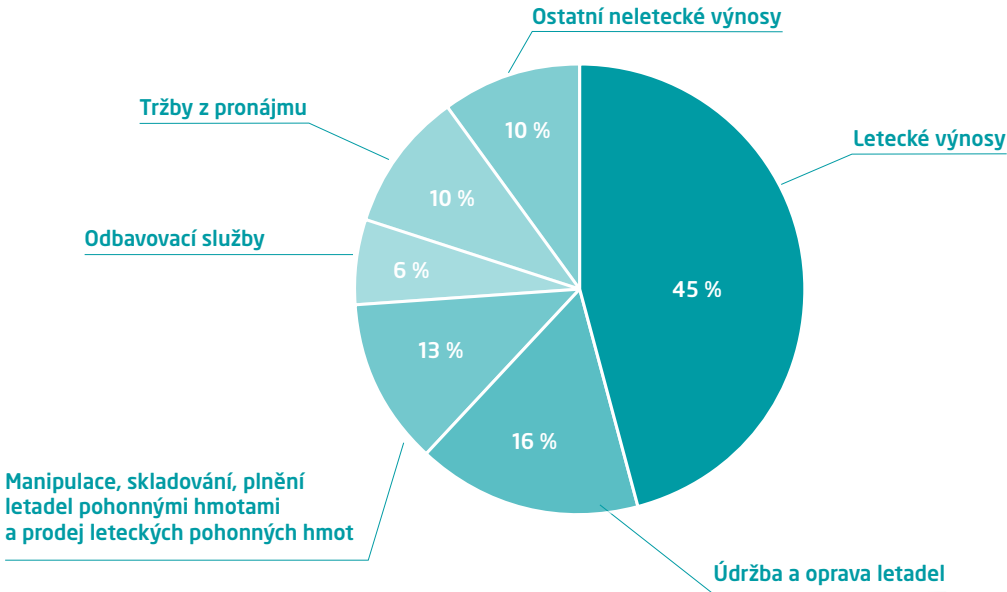
Celkové provozní náklady skupiny Letiště Praha bez odpisů a kurzových rozdílů vzrostly meziročně o 13 % z 9 238 milionů korun za rok 2024 na 10 450 milionů korun za rok 2025 zejména vlivem nárůstu mzdových nákladů a externích služeb mateřské společnosti v souvislosti s nárůstem leteckého provozu.

Finanční situace skupiny Letiště Praha byla celý rok stabilní, skupina Letiště Praha byla schopna plnit řádně a včas své závazky.

SKUPINA LETIŠTĚ PRAHA

ROZDĚLENÍ TRŽEB DLE IFRS KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Kategorie tržeb	Rok 2025 (milionů korun)	Podíl na celku	Rok 2024 (milionů korun)	Podíl na celku
Letecké výnosy	6 886	45 %	6 241	46 %
Údržba a oprava letadel	2 505	16 %	2 098	15 %
Manipulace, skladování, plnění letadel pohonnými hmotami a prodej leteckých pohonných hmot	2 065	13 %	1 809	13 %
Odbavovací služby	914	6 %	740	6 %
Tržby z pronájmu	1 618	10 %	1 374	10 %
Ostatní neletecké výnosy	1 482	10 %	1 353	10 %
Tržby celkem	15 470		13 615	





STRATEGIE ODPOVĚDNÉHO A UDRŽITELNÉHO PODNIKÁNÍ

ODPOVĚDNOST ZA UDRŽITELNOST A ESG

Řízení strategie a agendy ESG a udržitelnosti spadá do odpovědnosti celého představenstva, přičemž za oblast udržitelnosti je zodpovědný místopředseda představenstva Jiří Kraus, v jehož přímé působnosti je i organizační jednotka Životní prostředí, udržitelnost a ESG v čele s ředitelkou, garantkou koordinace ESG. Obě tato neoddělitelná témata se řeší současně, a to v rámci ESG týmu a prostřednictvím dedikované pracovní skupiny, jež je složena z garantů odpovědných za části Environment, Social a Governance.

E ENVIRONMENTÁLNÍ ODPOVĚDNOST
v gesci ředitelky organizační jednotky Životní prostředí, udržitelnost a ESG

S SOCIÁLNÍ ODPOVĚDNOST
v gesci ředitelky organizačních jednotek Řízení lidských zdrojů a Komunikace a marketing

G GOVERNANCE, ETIKA A TRANSPARENTNOST PODNIKÁNÍ
v gesci ředitele organizační jednotky Audit, řízení rizik a Compliance

ESG ÚSPĚCHY V ROCE 2025

Aktivní a odpovědný přístup k ochraně životního prostředí, ale rovněž k oblasti Social a Governance, byl v roce 2025 oceněn v rámci dvou nezávislých ESG ratingů.

V hodnocení ESG Excellence Expert, který pořádala Vysoká škola ekonomická v Praze, se Letiště Praha umístilo mezi TOP 10 nejodpovědnějšími společnostmi.

Druhé ocenění, TOP Odpovědná velká firma 2025 Advanced, udělil Letišti Praha Byznys pro společnost.



RÁMEC VÝKAZNICTVÍ ESG

V roce 2025 byly realizovány další kroky k implementaci ESG reportingu dle směrnice CSRD s tím, že byly reflektovány navrhované legislativní změny (Omnibus). Reportovací povinnost pro Letiště Praha byla v rámci těchto změn odložena o 2 roky, tj. od roku 2027. Jedním z klíčových kroků v roce 2025 byla revize Zprávy o udržitelnosti za rok 2024 (nepublikovaný nefinanční report dle ESRS) v rámci přípravy na povinné ověření. V roce 2025 byla revidována ESG strategie LP a redefinovány cíle pro jednotlivé oblasti E, S a G. Letiště Praha se také aktivně připravuje na legislativní povinnost reportingu dle EU taxonomie, která se na něj vztahuje od roku 2027.

VÝZNAMNÁ TÉMATA UDRŽITELNOSTI

Společnost Letiště Praha si v roce 2025 ve své ESG strategii vytyčila osm hlavních oblastí s dlouhodobými a ambiciózními cíli. Těchto osm témat tvoří jádro našeho udržitelného podnikání, nicméně na principy udržitelnosti myslíme při všech našich činnostech. ESG strategie byla aktualizována na základě tzv. analýzy dvojí významnosti tak, aby reflektovala všechny podstatné oblasti a témata, na které má Letiště Praha dopad.

ANALÝZA DVOJÍ VÝZNAMNOSTI TÉMAT UDRŽITELNOSTI

Posouzení dvojí významnosti (double materiality assessment)

Posouzení dvojí významnosti představuje systematický proces, který zohledňuje dva klíčové úhly pohledu:

- Dopadovou významnost, tedy vliv činností Společnosti na životní prostředí, zaměstnance a další skupiny.
- Finanční významnost, tedy to, jak mohou aspekty udržitelnosti ovlivnit ekonomickou situaci Společnosti.



OCHRANA ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ (ENVIRONMENT)

Klimatická odolnost a uhlíková neutralita
Druhově pestré okolí letiště
Regulace hluku
Snižování znečištění životního prostředí



ODPOVĚDNOST VŮČI ZAMĚSTNANCŮM I OKOLNÍM KOMUNITÁM (SOCIAL)

Rovné zacházení a zodpovědný zaměstnavatel
Transparentní podpora okolních komunit a neziskového sektoru



GOVERNANCE, ETIKA A TRANSPARENTNOST PODNIKÁNÍ (GOVERNANCE)

Prosazování etiky a udržitelnosti podnikání uvnitř Společnosti
Prosazování etiky a udržitelnosti podnikání u obchodních partnerů

Téma udržitelnosti je považováno za významné, pokud splňuje kritéria dopadové významnosti, finanční významnosti nebo obou těchto hledisek současně.

Cílem posouzení je identifikovat skutečné i potenciální (pozitivní i negativní) dopady, rizika a příležitosti napříč všemi činnostmi a v hodnotovém řetězci Společnosti. Výsledkem je stanovení významných témat, která budou sloužit jako podklad pro tvorbu strategie udržitelnosti a tvořit základ budoucího povinného reportingu podle evropských požadavků. Ten se stane součástí Konsolidované výroční zprávy Skupiny od roku 2028 (za účetní období roku 2027).

Výstupy analýzy dvojí významnosti byly zohledněny při revizi ESG strategie v roce 2025.

KLÍČOVÉ ZÚČASTNĚNÉ STRANY

Zapojení zúčastněných stran je v rámci Společnosti dlouhodobě řešeno koncepčně v rámci certifikovaného systému environmentálního managementu dle ISO 14001 a každoročně probíhá vyhodnocování měřitelných cílů. Efektivita dialogu se zúčastněnými stranami je měřena prostřednictvím různých indikátorů, například počet stížností (zejména na hlukovou zátěž), míra spokojenosti zákazníků se službami prostřednictvím dotazníků apod.

Dle terminologie nové evropské legislativy vztahující se k ESG jsou rozlišovány dvě skupiny zúčastněných stran. První skupinou jsou tzv. dotčené zúčastněné strany (affected stakeholders), tedy jednotlivci nebo skupiny, jejichž zájmy jsou nebo by mohly být aktivitami Společnosti negativně nebo pozitivně ovlivněny. Druhou skupinou zúčastněných stran, tzv. uživatelé prohlášení o udržitelnosti (users of sustainability statements), jsou ostatní, kteří jsou adresáty všeobecných finančních zpráv (například stávající a potenciální investoři, věřitelé), dále úvěrové instituce či pojišťovny a další subjekty.

KLÍČOVÉ ZÚČASTNĚNÉ STRANY

S ohledem na toto relativně nové pojetí definice skupin zúčastněných stran je v rámci společnosti Letiště Praha nyní identifikujeme následovně:



Externí zúčastněné strany

- Cestující veřejnost
- Letečtí dopravci, cestovní kanceláře a nájemci
- Dceřiné společnosti
- Akcionáři
- Společnosti, pro něž Letiště Praha vykonává služby v oblasti životního prostředí
- Dodavatelé zboží a služeb
- Magistrát hlavního města Prahy, Úřad pro civilní letectví, Řízení letového provozu a další orgány
- ACI, ICAO a další organizace, jichž je Letiště Praha členem
- Veřejnost, okolní komunity včetně obcí a městských částí



Interní zúčastněné strany

- Zaměstnanci
- Odborové organizace



OCHRANA ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ

KLIMATICKÁ ODOLNOST A UHLÍKOVÁ NEUTRALITA

.....✈ Naše cíle

Do roku 2030:

- 100 % zelené elektřiny
- 60 % elektromobilů/hybridů
- T2 - LEED certifikace
- Dosažení uhlíkové neutrality

Do roku 2050:

- Dosažení čisté uhlíkové neutrality

KLIMATICKÁ ODOLNOST A UHLÍKOVÁ NEUTRALITA

Letiště Praha snižuje cíleně emise CO₂e již od roku 2010, kdy se zapojilo do programu Airport Carbon Accreditation. Uhlíková stopa letiště je tak každoročně ověřována nezávislou certifikační společností. Od roku 2010 se dařilo snižovat emise v průměru o tři až pět tisíc tun CO₂e ročně, v roce 2025 činilo snížení 69 % oproti roku 2009. Zásahu na tom mají úsporná opatření, jakými jsou například výměna osvětlení za úsporné LED, utlumení nočního provozu vzduchotechnických jednotek a osvětlení v terminálech, výměna chladicích jednotek, kotlů, hořáků, využití odpadního tepla na čistírně odpadních vod a další. Letiště Praha plánuje s úspornými projekty pokračovat a dosáhnout dalšího snížení emisí.

V roce 2021 se Letiště Praha navíc připojilo k iniciativě Net Zero, kterou organizuje mezinárodní sdružení letišť ACI. To sdružuje více než 200 letišť, která se chystají dosáhnout takzvané čisté uhlíkové neutrality nejpozději v roce 2050. Další závazky k dosažení uhlíkové neutrality pramení i ze zapojení do iniciativy Destination 2050.



Více na
www.airportcarbonaccreditation.org

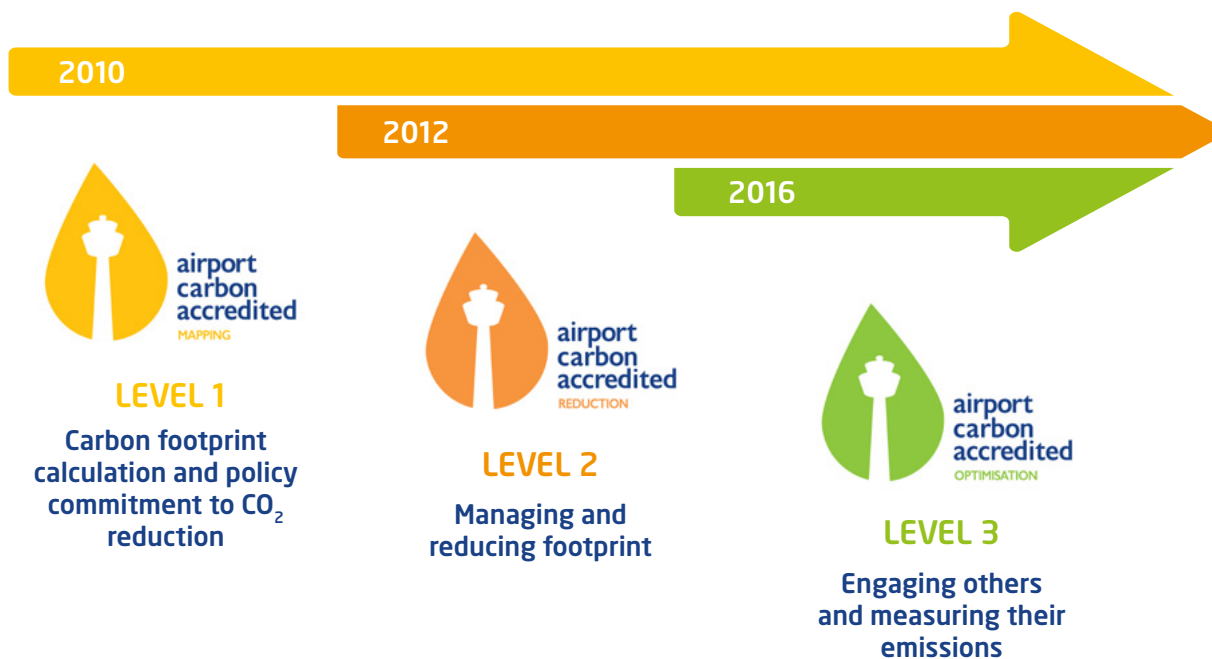


Úsporných opatření proběhla celá řada, některá jsou již ukončená, jiná probíhají nebo jsou ve fázi příprav:

- **Postupná instalace FVE na objektech letištní infrastruktury** tam, kde je to možné. Díky spolupráci celé řady organizačních jednotek došlo k prověření současného stavu a vytipování vhodných lokalit. První FVE byla uvedena do provozu v roce 2023 na Terminálu 3. Na konci roku 2025 byla dokončena instalace FVE na PC o výkonu 1,3 MWp.
- V roce 2024 byla zpracována **studie proveditelnosti využití vodíkových technologií** v areálu Letiště Praha pro účely pozemní mobility, leteckého paliva, energetiky a případné další účely.
- Ve spolupráci s externím konzultantem byla provedena analýza **možností zásobování teplem** areálu SEVER včetně **možnosti využití kogenerace**.
- **Postupná výměna kotlů v areálu JIH** - snížení spotřeby plynu (realizace 2024-2026). Před vlastní výměnou kotlů je vždy provedena rekalkulace energetické náročnosti s cílem nahradit původní zdroje novými zdroji s optimalizovaným výkonem pro aktuální potřeby v daném místě. Předpokládá se úspora ve výši až 150 t CO₂e.
- **Nákup vozidel na elektrický pohon** a vytváření infrastruktury pro její provoz. Postupné navyšování elektromobilů v letištní flotile každým rokem. V roce 2025 bylo celkem dodáno dalších 35 elektromobilů.
- **Akcelerace výměny LED osvětlení** v areálu Letiště Praha. V roce 2025 byly zrealizovány projekty s roční úsporou až 1,4 MWh.



MILNÍKY LETIŠTĚ PRAHA V RÁMCI PROGRAMU AIRPORT CARBON ACCREDITATION



UHLÍKOVÁ STOPA

Uhlíková stopa, která představuje množství vypuštěných skleníkových plynů přepočtených na oxid uhličitý (CO₂e), se sleduje ve třech oblastech – jedná se o tzv. Scope:

SCOPE 1 tvoří přímé emise související s provozem letiště. Jedná se například o spotřebu pohonných hmot, zemního plynu, emise vzniklé při čištění odpadních vod a úniky při používání klimatizací.

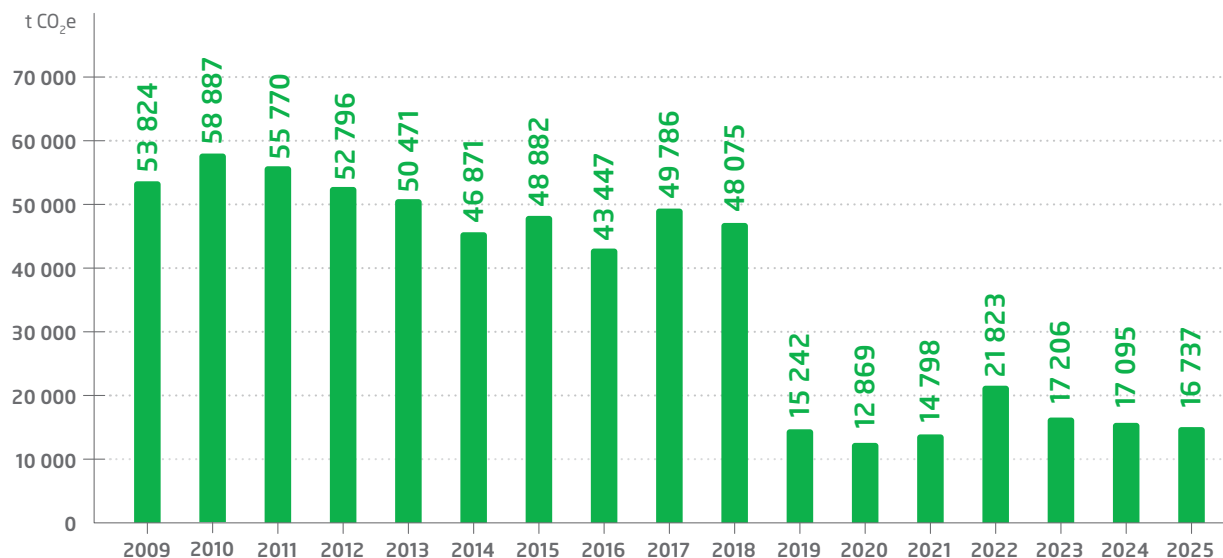
SCOPE 2 jsou nepřímé emise z elektrické energie, které nevznikají přímo na letišti, ale jsou důsledkem aktivit letiště.

SCOPE 3 představuje další nepřímé emise. Jsou to emise, které vznikají v důsledku provozu letiště, avšak jsou mimo jeho vlastnictví a kontrolu. Do této kategorie spadají emise vznikající při jednotlivých fázích letu letadla – přiblížení, přistání, pojíždění a vzletu (tzv. LTO cyklus), dále emise z dopravy cestujících na letiště, pracovních cest zaměstnanců, používání pozemní letištní techniky, provozu APU (pomocných motorových jednotek) a dalších.

*Do roku 2025 byly do Scope 3 zahrnuty emise z LTO cyklu (cyklus vzletu, pojíždění a přistání na letišti do výšky 915 m). Na základě změn v podmínkách programu ACA jsou od roku 2025 zahrnuty emise z celého letu.

VÝVOJ CELKOVÝCH EMISÍ LETIŠTĚ PRAHA OD POČÁTKU SLEDOVÁNÍ (MARKET BASED*)

UHLÍKOVÁ STOPA LETIŠTĚ PRAHA (SCOPE 1 A 2)

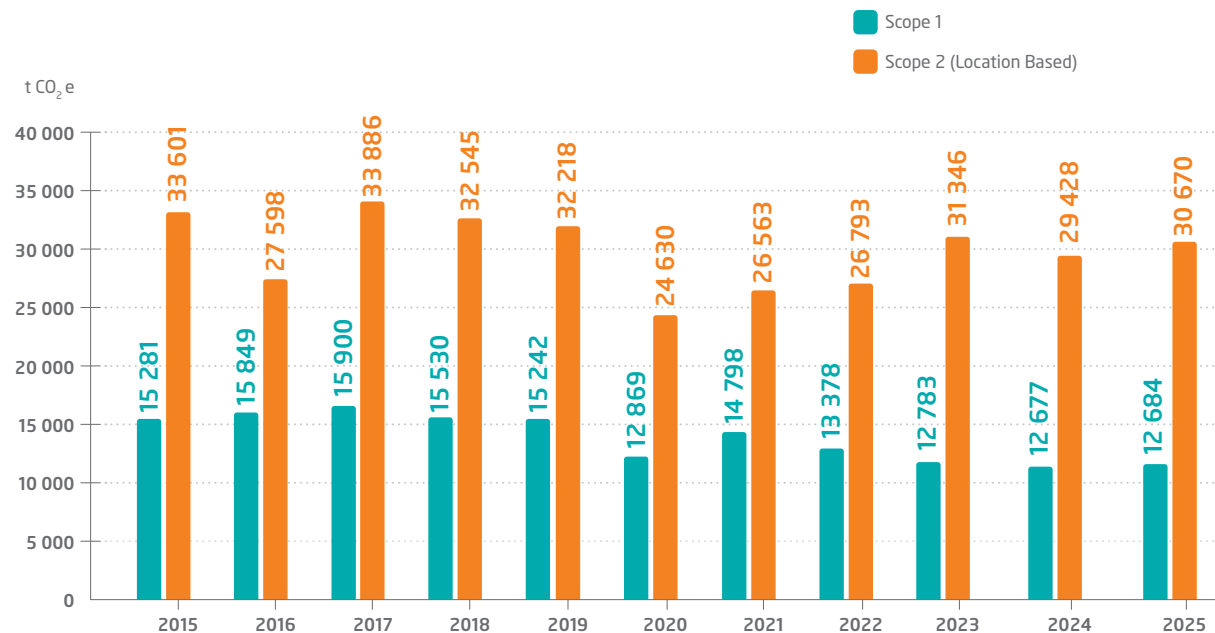


* Market Based = na trhu založená metoda výpočtu emisí pro Scope 2, kdy je doložen původ elektřiny a je použit emisní faktor těchto zdrojů.

PODÍL JEDNOTLIVÝCH ZDROJŮ SCOPE 1 A 2 NA LETIŠTI PRAHA

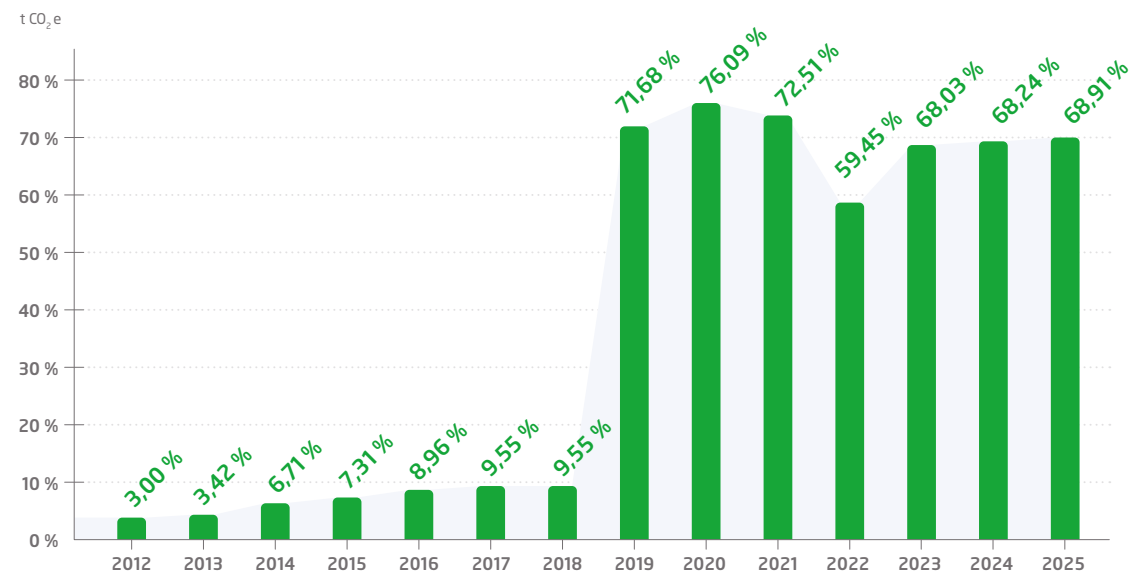


VÝVOJ EMISÍ LETIŠTĚ PRAHA PRO SCOPE 1 A SCOPE 2 (LOCATION BASED*)



* Location Based = na místě založená metoda výpočtu emisí CO₂e. Znamená použití národního či místního energetického mixu výroby elektřiny a jemu odpovídajícímu emisnímu faktoru.

VÝVOJ ÚSPOR EMISÍ CO₂e OPROTI ROKU 2009



PODÍL JEDNOTLIVÝCH ZDROJŮ SCOPE 3 NA LETIŠTI PRAHA



91,79 %

Emise letadel
- celý let*



5,31 %

Individuální doprava
cestujících - auta



1,11 %

Elektřina
- nájemci



0,55 %

Taxi



0,33 %

Emise z APU
(< 200 000 MTOW)



0,33 %

Veřejná doprava
PRG - centrum města



0,15 %

Spotřeba nafty
- ostatní uživatelé



0,12 %

Směsný
komunální odpad



0,12 %

Veřejná doprava
PRG - okolí města



0,07 %

Spotřeba benzínu
- ostatní uživatelé



0,06 %

Údržba motorů
(jednouličková letadla)



0,04 %

Emise z APU
(> 200 000 MTOW)



0,01 %

Kyvadlová doprava
- parkoviště

* Od roku 2025 jsou dle podmínek ACA nově uváděny emise celého letu namísto pouze LTO cyklu

ENERGETIKA

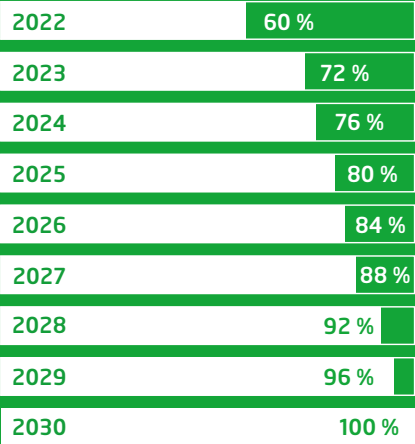
Důležitým poradním orgánem představenstva společnosti Letiště Praha je Energetický board, který má na starosti vyhledávání příležitostí pro energetické úspory v provozu Letiště Praha, analyzování a vyhodnocování potenciálních energetických úspor a navrhování, realizaci a implementaci energeticky úsporných opatření.

V roce 2022 jsme si nastavili dlouhodobý závazek podílu elektřiny z obnovitelných zdrojů v podílu 60 % s postupným nárůstem až do roku 2030. Ten je naplňován z vlastní výroby elektřiny z fotovoltaických panelů a prostřednictvím nákupu záruk původu elektřiny vyrobené z obnovitelných zdrojů, které využíváme již od roku 2019.

Cíle pro zvýšení podílu spotřeby obnovitelné energie jsou rovněž součástí dlouhodobé Koncepce ochrany životního prostředí, udržitelnosti a ESG, Koncepce energoprovozu, Dekarbonizačního plánu a dalších strategických dokumentů.

Letiště Praha v roce 2023 zprovoznilo FVE na střeše Terminálu 3 a v roce 2025 k ní přibyla FVE na Parkingu C. Vyrobená energie na T3 je spotřebována v rámci provozu terminálu. Průměrná roční výroba 117,5 MWh pokryje přibližně polovinu spotřeby tohoto terminálu. Vyrobenou elektřinu samozřejmě monitorujeme. Díky spolupráci celé řady organizačních jednotek došlo k prověření současného stavu, vytipování vhodných lokalit a určení dosažitelného výkonu výstavby FVE.

MINIMÁLNÍ ZÁVAZEK PODÍLU ELEKTŘINY Z OBNOVITELNÝCH ZDROJŮ DO ROKU 2030



KLÍČOVÁ FAKTA A ČÍSLA



V roce 2025 byla nakoupena další elektrická a plug-in hybridní vozidla. Celkem je ve flotile Letiště Praha 123 elektrických nebo plug-in hybridních vozidel.



Scope 1: 12 702 t CO₂e
Scope 2: 4 053 t CO₂e



Podíl nakoupené zelené elektřiny za rok 2025: 80 %

DRUHOVĚ PESTRÉ OKOLÍ LETIŠTĚ

.....✈ Naše cíle

Do roku 2030:

- 50 projektů na podporu biodiverzity
- Péče o náhradní biotopy
- Provozní monitoringy toků
- Zpracování politik a akčních plánů na ochranu biodiverzity

Do roku 2050:

- 100 projektů na podporu biodiverzity

DRUHOVĚ PESTRÉ OKOLÍ LETIŠTĚ

Naším cílem není „jen“ sázet stromy, snažíme se o udržení a posílení druhové pestrosti rostlin i živočichů (samozřejmě pouze tam, kde tím není ohrožena bezpečnost leteckého provozu). Tato snaha má podobu preventivních opatření (umísťování polepů zamezujících střetům ptactva s budovami) a zejména podpůrných opatření (vytváření, údržba a revitalizace prvků zeleně v urbánním prostředí, posilování a propojování krajinných prvků). Nezaměřujeme se však pouze na oplocený areál letiště, ale také na jeho blízké okolí prostřednictvím podpory konkrétních záměrů okolních obcí a městských částí v rámci programu Biodiverzita.

Na pozemcích letiště roste přes **40 druhů dřevin** o celkovém počtu převyšujícím **3 000 kusů** (dominují geograficky původní listnaté dřeviny). Jsme si vědomi příznivého efektu vzrostlých stromů na mikroklima stanovišť v letních měsících, a proto je při plánování a realizaci stavebních záměrů naší prioritou minimalizovat potřebu kácení. Pokud k němu musí dojít, vždy kácení kompenzujeme náhradní výsadbou s odpovídající následnou péčí. Ta prostorově respektuje plánované stavební záměry, druhové určení je stanoveno s ohledem na stanovištní podmínky a probíhající klimatickou změnu. Sečením travnatých ploch na optimální výšku, která nepředstavuje riziko pro bezpečný chod letiště, se snažíme v letních měsících zabránit nadměrnému výparu.

Péče o zeleň a nakládání se srážkovými vodami jsou spolu úzce spjaty, neboť pozitivně ovlivňují prostředí letiště a jeho mikroklima. Projektové záměry jsou vždy plánovány s ohledem na možnost zadržení a využití srážkových vod. Důraz je kladen na jejich přirozené zasakování, případně na jejich jímání do retenčních zařízení, díky čemuž mohou být dále využívány (například k zalévání). Pokud to charakter plánované stavby a jejího okolí dovoluje, snažíme se o realizaci tzv. zelených střech, které účelně využívají srážkové vody a mají pozitivní vliv na mikroklima a druhovou rozmanitost.

Strategickým dokumentem popisujícím ochranu biodiverzity je **Koncepce ochrany životního prostředí, udržitelnosti a ESG**, která definuje střednědobé a dlouhodobé cíle a konkrétní kroky vedoucí k jejich dosažení. Jedním z nosných projektů je program Biodiverzita (viz dále). Dalšími interními dokumenty jsou Koncepce biologické ochrany letiště a Generel zeleně. V roce 2025 byly dokončeny Standardy modrozelené infrastruktury sloužící jako podklady pro projektanty.

Dopad na biodiverzitu, dobré životní podmínky zvířat a ekosystémy se vždy zvažují již v úvodní fázi stavebního záměru s důrazem na jejich minimalizaci. Tvorba projektových dokumentací a samotná realizace



podléhají standardům, které mj. řeší i ochranu dřevin a přírodního prostředí. Rozsah a kvalita provedení zásahů do vegetace a následných vegetačních úprav se vždy vyhodnocují a v případě nedostatečnosti jsou vyžadována nápravná či kompenzační opatření.

V rámci činnosti biologické ochrany letiště, jejímž úkolem je zajištění bezpečnosti leteckého provozu (minimalizace střetů s ptáky), se zaměřujeme na **monitoring výskytu ptactva** a využíváme kombinace různých metod pro omezení rizika střetů (grass management, metody a způsoby plašení apod.). Vysoká míra biodiverzity v bezprostřední blízkosti dráhového systému není z pohledu bezpečnosti leteckého provozu příznivá, a proto se snažíme podporovat prostřednictvím programu Biodiverzita projekty na její posílení v širším okolí letiště.

V roce 2025 bylo vyhlášeno třetí kolo výzvy grantového programu **Biodiverzita**. Jeho cílem je podpořit realizaci konkrétních projektů směřujících k posílení ekologické stability a zvýšení pestrosti druhů a stanovišť v okolí letiště, přispět k obnově původních krajinných prvků, propojovat staré a nové krajinné celky, zlepšit přirozené zadržování vody v krajině, ale i zvýšit environmentální povědomí. Do roku 2030 je cílem podpořit padesát realizovaných projektů s cílem podpory pestrosti druhů a stanovišť a do roku 2050 realizovat celkem sto projektů.

Zpracovaný **Generel zeleně Letiště Praha** je nástrojem pro udržitelný rozvoj zeleně s ohledem na plánovaný stavební rozvoj Společnosti a další časové a prostorové podmínky prostředí.

BIODIVERZITA



Více o programu [*Biodiverzita*](#)



KLÍČOVÁ FAKTA A ČÍSLA



Finančně podpořeno 11 projektů
na podporu biodiverzity částkou
2 970 639 Kč.



Na pozemcích letiště
roste přes 40 druhů
dřevin o celkovém počtu
převyšujícím 3 000 kusů.

REGULACE HLUKU



.....✈ Naše cíle

Do roku 2030:

- Dokončení programu Ventilace (alokováno 150 mil. Kč)
- 35 % letadel v nejtišších kategoriích (1-4) v noční době
- Rozvoj aktivního dialogu a partnerství s komunitami pro trvalé zlepšení kvality života v okolí letiště

2030+:

- Uzavření části nočního provozu po uvedení pRWY do provozu
- Rozšíření monitoringu hluku po uvedení pRWY do provozu

HLUK Z LETECKÉHO PROVOZU

Využíváme nejmodernější nástroje pro kontinuální monitoring hluku z leteckého provozu a letových tratí. Protihluková opatření realizovaná Letištěm Praha jsou na úrovni přístupu velkých mezinárodních letišť.

Jako provozovatel Letiště Václava Havla Praha a nositel zodpovědnosti za hluk z leteckého provozu přistupujeme k řešení této problematiky v souladu s hlukovou strategií Mezinárodní organizace civilního letectví (ICAO), která je založena na konceptu tzv. vyváženého přístupu k regulaci hluku. Ten spočívá v dosažení maximálních environmentálních benefitů při nákladově efektivním řešení.

Vyvážený přístup vychází ze čtyř pilířů:

- Omezení hluku u zdroje
- Územní plánování a řízení
- Protihluková provozní opatření
- Provozní omezení

OMEZENÍ HLUKU U ZDROJE

Hlavním opatřením přispívajícím ke snížení hluku u zdroje, ke kterému může letiště přistoupit, je správné nastavení poplatkové politiky. Z tohoto důvodu byl na pražském letišti zaveden již v roce 1995 hlukový poplatek v souladu s ICAO's Policies on Charges for Airports and Air Navigation Services. Principem hlukového poplatku je snížení hluku na letišti a v jeho okolí, nikoliv zisk. Účelem poplatkové politiky je motivace dopravců k nasazování tišších letadel na linky do a z Prahy zejména v noční době. Výše hlukového poplatku se odvíjí od denní doby, hlukových parametrů letadla a maximální vzletové hmotnosti, tj. údajů, které jsou uvedeny v hlukovém certifikátu každého letadla.

Kromě standardního hlukového poplatku jsou na Letišti Václava Havla Praha zavedeny poplatky za nedodržení slotové koordinace a za nedodržování pravidel pro noční provoz.

Výnosy z hlukových poplatků jsou využívány k pokrytí nákladů na řešení hlukové problematiky, tj. monitorování hluku z leteckého provozu, hlukové studie a realizaci protihlukových izolačních opatření u chráněných objektů v nejvíce dotčeném okolí letiště.

PILÍŘE VYVÁŽENÉHO PŘÍSTUPU



**omezení hluku
u zdroje**



**územní plánování
a řízení**



**protihluková
provozní opatření**



**provozní
omezení**



Více informací o [hlukové problematice](#)

ÚZEMNÍ PLÁNOVÁNÍ

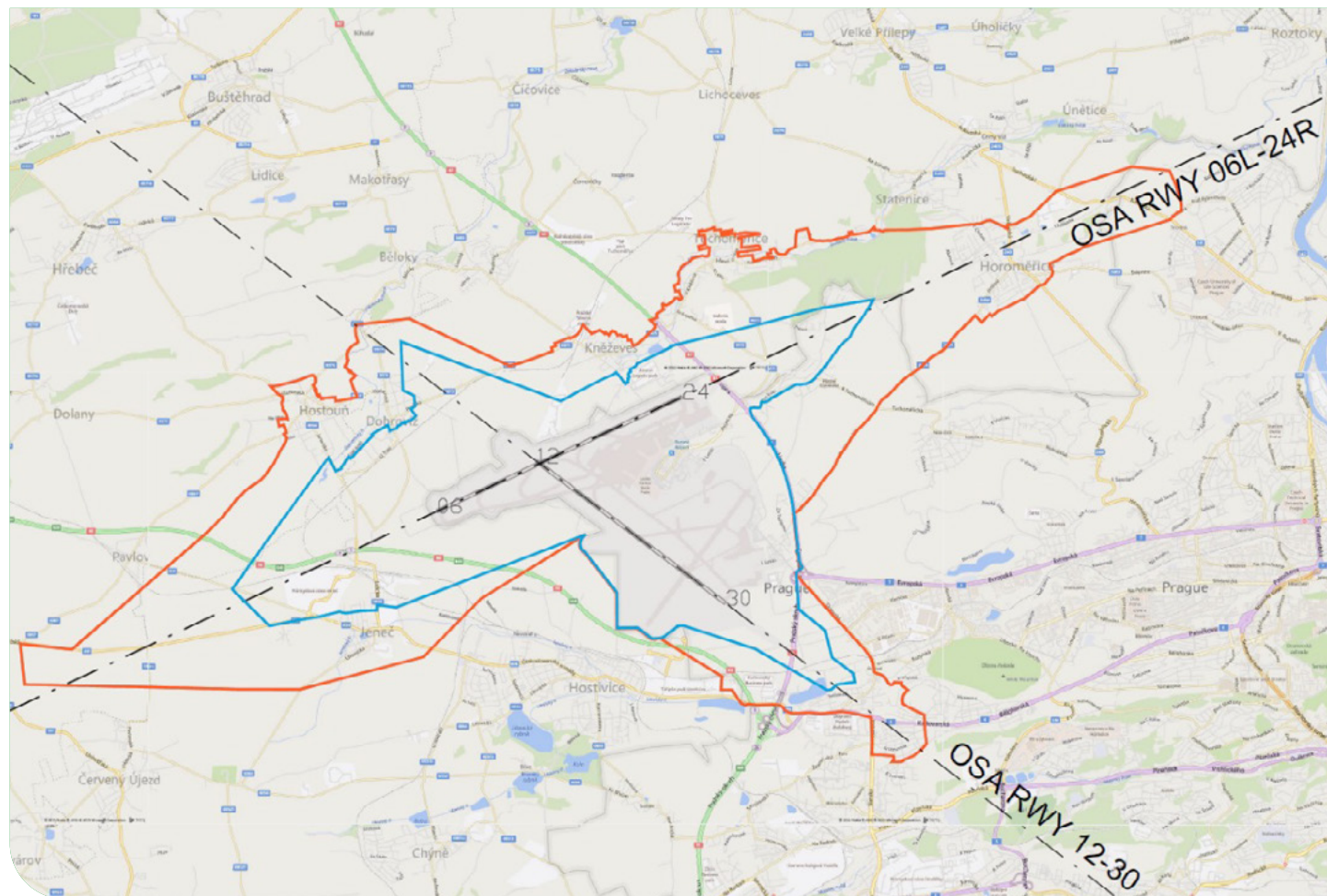
Hlavním účelem územního plánování je nastavení takových pravidel, aby nedocházelo ke zvyšování počtu zasažených obyvatel nadlimitním hlukem. V rámci územního plánování by se měl vyváženým způsobem zohlednit rozvoj sídelních celků, ale také modernizace letiště včetně vymezení zasažených oblastí pro dlouhodobý letecký provoz a oblastí pro dopravní infrastrukturu. V rámci této problematiky spolupracujeme s příslušnými úřady a poskytujeme informace o svých rozvojových záměrech.

OCHRANNÉ HLUKOVÉ PÁSMO LKPR (OHP)

OHP je vyhlášeno na území, kde se předpokládá překročení hodnot hygienického limitu hluku z leteckého provozu pro chráněný venkovní prostor a pro chráněný venkovní prostor staveb. Hygienický limit hluku z leteckého provozu pro chráněný vnitřní prostor staveb v OHP nesmí být překročen. OHP je regulačním opatřením, které určuje rozsah leteckého provozu (počet pohybů v závislosti na jejich hlukových parametrech) a využívání jednotlivých směrů drah.

Tvar a rozsah OHP (viz obrázek Ochranné hlukové pásmo letiště Praha/Ruzyně - zóny A + B) reflektuje provoz na dráhovém systému LKPR včetně jeho stanovené regulace. Hranice OHP je vedena po významných územních prvcích a dobových intravilánech obcí. OHP je vymezeno dvěma zónami, A a B. Pro každou zónu platí jiný režim pro původní a novou výstavbu, který je specifikován v příslušných územních rozhodnutích, jimiž je ochranné hlukové pásmo letiště Praha/Ruzyně v jednotlivých katastrálních územích dotčených obcí zřízeno.

OCHRANNÉ HLUKOVÉ PÁSMO LETIŠTĚ PRAHA/RUZYNĚ - ZÓNY A + B



PROTIHLUKOVÁ PROVOZNÍ OPATŘENÍ

Provozní opatření ovlivňují zásadním způsobem provoz na letišti. Při jejich nastavení musí být brán v úvahu, mimo dosažených přínosů z hlukového hlediska, také vliv na bezpečnost provozu a kapacitu letiště a vzdušného prostoru. Hlavním cílem je, aby leteckým provozem bylo dotčeno co nejméně obyvatel a aby mohl být v rozumné míře umožněn bezproblémový rozvoj sídelních celků v okolí letiště.

Mezi provozní opatření patří:

- Distribuce provozu na RWY systému; prioritně se používá RWY 06/24, aby letadla nelétala přes hustě osídlené části hlavního města Prahy
- Protihlukové postupy pro přilet, kdy gradient klesání na trati konečného přiblížení nesmí být menší než 3 ° (5,2 %) a letadla na ni musí být usazena před sestoupením pod předepsanou výšku
- Protihlukové postupy pro odlet, kdy se letadlo může odklonit od osy RWY nebo SID až po dosažení stanovené vzdálenosti od letiště nebo vystoupení do stanovené výšky
- Pravidla pro omezení reverzního tahu
- Pravidla pro realizaci motorových zkoušek
- Pravidla pro využívání záložního zdroje energie

Vlivem meteorologických a technických podmínek může docházet k situacím, kdy není možné z důvodu bezpečného provedení letu postupovat podle nastavených protihlukových provozních opatření. Mezinárodní předpisy jasně stanovují podmínky, za kterých nemohou být protihlukové postupy určující.

PROVOZNÍ OMEZENÍ

Provozní omezení je nástroj, ke kterému se, v souladu s platnou legislativou, přistupuje až v poslední řadě, kdy očekávaného výsledku nelze dosáhnout ostatními, zejména provozními opatřeními. Provozními omezeními se rozumí opatření ke snížení hluku, která omezují přístup některých letadel na letiště či snižují jeho provozní kapacitu, nebo částečná provozní omezení, která se vztahují například na stanovenou dobu během dne nebo pouze na některé letištní dráhy.

Na letiště je zamezen přístup letadlům bez certifikace a letadlům certifikovaným podle Hlavy 2 dle ICAO, Annex 16/I. V noční době je na letišti povolen pouze provoz typů a verzí letadel zařazených do seznamu povolených typů letadel pro noční provoz, která zároveň splňují kritéria pro zařazení do hlukové kategorie Letiště Praha 1 až 9.



Konkrétní popis výše uvedených provozních opatření a omezení je publikován v **LKPR AD 2.21 Postupy pro omezení hluku**.

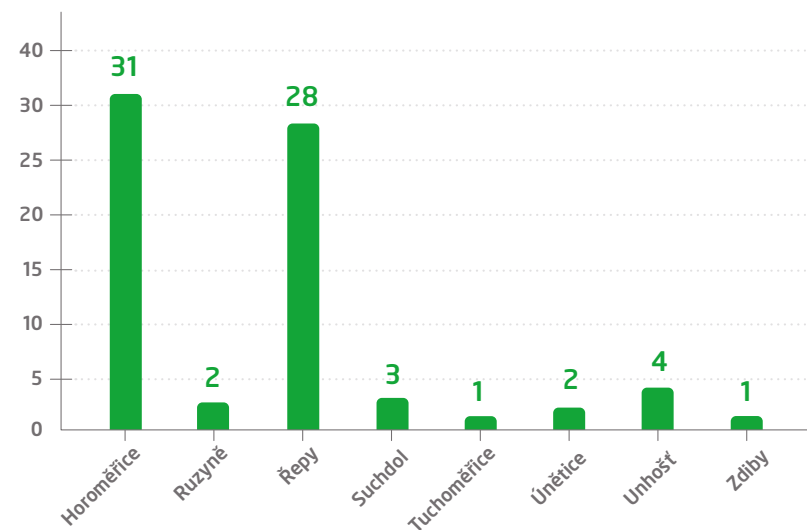
PROTIHLUKOVÁ IZOLAČNÍ OPATŘENÍ

V roce 2019 jsme spustili program doplňkových protihlukových opatření (dále jen program Ventilace). Jedná se o finanční podporu na pořízení ventilačních systémů nuceného větrání se zpětným získáváním tepla (rekuperací) zajišťujících kontinuální výměnu a ohřev/ochlazení vzduchu bez nutnosti přímého větrání.

Cílem programu Ventilace je snížení dopadů hluku z leteckého provozu ve vnitřním chráněném prostoru budov v hlukově nejzatíženějších oblastech ochranného hlukového pásma letiště Praha/Ruzyně. Ventilační zařízení díky nepřetržité regulované výměně vzduchu při zavřených oknech navíc kromě snížení hlukové zátěže přináší částečné ohřátí či ochlazení vzduchu, zabráňuje vnikání prašnosti, alergenů a dalších polutantů do místností, reguluje vlhkost a snižuje výskyt plísní.

V roce 2025 se pokračuje vyhlášením další výzvy.

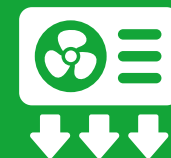
POČET ŽÁDOSTÍ V ROCE 2024 DLE LOKALIT



PROGRAM VENTILACE



Více informací
o programu [Ventilace](#)



KLÍČOVÁ FAKTA A ČÍSLA



Instalace opatření
u 60 rodinných domů/bytů



Proplacená částka dosáhla
12,6 milionu korun



Celkový počet objektů a škol od
spuštění programu: 306 realizací
(5 škol, 301 realizací v bytech
nebo rodinných domech)
v hodnotě 76 milionů korun

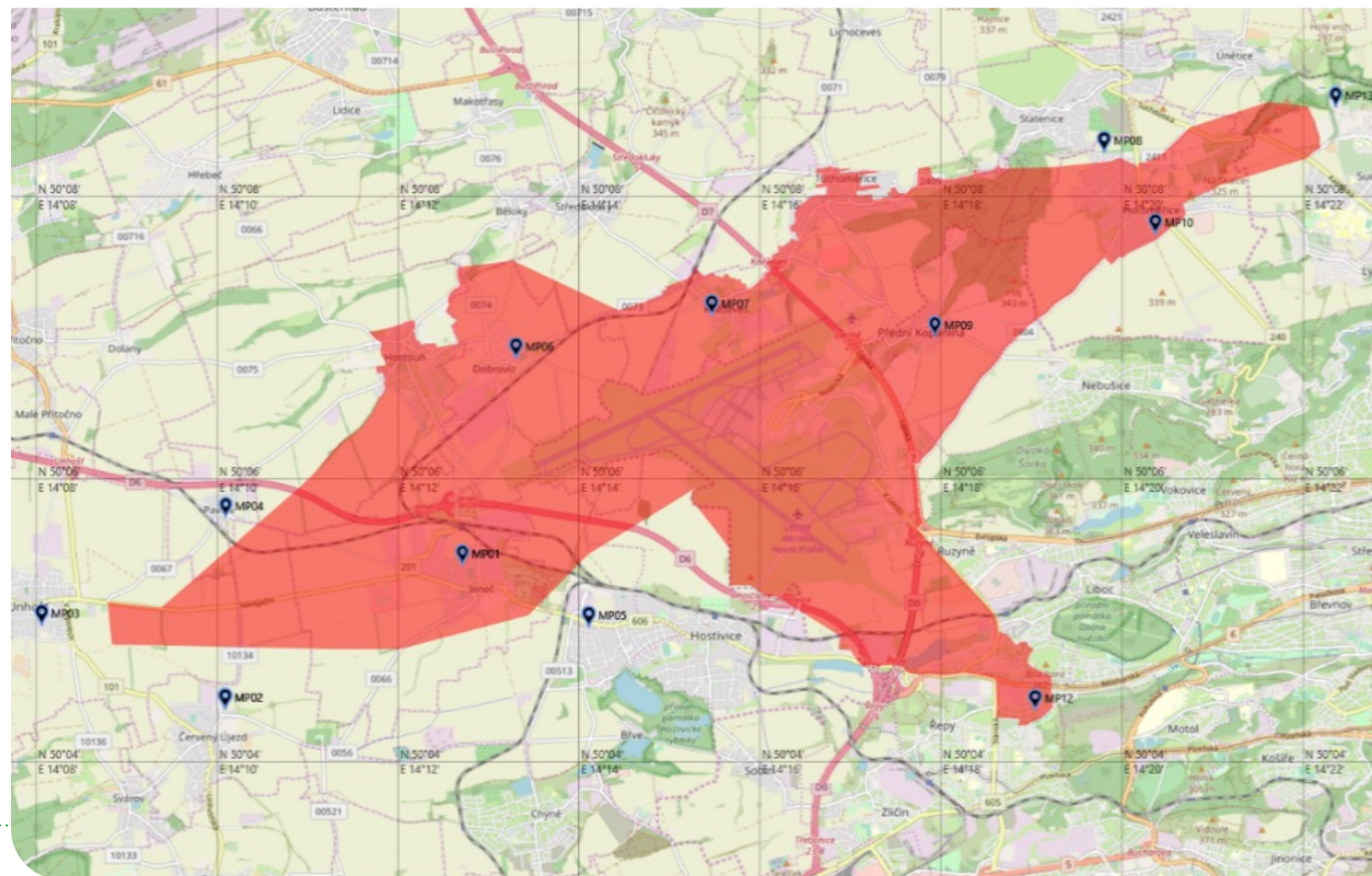
MONITORING HLUKU A LETOVÝCH TRATÍ

Letiště Praha v rámci řešení hlukové problematiky zajišťuje kontinuální akreditované měření, jehož výsledky jsou předkládány orgánům ochrany veřejného zdraví. Hodnoty hluku z leteckého provozu se získávají měřením a následným výpočtem dle platného Metodického návodu pro měření a hodnocení hluku z leteckého provozu a dle požadavků ČSN ISO 20906 Akustika – Automatické monitorování leteckého zvuku v okolí letišť.

Kontinuální monitoring hluku z leteckého provozu v osídlených oblastech probíhal na 14 fixních stanicích systému monitorování hluku z leteckého provozu a leteckých tratí (Noise and Track Monitoring System), které jsou rozmístěny v okolí letiště Praha/Ruzyně, viz obrázek Mapa OHP + rozmístění fixních měřicích stanic.

V roce 2025 byl monitoring rozšířen o mobilní měření v lokalitách podél osy RWY 12/30 (viz tabulky s výsledky měření). Důvodem bylo převedení provozu z hlavní RWY 06/24 na vedlejší RWY 12/30 po dobu 4,5 měsíce. Během této doby byly v okolí hlavní dráhy realizovány nezbytné stavební a technologické práce s cílem zajistit dodržení požadovaných předpisů a zvýšit provozní bezpečnost a spolehlivost.

MAPA OHP + ROZMÍSTĚNÍ FIXNÍCH MĚŘICÍCH STANIC



Výsledky kontinuálního a mobilního měření pro sledované období jsou uvedeny v tabulkách Výsledky měření hluku z leteckého provozu na jednotlivých měřicích stanicích v roce 2025. Z výsledků vyplývá, že k prokazatelnému překročení hodnot hygienického limitu v chráněném venkovním prostoru a chráněném venkovním prostoru staveb mimo ochranné hlukové pásmo nedošlo. Dle § 20 nařízení vlády č. 272/2011 Sb., o ochraně zdraví před nepříznivými účinky hluku a vibrací, výsledná hodnota hladiny akustického tlaku nepřekračuje hygienický limit, jestliže výsledná ekvivalentní hladina akustického tlaku po odečtení hodnoty nejistoty je rovna nebo je nižší než hygienický limit.

VÝSLEDKY MĚŘENÍ HLUKU Z LETECKÉHO PROVOZU NA JEDNOTLIVÝCH MĚŘICÍCH STANICÍCH V ROCE 2025 - KONTINUÁLNÍ MONITORING

Lokace - stacionární stanice		Poloha místa měření vůči OHP*	LAeq, 16 h DEN	LAeq, 8 h NOC
RMT 1	Jeneč	uvnitř	55,6	49,1
RMT 2	Červený Újezd	vně	50,0	43,9
RMT 3	Unhošť	vně	50,9	45,1
RMT 4	Pavlov	vně	51,6	45,6
RMT 5	Hostivice	vně	42,9	35,6
RMT 6	Dobrovíz	uvnitř	58,4	52,5
RMT 7	Kněževes	uvnitř	55,1	49,9
RMT 8	Horoměřice střed	vně	51,5	45,7
RMT 9	Přední Kopanina	uvnitř	53,0	46,1
RMT 10	Horoměřice JV	uvnitř	49,6	43,5
RMT 11	Roztoky	vně	50,4	44,9
RMT 12	Bílá Hora	uvnitř	58,8	53,5
RMT 13	Suchdol	vně	53,5	48,3
RMT 14	Malé Kyšice	vně	50,9	45,6

* Celková rozšířená nejistota měření je +/- 2,5 dB

HYGIENICKÉ LIMITY

Uvnitř OHP mohou být hodnoty hygienického limitu hluku ve venkovních prostorech překračovány.

Hygienické limity hluku z leteckého provozu jsou stanoveny v nařízení vlády č. 272/2011 Sb., o ochraně zdraví před nepříznivými účinky hluku a vibrací. Hygienický limit hluku z leteckého provozu v chráněném venkovním prostoru staveb a v chráněném venkovním prostoru se vztahuje na charakteristický letový den a jeho hodnoty jsou následující:



- LAeq, 16 h = 60 dB
- LAeq, 8 h = 50 dB

VÝSLEDKY MĚŘENÍ HLUKU Z LETECKÉHO PROVOZU NA JEDNOTLIVÝCH MĚŘICÍCH STANICÍCH V ROCE 2025 - MOBILNÍ MONITORING

Lokace - mobilní stanice	Poloha místa měření vůči OHP*	LAeq, 16 h DEN	LAeq, 8 h NOC
Jinonice	vně	54,6	48,9
Hodkovičky	vně	48,9	42,9
Kladno	vně	49,0	42,7
Lidice	vně	52,8	47,2
Řepy	vně	56,0	50,4

* Celková rozšířená nejistota měření je +/- 2,5 dB

Lokace - mobilní stanice	Poloha místa měření vůči OHP*	LAeq, 16 h DEN	LAeq, 8 h NOC
Buštěhrad	vně	50,4	44,2
Běloky	vně	51,6	45,3
K Fialce, Praha 13 (Na Vidouli)	vně	49,5	43,8

* Celková rozšířená nejistota měření je +/- 3 dB



SNIŽOVÁNÍ ZNEČIŠTĚNÍ ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ

.....✈ Naše cíle

Do roku 2030:

- Polygon pro výcvik HZS s uzavřeným vodním hospodářstvím
- Druhá stanice měření čistoty ovzduší, alternativně mobilní měření čistoty ovzduší ve vybraných lokalitách do doby zprovoznění pRWY
- Odmrazovací stání se shromažďováním koncentrátů z odmrazování

ODPADOVÝ MANAGEMENT A CÍRKULARITA

Stěžejní ambicí odpadového hospodářství je v souladu s cíli EU zvyšovat podíl odpadů vhodných k využití a podporovat takové způsoby nakládání s výrobky a materiály, které vedou k předcházení vzniku odpadů, naplňování požadavků oběhového hospodářství, zvyšování množství recyklovatelných a opětovně používaných odpadů. Letiště Praha sleduje a eviduje produkci a způsoby nakládání s veškerými odpady vznikajícími na Letišti Praha, jakožto původci. Produkci odpadů má Společnost rozčleněnu do 21 provozoven. Podíl využitelných odpadů skupiny Letiště Praha v roce **2025** činil **74 %** celkové produkce odpadů.

Pozornost je také věnována přechodu na cirkulární hospodářství. Usilujeme o to, aby se z odpadu stala surovina a podporujeme používání snadno opravitelných výrobků s dlouhou životností. V minulosti byla na Letišti Praha zpracována například studie posouzení životního cyklu LCA (life cycle assessment) pro účely nahrazení jednorázových plastů ve stravování.

Na podporu zavádění prvků cirkularity jsme realizovali tato opatření či projekty:

- **REkrabička** - součástí naší dlouhodobé ESG strategie je i problematika recyklace a s tím související minimalizace používání jednorázových plastů. Proto jsme na podzim roku 2023 spustili projekt REkrabička. Jedná se o znovupoužitelný a vratný obal, který mohou využít jak zaměstnanci, tak veřejnost v letištní restauraci a kantýnách.
- Projekt interního **swapu** již nepotřebného **nábytku** mezi jednotlivými organizačními jednotkami.
- **Swap oblečení** - uspořádali jsme jarní a podzimní swap, v rámci kterého mohli zaměstnanci věnovat své nepotřebné oblečení a vybrat si něco nového do svého šatníku. Odevy, které nového majitele nenašly, putovaly do Odevní banky, která oblečení rozdala sociálně potřebným.



OCHRANA A KVALITA OVZDUŠÍ V OKOLÍ PROVOZU LETIŠTĚ

Snížování znečištění ovzduší je součástí Koncepce ochrany životního prostředí, udržitelnosti a ESG. Většina opatření a projektů jde ruku v ruce s opatřeními na snížení emisí CO₂e. V rámci strategie je kladen velký důraz na monitoring kvality ovzduší. Na letištní ploše je od roku 2016 umístěna měřicí stanice čistoty ovzduší. Ta má za úkol nepřetržitě vyhodnocovat kvalitu ovzduší a je instalována v blízkosti odbavovacích ploch, u trafostanice TS12. Je vybavena analyzátory, které měří polévatý prach PM₁₀, PM_{2,5}, NO (oxid dusnatý), O₃ (ozón) a CO (oxid uhelnatý). Stanice byla ve spolupráci s Českým hydrometeorologickým ústavem rovněž zařazena do systému Automatického imisního monitoringu ČR. On-line data z měřicí stanice jsou k dispozici na webových stránkách ČHMÚ.

Biomonitoring

Chov včel probíhá na Letišti Václava Havla Praha od roku 2011, kdy jsme se připojili k ostatním světovým letištím, která v rámci snižování negativních dopadů letecké dopravy na životní prostředí sledují kvalitu ovzduší v okolí letiště pomocí včel. Hlavním cílem jejich chovu je sledovat úroveň cizorodých látek v ovzduší prostřednictvím pylu a včelích produktů. Jako ukazatel znečištění životního prostředí je analyzován zejména pyl. Ten je předáván k rozborům na Vysokou školu chemickotechnologickou v Praze, kde je analyzován na obsah těžkých kovů a organických látek (polyaromatické uhlovodíky). Díky tomu, že včely pyl přinášejí z okruhu tří až pěti kilometrů od úlů, reflektuje jeho analýza stav životního prostředí v okolí letiště. Biomonitoring využívající včelí produkty navazuje a rozšiřuje dlouhodobý monitoring ovoce a zemědělských plodin.

Trendy vývoje kvality ovzduší ukazují na větší vliv znečištění z okolní pozemní dopravy než z leteckého provozu. Tuto skutečnost potvrdil i Covid-19, kdy došlo k markantnímu útlumu leteckého provozu, aniž by se to výrazně projevilo na výsledcích z monitoringu kvality ovzduší. Limity znečištění ovzduší nebyly dosud na letištní ploše překročeny. Data z měřicí stanice jsou k dispozici veřejnosti online na webu ČHMÚ.



OCHRANA VOD A MONITORING VLIVU PROVOZU

Udržitelné hospodaření s vodou je ve Společnosti jedním ze zásadních témat. V rámci organizace jsou definovány odpovědnosti jednotlivých organizačních jednotek (OJ). OJ Energoprovoz provozuje vodovodní a kanalizační síť a ve spolupráci s ostatními OJ plánuje rozvoj a obnovu této infrastruktury. OJ Elektroenergetika a energie zajišťuje měření ve vztahu k hospodaření s vodou – množství pitné vody.

Společnost vedle spolupráce na koncepčním rozvoji řeší a podporuje zavádění prvků modrozelené infrastruktury – odpovědného nakládání se srážkovou vodou. V roce 2025 byla zpracována aktualizace standardů modrozelené infrastruktury, kdy byly doplněny o praktickou část a základní principy znovuvyužití vod. Předmětem Standardů je efektivní nakládání se srážkovými vodami v souladu s prioritami jejich nakládání danými platnou legislativou a cílem jejich maximálního využití vedoucího ke zmírnění projevů klimatické změny a sucha. Předmětem je i smysluplná implementace prvků zeleně v zastavěném území.

Spotřeba vody

Společnost neprovozuje vlastní zdroj pitné vody. Pitnou vodu odebíráme od Pražských vodovodů a kanalizací (resp. Pražské vodohospodářské společnosti, a.s.) a množství odebrané vody je měřeno. Jako provozovatel vodovodu pro veřejnou potřebu dále měříme množství pitné vody dodané jednotlivým odběratelům. Spotřeba vody na letišti je výrazně ovlivněna počtem cestujících. Společnost realizuje úsporná opatření za účelem snížení spotřeby pitné vody (například vodovodní baterie na fotobuňku). Spotřeba pitné vody je udržována na hodnotách, které zajistí bezpečné zásobování pitnou vodou a bezproblémový provoz kanalizační sítě.

Zdrojem vody pro užitkové účely (závlahy, čištění komunikací) je vrt v areálu SEVER. Odebírané množství vody je měřeno.

Monitoring povrchových vod

Základním prvkem ochrany povrchových vod jsou dostatečně kapacitní a funkční čistírny kontaminovaných srážkových vod (ČKV) a odpadních splaškových vod (ČOV). Letiště Praha provozuje dvě čistírny odpadních vod, jednu pro areál SEVER, druhou pro areál JIH. Na ČKV i ČOV je

měřeno množství vypouštěných odpadních vod do povrchových vod. Množství srážkových vod je měřeno limnigrafy v hlavních dešťových stokách. Veškeré vody vypouštěné z areálu letiště (čištěné splaškové, biologicky čištěné srážkové, srážkové) jsou měřeny limnigrafy v otevřených korytech před vypuštěním do recipientu, tj. Kopaninského nebo Únětického potoka. Čistírny jsou mechanicko-biologické s denitrifikací a chemickým srážením fosforu. Vypouštěná voda je dočišťována na mikrosítovém filtru.

Množství a kvalita vypouštěných vod je měřena v souladu s požadavky vodoprávních povolení. Podmínky povolení k vypouštění odpadních vod do povrchových vod jsou plněny. Množství vod, limity sledovaných parametrů (pH, CHSK_{Cr}, BSK₅, NL, RAS, Nc, Pc, AOX) a další parametry jsou sledovány dle požadavků daných v rozhodnutí, legislativou a z provozních důvodů.

Pravidelně je sledována kvalita vody v recipientech – dle programu monitoringu. Každé tři roky je monitoring kvality doplněn o analýzy bioty a sedimentů. V roce 2025 bylo aktualizováno hydromorfologické hodnocení toků a byly vyhodnoceny trendy biodiverzity na základě dat z realizovaných monitoringů bioty v minulých letech.

Pozornost je věnována předčištění průmyslových odpadních vod před jejich vypouštěním do splaškové kanalizace. Probíhá projektová příprava modernizace a zkapacitnění chemické čistírny pro čištění vod z mytí letadel a letadlových dílů.

Monitoring podzemních vod

Dlouhodobějším ukazatelem vlivů provozu letiště na prostředí je stav podzemních vod v oblasti. Do našeho pravidelného monitoringu je zapojeno přes 50 monitorovacích vrtů v areálu letiště a jeho blízkém okolí. Na těchto objektech provádíme měření hladiny a odebíráme vzorky podzemní vody pro laboratorní rozbor. Ve vzorcích se sledují především koncentrace ropných látek v podzemních vodách. Ve vybraných hydrogeologických vrtech pak také koncentrace chlorovaných uhlovodíků a dalších látek historicky spojených s provozem letiště. Monitoring a zpracování výsledků zajišťuje odborná hydrogeologická firma.

V roce 2025 bylo ve vybraných vrtech instalováno kontinuální měření hladiny podzemních vod. Data nám poskytnou detailní informace o stavu zásob podzemních vod a jejich změnách s ohledem nejen na změny srážkových úhrnů, ale i výstavbu v areálu letiště.

V okolí Centrálního skladu leteckých pohonných hmot u obce Kněževes jsme některé hydrogeologické vrty vybavili moderním automatickým systémem. Ten sleduje výšky hladin podzemních vod a případný výskyt ropných látek na hladině ve vrtech, o kterých jsou odpovědní pracovníci letiště okamžitě informováni.

Monitoring nových polutantů

Letiště Praha se dlouhodobě zaměřuje na monitoring škodlivin ve vodě, ovzduší, půdě a zemědělských plodinách. Kromě klasických metod využíváme rovněž tzv. biomonitoring, v jehož rámci sledujeme obsah škodlivin v pylu a medu od letištních včel. V současné době však sledujeme nad rámec legislativních požadavků rovněž zcela nové polutanty z řad pesticidů a perzistentních organických látek, například perfluoroalkylované sloučeniny (PFAS). Jsme tak zřejmě jednou z prvních tuzemských společností, která se na monitoring těchto látek zaměřuje a podporuje výzkum v této oblasti.



Množství vyprodukovaného
odpadu: **5 968,3 t**



Množství nebezpečného odpadu:
328,7 t



Spotřeba pitné vody:
392 693 m³



Zlatá medaile za med

KLÍČOVÁ FAKTA A ČÍSLA



Celkem **100 %** směsného
komunálního odpadu
produkovaného Letištěm
Praha je předáváno přímo
nebo zprostředkovaně externí
společnosti k energetickému
využití

DALŠÍ AKTIVITY A INICIATIVY V OBLASTI UDRŽITELNÉHO ROZVOJE



ODPOVĚDNÉ VEŘEJNÉ ZADÁVÁNÍ

V souladu se strategií ESG jsme v roce 2023 implementovali nový proces odpovědného veřejného zadávání. Naší prioritou je být důvěryhodnou, transparentní a odpovědnou společností, která při svém podnikání aplikuje principy udržitelného rozvoje. Odpovědné veřejné zadávání (OVZ) je jedním ze způsobů, jak naplnit závazek společensky odpovědného a udržitelného podnikání skupiny Letiště Praha.

V rámci další implementace požadavků na odpovědné veřejné zadávání jsme zavedli mechanismy přenosu požadavků na etiku a udržitelnost na obchodní partnery – dodavatele a v roce 2024 i na výnosové smlouvy. Přistoupení k našemu etickému kodexu obchodních partnerů je minimálním požadavkem v zásadě na všechny obchodní partnery Letiště Praha a u relevantních obchodních vztahů jsou dále definovány specifické požadavky buď na smluvního partnera, nebo na jeho dodávku či službu.

SOUTĚŽ TOP SUSTAINABLE AIRLINE

Letiště Praha se dlouhodobě snaží motivovat letecké společnosti k používání moderních letadel a dodržování předpisů tak, aby byl provoz šetrný k životnímu prostředí. Jedním z nástrojů je kromě hlukových poplatků rovněž soutěž Top Sustainable Airline postavená na třech hodnotících kritériích: hluku, emisí letadel provozovaných na Letišti Václava Havla Praha a přístupu, závazcích a aktivitách aerolinek v oblasti udržitelnosti.

Cílem ocenění je motivovat aerolinky, aby nasazovaly tišší a udržitelnější stroje na cestách do Prahy. Vítězem soutěže TOP Sustainable Airline za rok 2025 se stala společnost easyJet.

KLÍČOVÁ FAKTA A ČÍSLA

- **Realizace exkurzí** zaměřených na aplikaci udržitelnosti na letišti pro školy a širokou veřejnost
- **Soutěž Top Sustainable Airline** s vítězem **easyJet**

Působení v odborných platformách:

- ACI Europe – Environmental Strategy Committee
- Česká podnikatelská rada pro udržitelný rozvoj
- Svaz průmyslu a dopravy ČR
- RETHINK



ODPOVĚDNOST VŮČI ZAMĚSTNANCŮM I OKOLNÍM KOMUNITÁM

ROVNÉ ZACHÁZENÍ A ZODPOVĚDNÝ ZAMĚSTNAVATEL

.....✈ Naše cíle

Do roku 2030:

- Fluktuace na úrovni 12 %
- Nemocnost pod 5 %
- Maximálně 3,5 % přesčasové práce z celkových odpracovaných hodin na LP za předpokladu maximálně 4% nemocnosti a dodržení plánu PAX

DIVERZITA

Společnost podporuje rozmanité, spravedlivé a inkluzivní pracovní prostředí. Každá aktivita zahrnující zaměstnance je posuzována optikou diversity (mj. nesmí být diskriminační). Pravidelně jsou prováděny kontroly a je zaveden proces realizace opatření v případě, že by bylo zjištěno jakékoli porušení.

Diverzitu sledujeme prostřednictvím konkrétních ukazatelů (například demografické rozdělení zaměstnanců, analýza rovnosti odměňování aj.).

V roce 2025 společnost pokračovala v úspěšné spolupráci s neziskovou organizací Czechitas, která začala v červenci 2023. Podpořili jsme projekty jako jsou Datová akademie a Digitální akademie se zaměřením na kyberbezpečnost. Odborníci na danou oblast z Letiště Praha se aktivně zapojili do mentoringu, exkurzí a přednášek pro studentky. Spolupráce s Czechitas umožňuje Letišti Praha podporovat rozvoj IT dovedností a digitalizace uvnitř Společnosti.

V roce 2025 jsme spustili pilotní Program pro rodiče, jehož cílem je podporovat kolegyně a kolegy během mateřské a rodičovské dovolené. Program umožňuje udržet kontakt s děním ve Společnosti, pokračovat v profesním rozvoji a vzdělávání a zároveň usnadňuje jejich plynulý návrat zpět do práce.

V listopadu 2025 jsme spustili novou službu zaměřenou na podporu zaměstnanců v náročných životních situacích. Program nabízí bezplatnou, dobrovolnou a plně diskrétní psychologickou podporu. Cílem je poskytnout zaměstnancům bezpečný prostor, kde mohou sdílet své potíže, získat odbornou pomoc a zlepšit svou psychickou pohodu.

SPRAVEDLIVÉ ODMĚŇOVÁNÍ

Naším cílem je být předním zaměstnavatelem v Praze a přilehlém okolí a zvyšovat podíl flexibilní pracovní síly. Referenční mzdy definujeme na základě výsledků mzdových průzkumů (HAY metodika, data Korn Ferry a Mercer). Zároveň Společnost provádí i interní mzdové porovnávání mezd u srovnatelných pracovních pozic. Benefity odměňujeme i pracovníky na „dohody“ podle míry jejich angažovanosti.

Naše Společnost dodržuje zásadu meritokratického odměňování, kdy se odměna určuje na základě role, kvalifikace a výkonu. Máme jasnou politiku týkající se proplácení přesčasů definovanou v kolektivní smlouvě.



vě. Pravidelně porovnáváme naše benefity a balíčky odměn se standardy a trendy v oboru, abychom zajistili, že zůstáváme konkurenceschopní. Na klíčové a těžko obsaditelné pracovní pozice se snažíme oslovit talenty, kde cílová odměna může být nad tržním standardem. Každoročně dochází ke kolektivnímu vyjednávání, kde je jednáno o navýšení mezd dle inflace, hospodářských výsledků společnosti, životních nákladů a situace na pracovním trhu.

PODPORA ROVNOVÁHY MEZI PRACOVNÍM A SOUKROMÝM ŽIVOTEM

Pokud jde o rovnováhu mezi pracovním a soukromým životem, naše Společnost respektuje důležitost rovnováhy mezi pracovním a soukromým životem a podporuje naše zaměstnance v pravidelných přestávkách a plném využívání dovolené. Počet přesčasových hodin přepočtených na FTE se daří každoročně snižovat. Naším cílem je udržení zdravého podílu pracovníků využívajících flexibilní možnosti smluv (zejm. dohoda o pracovní činnosti). Plán je zaměřen především na provozní pozice závislé na počtu odbavených cestujících, protože praxe posledních let potvrzuje, že nabídkou větší flexibility smluv získáme jako provozovatel letiště nejenom větší flexibilitu služby, ale zároveň zajistíme zaměstnancům na hlavní pracovní poměr vyšší míru rovnováhy mezi pracovním a soukromým životem.

ROZVOJ A VZDĚLÁVÁNÍ ZAMĚSTNANCŮ

Vzdělávání ve skupině Letiště Praha chápeme jako investici do lidí a kvality služeb. Vedle povinných školení vyplývajících z legislativy a požadavků na jednotlivé pozice rozvíjíme také odborné a měkké dovednosti, které přispívají ke zvyšování úrovně zákaznického servisu a k podpoře inovací napříč Společností. Na kvalitu a dopad vzdělávání proto průběžně dohlížíme pomocí systematického vyhodnocování.

Přínos a spokojenost se vzdělávacími aktivitami ověřujeme okamžitou zpětnou vazbou prostřednictvím hodnotícího dotazníku a pravidelnou hospitací na skupinových školeních. Jako úspěšnou metriku spokojenosti můžeme brát nárůst poptávky po vzdělávacích aktivitách, například proběhlo 3 452 termínů prezenčních školení, což je o 12,2 % více než v roce 2024. Zaměstnanci dále úspěšně dokončili více než 20 tisíc e-learningových kurzů, což je o 5,2 % více než v roce 2024. Rostoucí zájem o vzdělávání zároveň posiluje naši motivaci věnovat pozornost i cílenému rozvoji klíčových talentů a budoucích lídrů.

V rámci rozvoje se proto kromě povinných a odborných školení zaměřujeme také na manažerské vzdělávání, osobní růst a témata spojená s podnikovou kulturou.

V letech 2024–2025 probíhal 16. ročník programu Talent Pool, jehož cílem je posilovat dovednosti vybraných zaměstnanců a motivovat je k aktivnímu osobnostnímu rozvoji s dopadem na podnikovou kulturu. Každý účastník v rámci programu zpracovával vlastní inovativní projekt, který následně prezentoval přímo vedení společnosti. Přínos programu dokládá i to, že 64 % absolventů do pěti let po jeho dokončení změnil pracovní pozici v rámci Společnosti. Za 16 ročníků programem prošlo 242 účastníků. Bylo představeno 97 projektů, 39 z nich se již podařilo zavést do praxe a další jsou ve fázi rozpracování.

Dne 17. října 2025 se na letišti uskutečnilo historicky první společné setkání účastníků všech 16 ročníků talentového programu, kterého se zúčastnilo více než 80 absolventů. Program doplnila inspirativní přednáška, následovaná sérií aktivit a workshopů propojujících talenty napříč ročníky. Cílem setkání bylo podpořit sdílení zkušeností, vzájemnou inspiraci, spolupráci a vytváření nových impulzů pro další rozvoj.

Program Manažerské akademie realizujeme od roku 2023 s cílem rozvíjet manažerské dovednosti a sjednotit základ kompetencí vedoucích pracovníků napříč Společností. Uskutečňuje se dvakrát ročně a kombinuje praktická témata se sdílením zkušeností mezi manažery. Od zahájení programu jím prošlo 83 vedoucích pracovníků. V roce 2025 se opět uskutečnil dvakrát a v listopadu se jednalo již o sedmé pokračování.

V rámci programu CX rozvíjíme vedoucí pracovníky i členy týmů s cílem posilovat jejich spokojenost, odolnost a dovednosti potřebné pro plynulý provoz a kvalitní péči o cestující. Vedoucí pracovníci se zaměřují na efektivní práci a zpětnou vazbu ke zlepšování poskytovaných služeb. Zvláštní pozornost věnujeme také přístupu k cestujícím se zdravotním hendikepem, a proto cíleně školíme pracovníky bezpečnostní kontroly i asistenční službu.

Program Digitálních ambasadorů rozvíjíme systematicky již více než 3 roky. Aktuálně do něj zapojujeme 35 ambasadek a ambasadorů napříč organizačními jednotkami.

Pro komunitu pravidelně organizujeme inspirativní setkání, podporujeme sdílení know-how a cílený digitální upskilling. Součástí programu je také pravidelné mapování digitálních znalostí v rámci přidělených organizačních jednotek, které nám umožňuje lépe cílit rozvojové aktivity.

V roce 2026 se zaměřujeme na vyšší efektivitu a synergii a propojujeme digitální a inovační toky do jednoho společného týmu Inspirační HUB, který podporuje spolupráci, inovace a dlouhodobě udržitelný rozvoj digitálních kompetencí.

V neposlední řadě se věnujeme také zaměstnancům, kteří jsou dočasně mimo pracovní proces.

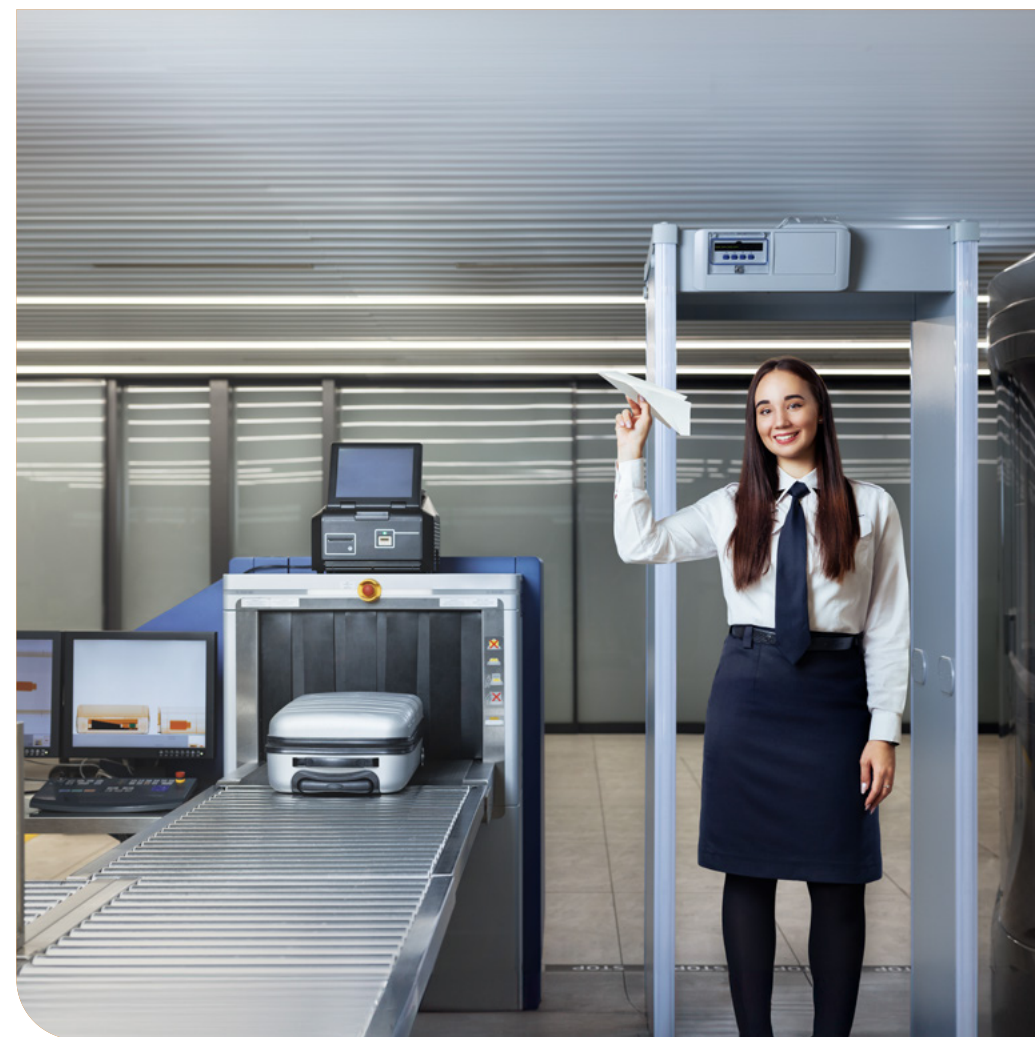
SPOLUPRÁCE SE VZDĚLÁVACÍMI INSTITUCEMI

Naše strategie spolupráce se vzdělávacími institucemi zahrnuje nabídku praxí, stáží, trainee programu, pomoci s tvorbou bakalářských či diplomových prací a v neposlední řadě otevřenost k návštěvám, exkurzím nebo prezentacím našich odborníků přímo ve vzdělávacích institucích s nabídkou možnosti brigád. Za řešení této agendy je zodpovědné Řízení lidských zdrojů (tým Vzdělávání a rozvoje, za trainee program pak tým Nábory). Sledujeme počet zprostředkovaných praxí, stáží, návštěv studentů, připravovaných i dokončených bakalářských či diplomových prací i účastníků trainee programu. V roce 2025 proběhlo ve spolupráci se školami 6 exkurzí a spolupracovali jsme na tvorbě 23 závěrečných prací. Nově sledujeme a vyhodnocujeme i počet studentů, kteří k nám nastoupili na brigádu či do zaměstnaneckého poměru. U všech zúčastněných (studentů, poskytovatelů ze strany Letiště Praha i vzdělávacích institucí) si ověřujeme spokojenost s praxí, stáží apod. Na základě této zpětné vazby se snažíme upravit proces či podmínky ke spokojenosti všech stran.

Naším cílem je zajistit takové počty studentů na praxe, stáže či v rámci trainee programu, abychom uspokojili poptávku našich organizačních jednotek, kde se dlouhodobě potýkáme s nedostatkem nových pracovníků, a to především v technických profesích, a zajistit tak do budoucna nástupnictví. Záměrem je také ještě více rozšířit povědomí o Letišti Praha jako o zaměstnavateli, který poskytuje i řadu profesí, které striktně nesouvisí s letectvím (elektrikáři, automechanici, pracovníci čistírny odpadních vod apod.). Konkrétně je cílem zajistit praxi pro cca 250 studentů provozních nebo technických profesí.



Více informací na [kariérním webu](#)



KOLEKTIVNÍ VYJEDNÁVÁNÍ

Letiště Praha má celkem čtyři odborové organizace. Dialog s odborovými organizacemi probíhá na pravidelné bázi, a sice kvartálně s představenstvem, měsíčně s ředitelkou Řízení lidských zdrojů a průběžně s manažery jednotlivých organizačních jednotek, případně v souvislosti s podporou pro jednotlivé zaměstnance (půjčky, sociální výpomoc apod.) nebo organizačními změnami v rámci oddělení apod. Vedení Společnosti se pravidelně schází s odborovými organizacemi nad provozními i strategickými tématy. Pro rok 2026 a dva následující byla před koncem roku 2025 uzavřena nová kolektivní smlouva, která zaměstnancům zajišťuje podmínky nad rámec platné legislativy a zároveň motivuje k dosahování strategických cílů Společnosti. Kolektivní vyjednávání se otevírají i během platnosti kolektivní smlouvy, pokud to vývoj vyžaduje. Důkladně vyhodnocujeme spolupráci s odbory a pracovní podmínky, které se díky vzájemné spolupráci daří vytvářet a neustále zlepšovat. Kolektivní smlouva se vztahuje na 100 % všech zaměstnanců v pracovním poměru.

OCHRANA ZDRAVÍ A PODPORA ZDRAVÉHO ŽIVOTNÍHO STYLU

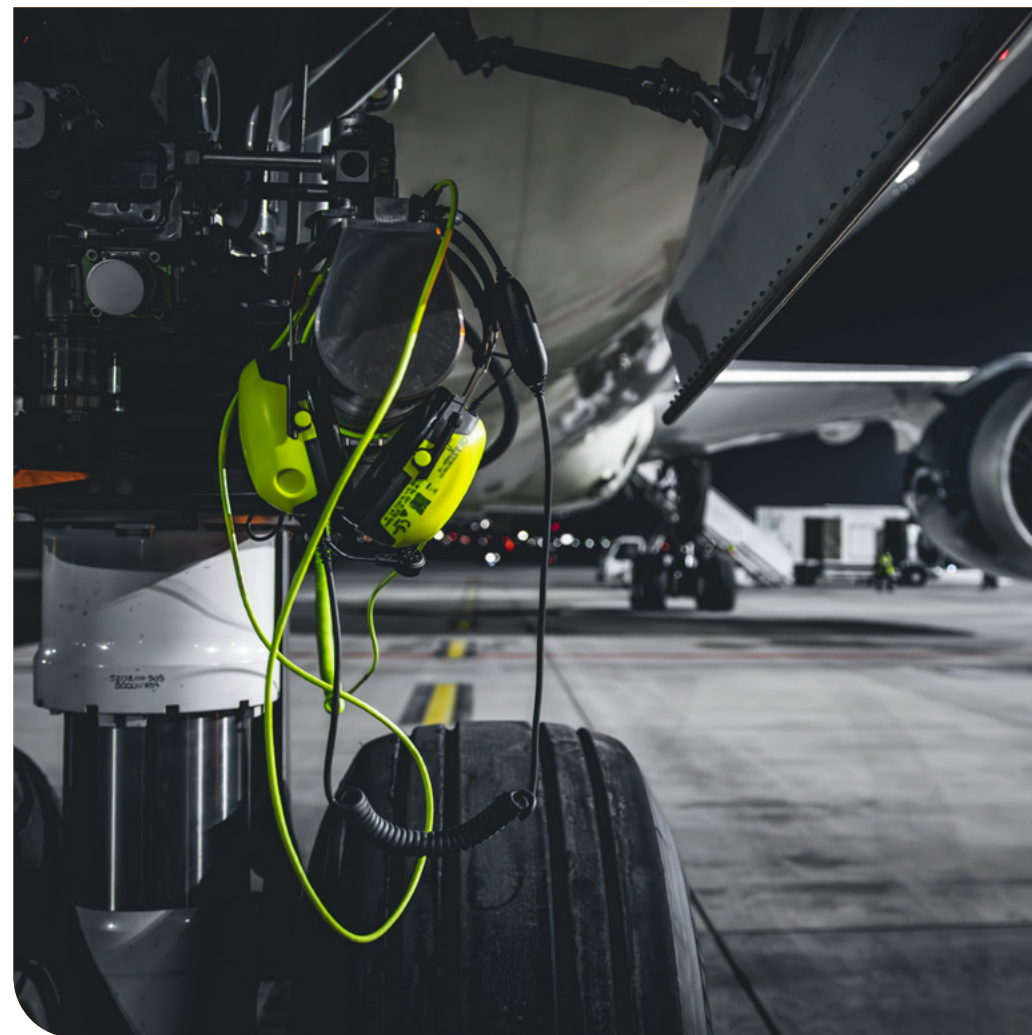
Naše Společnost v současné době poskytuje celou řadu různých wellness a zdravotních programů za zvýhodněné ceny nebo zdarma, včetně nabídky zvýhodněných cen u rozsáhlého počtu našich obchodních partnerů. Mimořádným dlouhodobým a oblíbeným benefitem je poskytování masáží pro zaměstnance našimi zaměstnanci se sníženou zrakovou ostrostí a odpovídající kvalifikací a služby kadeřníka v prostorách zaměstnavatele.

Zaměstnanecké výhody nabízí Společnost pomocí systému Cafeterie, kdy si každý zaměstnanec vybere benefity dle svých potřeb, jako např.: zdraví, cestování, karta Multisport, kultura atd.

Zároveň se Společnost zapojuje do sportovních aktivit – například akce Do práce na kole aj.

Společnost nezapomíná ani na bývalé zaměstnance. Poskytuje pravidelný dar Klubu důchodců Českých aerolinií z.s. pro volnočasové aktivity důchodců a podílí se na některých jeho aktivitách nebo proplácí Cafeterie dle kolektivní smlouvy.

Od roku 2024 jsme signatářem Charty proti domácímu násilí, čímž přispíváme k odtabuizování tohoto tématu a vyjádření nulové tolerance domácího násilí. Budeme nadále usilovat a přispívat k vytváření bezpečného pracovního prostředí a spolupracovat s příslušnými neziskovými agenturami, které poskytují pomoc obětem.



Jednou z oblastí, na níž se v rámci sociální odpovědnosti u našich zaměstnanců zaměřujeme, je i finanční zdraví. Tíživé finanční situaci se snažíme v první řadě předcházet bezplatnými konzultacemi. Zaměstnanci však mohou požádat i o bezúročnou půjčku. V roce 2025 mělo zaměstnaneckou bezúročnou půjčku celkem 67 zaměstnanců, objem půjčených prostředků byl více než 3,5 milionu korun.

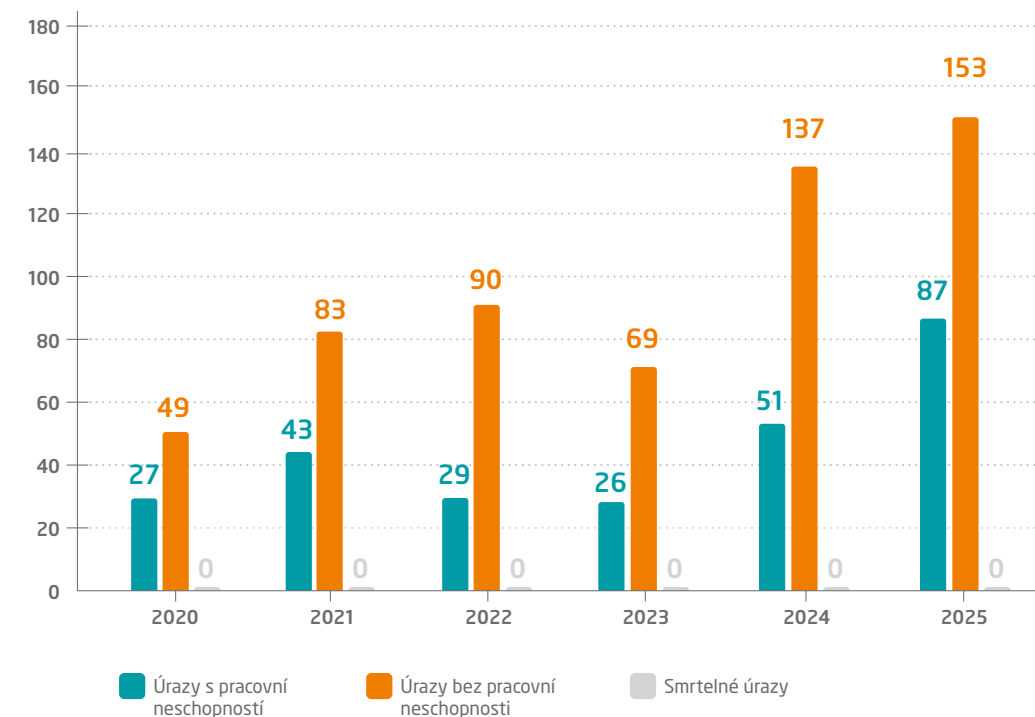
Na sociální výpomoc jsme v roce 2025 vydali 120 000 Kč a poskytli jsme ji 8 osobám.

Také realizujeme program NA KRÍDLECH POMOCI, který je zaměřen na pomoc zaměstnancům, kdy se sami zaměstnanci nebo jejich rodinní příslušníci dostali do tíživé životní situace. Příspěvky jsou určeny zejména na úhradu nákladů spojených s léčbou, rehabilitací, léčebnými pobyty či pořízením potřebných pomůcek. V roce 2025 byla v rámci tohoto programu poskytnuta pomoc v celkové hodnotě téměř 145 000 Kč.

Společnost klade důraz na neustálé zvyšování standardů bezpečnosti a ochrany zdraví při práci. Hlavním cílem je minimalizace pracovních úrazů a snížení pravděpodobnosti vzniku mimořádných událostí a nehod. Mezi zásadní nástroje prevence rizik patří systematické sledování statistik pracovních úrazů, skoronehod a dnů pracovní neschopnosti v souvislosti s úrazy na pracovišti, stejně jako detailní analýza příčin těchto incidentů a implementace efektivních nápravných opatření.

Naše Společnost je držitelem certifikátu Firma pro zdraví. Péče o zaměstnance v různých oblastech představuje pro nás jako zaměstnavatele klíčovou prioritu. Jsme si vědomi, že tímto přístupem můžeme přispět ke zvýšení spokojenosti zaměstnanců a k rozvoji prosperity Společnosti. Zdraví považujeme za nejcennější hodnotu, o kterou je nezbytné systematicky pečovat. Letiště Praha proto dlouhodobě nabízí širokou škálu významných zdravotních benefitů a programů. Dále podporujeme sportovní aktivity, zdravé stravování, preventivní programy i školení první pomoci. V roce 2025 jsme například poprvé umožnili darování krve v mobilní transfúzní stanici přímo na pracovišti, což zaměstnanci velmi pozitivně ocenili.

STATISTIKA PRACOVNÍCH ÚRAZŮ V LETECH 2020-2025 SKUPINA LETIŠTĚ PRAHA



KLÍČOVÁ FAKTA A ČÍSLA



9,3 %

Fluktuace 9,3 % v roce 2025
znamená zlepšení oproti 9,9 %
za rok 2024



3,8 %

Nemocnost: 3,8 % znamená mírné
zhoršení oproti 3,47 % za rok 2024



TOP 10

Společnost Letiště Praha se umístila mezi TOP 10 nejodpovědnějšími
společnostmi v hodnocení ESG Excellence Expert a také získala
ocenění TOP Odpovědná velká firma 2025 Advanced.



355

Průměrný počet mladých zaměstnanců do
25 let vzrostl z 282 v roce 2024 na 355
v roce 2025



254

V roce 2025 na LP absolvovalo praxi celkem
254 studentů a spolupracovali jsme s 23 školami;
prezentacemi, které objasňují fungování naší Společnosti
či jejích dílčích složek, jsme oslovili téměř 600 studentů



144 000 Kč

V programu Na Křídlech Pomoci
jsme poskytli finanční příspěvky
zaměstnancům ve výši 144 000 Kč

TRANSPARENTNÍ PODPORA OKOLNÍCH KOMUNIT A NEZISKOVÉHO SEKTORU

.....✈ Naše cíle

- Budování dobrých sousedských vztahů na základě otevřené komunikace a vzájemného naslouchání
- Zlepšování životních podmínek obyvatel v okolí letiště (alokováno minimálně 25 mil. Kč ročně)
- Podpora neziskového sektoru

PODPORA BLÍZKÉHO OKOLÍ LETIŠTĚ

V rámci budování dobrých vztahů s našimi sousedy klademe důraz na otevřenou komunikaci a aktivně se podílíme na zlepšování životních podmínek místních obyvatel, kteří jsou často i součástí našeho týmu zaměstnanců.

Spolupráce zahrnuje tři základní pilíře:



OTEVŘENÁ A TRANSPARENTNÍ KOMUNIKACE



FINANČNÍ PODPORA FORMOU TRANSPARENTNÍCH GRANTOVÝCH PROGRAMŮ



NEFINANČNÍ SPOLUPRÁCE

PRAVIDELNĚ KOMUNIKUJEME S BLÍZKÝM OKOLÍM A VYUŽÍVÁME RŮZNÉ ZPŮSOBY KOMUNIKACE

Setkání vedení Letiště Praha se zastupiteli	Min. 3× ročně
Účast Letiště Praha na jednání zastupitelstev	Vždy, když jsme požádáni
Setkání s občany - účast LP na veřejných akcích	5 různých míst
Elektronický zpravodaj pro blízké okolí	Měsíčně
Tištěný občasník Za horizont	3× ročně
Speciální web Pro naše sousedy	Online



E-mailová adresa pro okolí: sousedede@prg.aero



Více informací na webu [Pro naše sousedy](#)

OTEVŘENÁ A TRANSPARENTNÍ KOMUNIKACE

Pro blízké okolí připravujeme pravidelný elektronický newsletter, vydáváme tištěný občasník Za horizont, provozujeme speciální webovou podstránku „Pro naše sousedy“ s informacemi zaměřenými přímo na okolí a pořádáme pravidelná setkání se zastupiteli obcí a městských částí. Na vyžádání se letištní odborníci účastní veřejných jednání zastupitelstev okolních municipalit. V roce 2025 byl informační stánek Letiště Praha přítomen na pěti veřejných akcích v okolí, kde měli občané příležitost získat informace o provozu letiště i jeho budoucích plánech a položit jakékoliv dotazy.



**STANOVIŠTĚ LETIŠTĚ PRAHA
NA KOMUNITNÍ AKCI V HOSTIVICÍCH**



**NEFINANČNÍ VÝPOMOC
MČ PRAHA ŘEPY**

Letiště Praha pravidelně každoročně vyhlašuje **tři grantové programy** pro okolní obce.

BIODIVERZITA

Grantový program **Biodiverzita** zaměřený na podporu druhové rozmanitosti, regeneraci krajiny, přirozeného zadržování vody i osvětovou činnost v roce 2025 podpořil 11 projektů.



VYVÝŠENÉ ZÁHONY
MŠ KVĚŽEVES

ZALOŽENÍ KVĚTNANÉ LOUKY
ČZU PRAHA

VENTILACE

Program **Ventilace**, který je součástí protihlukových opatření, přispěl v roce 2025 na instalaci ventilačních systémů u 60 rodinných domů/bytů (více na straně 47).



DOBŘÉ SOUSEDSTVÍ

V rámci programu **DOBŘÉ SOUSEDSTVÍ** podporuje projekty v oblastech kultury, školství, sportu a komunitního života. V roce 2025 bylo podpořeno 87 projektů celkovou částkou 15 milionů korun. Výběr projektů provádí komise, v níž je i zástupce okolních obcí, s cílem podpořit široké spektrum zájmů a potřeb. Seznam podpořených projektů je transparentně zveřejněn na webových stránkách letiště v sekci *Pro naše sousedy*.



AUTISMU VSTŘÍČ
PODPORA RODINÁM

REKONSTRUKCE
SPORTOVNÍHO AREÁLU
SOKOLOVNY ÚNĚTICE



VYSAZENÍ NOVÉ ALEJE
KNĚŽEVES



PODPORA JAZYKOVÉHO VZDĚLÁVÁNÍ

Pravidelně podporujeme také jazykové vzdělávání dětí z okolních základních škol. V roce 2025 jsme na jazykové výjezdy dětí do zahraničí a lekce s rodilým mluvčím věnovali celkem 6 300 000 Kč.

Finanční dotace je do škol distribuována prostřednictvím jazykových programů našich partnerů:

- Městská část Praha 6, program Otevřený svět
- Městská část Praha 17 – Řepy, program My ve světě – svět u nás
- Prague Airport Region – sdružení okolních obcí a městských částí dotčených provozem Letiště Praha

NEFINANČNÍ SPOLUPRÁCE

Okolním obcím a městským částem poskytujeme také nefinanční podporu. Pokud nás požádají o pomoc, rádi podle našich možností vyjdeme vstříc. Zapojujeme se například do sekání trávy, prořezu stromů či další údržby veřejných prostranství, a to v rámci našich kapacit a s využitím profesionální techniky. Pro blízké obce představuje tato spolupráce významnou pomoc. Je bezplatná, flexibilní a klade důraz na kvalitní a profesionální provedení. V roce 2025 jsme v rámci výpomoci v okolních lokalitách odpracovali celkem 250 hodin.

Každý rok se snažíme přicházet s novými aktivitami. V roce 2025 jsme proto spustili projekt **ZELENÉ EXKURZE** určený pro žáky 4. tříd základních škol. Program je zaměřen na udržitelnost a vzdělávání a zároveň dětem umožňuje nahlédnout do fungování mezinárodního letiště. Projekt se setkal s velmi pozitivním ohlasem.

KLÍČOVÁ FAKTA A ČÍSLA



15 000 000

korun na podporu
komunitního života
prostřednictvím grantu
DOBŘÉ SOUSEDSTVÍ



3 000 000

korun na rozvoj
biodiverzity životního
prostředí



6 300 000

korun na jazykové výjezdy
žáků základních škol
do zahraničí



250

hodin odpracovaných v rámci
podpory okolních obcí

SPOLUPRÁCE S NEZISKOVÝM SEKTOREM

Letiště Praha vnímá svou odpovědnost pomáhat potřebným a podporovat neziskové organizace. Ačkoliv hlavní část naší podpory směřuje do blízkého okolí letiště, zároveň považujeme za důležité přispívat i k činnosti dalších organizací, které pomáhají lidem v obtížné životní situaci. V roce 2025 jsme proto realizovali řadu projektů zaměřených na charitativní činnost a podporu neziskového sektoru:

- Uspořádali jsme **15 dobrovolnických dní** v různých neziskových organizacích.
- Zaměstnanci mohou dvakrát ročně **darovat krev** přímo na pracovišti.
- Pro veřejnost i zaměstnance pořádáme **pravidelné charitativní trhy** na podporu chráněných dílen.
- Letiště se pravidelně zapojuje do akce **Giving Tuesday** a motivuje zaměstnance k individuálnímu dobrovolnictví.
- Dvakrát ročně pořádáme **swap oblečení** pro veřejnost a zaměstnance; zbylé oděvy předáváme organizacím, které je distribuují potřebným.
- **Charitativní kasičky** v areálu letiště podporují činnost různých organizací napříč spektrem potřebných.
- Nepotřebnou IT techniku předáváme organizaci **Člověk v tísni**, která ji využívá pro děti ze sociálně slabých rodin.
- V areálu letiště jsme uspořádali **charitativní koncert**.
- Finančně jsme **podpořili** například Ples na kolečkách, organizaci K srdci klíč (pomoc lidem bez domova), Centrum pro nevidomé Dědina, Domov sv. Karla Boromejského, Para plavce a další organizace v celkové hodnotě přes 2 miliony Kč.

**DOBROVOLNICKÝ DEN
V DOMOVĚ SV. KARLA
BOROMEJSKÉHO**





GOVERNANCE, ETIKA A TRANSPARENTNOST PODNIKÁNÍ

GOVERNANCE, ETIKA A TRANSPARENTNOST PODNIKÁNÍ

Věříme v moderní a zodpovědnou společnost s jasně deklarovanými hodnotami a hluboce zakořeněnou etickou kulturou. Věříme, že v takové společnosti spolupracují všechny její úrovně na dosažení společných cílů efektivním řízením, soustavným vnímáním rizik a jejich adekvátní kontrolou. Taková společnost je poté vzorem pro ostatní ve svém oboru, stejně jako pro veřejnost.

I s ohledem na tuto vizi etického jednání a odpovědnosti v podnikání budují společnosti skupiny Letiště Praha již řadu let svůj robustní řídicí a kontrolní systém, který má zajistit regulérnost a etiku, ale i hospodárnost a efektivitu našich činností. To vše s respektem k právnímu řádu, morálním zásadám, které jsme přijali za své, a také k hodnotám, které vyznáváme: bezpečnost, orientace na zákazníka, konkurenceschopnost, odpovědnost a transparentnost.



Více informací na [Governance, etika a transparentnost podnikání](#)



PROSAZOVÁNÍ ETIKY A UDRŽITELNOSTI PODNIKÁNÍ UVNITŘ SPOLEČNOSTI

.....✈ Naše cíle

Do roku 2030:

- 90 % zaměstnanců proškoleny na téma etické kultury

PROSAZOVÁNÍ ETIKY A UDRŽITELNOSTI PODNIKÁNÍ UVNITŘ SPOLEČNOSTI

Skupina Letiště Praha má zaveden komplexní Compliance Management System, jehož součástí jsou etický pilíř Regulatory Compliance a také tzv. Fraud Risk Management, tedy prevence, detekce a reakce na nekalá jednání, včetně podvodného jednání a korupce.

Máme definovanou *Protikorupční politiku*, která jasně deklaruje nulovou toleranci korupčních a obecně nekalých praktik. Naše Protikorupční politika vychází z našich *Pravidel chování a etických principů* (etického kodexu) a také z detailních pravidel pro prevenci střetu zájmů a pro poskytování a přijímání darů a pohoštění.

Tato pravidla a jejich konkrétní uplatňování jsou předmětem souvisejících školení a osvěty. Máme zavedené postupy pro povinné seznamování určených zaměstnanců s obsahem řídicích dokumentů. Povinným školením v oblasti etické kultury prochází všichni zaměstnanci. Zaměstnanci na rizikových pozicích navíc prochází cílenými školeními zaměřenými na téma etiky vztahů na pracovišti a také protikorupční politiky a opatření.

Nespoléháme se ovšem pouze na prevenci v podobě definování pravidel a školení. V roce 2025 jsme zavedli proces Background Check (Pre-Employment Screening), jehož cílem je ověřování a případné řízení rizik spojených s angažováním osob na rizikově exponovaných pozicích.

Útvar Compliance také spravuje a provozuje *etickou linku*, skrze kterou může kdokoli (uvnitř i vně Společnosti), včetně anonymně, bezpečně oznámit podezření na jakékoli neetické či nekalé jednání. Etické linky všech společností skupiny Letiště Praha splňují veškeré požadavky příslušné legislativy na ochranu oznamovatelů.

Součástí boje proti nekalému jednání (a tedy i korupci) jsou samozřejmě i kontrolní mechanismy zavedené přímo v provozních procesech nebo kontroly a šetření k tomu určených útvarů. Relevantními podněty se zabývá útvar Compliance v rámci zavedeného standardizovaného procesu nezávislého šetření a v případě zjištění vydává i doporučení pro nápravná opatření.



PROSAZOVÁNÍ ETIKY A UDRŽITELNOSTI PODNIKÁNÍ U OBCHODNÍCH PARTNERŮ

.....✈ Naše cíle

Do roku 2030:

- Přenos požadavků na etiku na obchodní partnery v minimálně 80 % relevantních obchodních vztahů

PROSAZOVÁNÍ ETIKY A UDRŽITELNOSTI PODNIKÁNÍ U OBCHODNÍCH PARTNERŮ

Jsme přesvědčeni, že vzhledem k postavení, velikosti a roli skupiny Letiště Praha je naší povinností ovlivňovat z pohledu etiky a udržitelnosti i naše okolí, a tedy i naše početné obchodní partnery, a tím i související trh. Spolupráci chceme navazovat jen s těmi, kteří se hlásí k pravidlům a dodržují je.

Proto jsme oficiálně publikovali *Etický kodex obchodních partnerů*, který jasně vyjadřuje naše očekávání a požadavky ohledně chování a přístupu našich partnerů – dodavatelů i odběratelů. Tento etický kodex má být v rámci plnění cílů ESG součástí každého relevantního závazkového vztahu a obchodní partneři mají být zavázáni k jeho dodržování. Pokud je to vhodné, nad rámec tohoto kodexu můžeme v některých obchodních vztazích naše požadavky na udržitelnost formulovat i v podobě specifických smluvních podmínek.

Letiště Praha má již řadu let zaveden proces Znej svého obchodního partnera, v rámci kterého procházejí všichni významní obchodní partneři prověrkami založenými na informacích z veřejných zdrojů. Tyto prověrky ověřují soulad s požadavky Etického kodexu obchodních partnerů a identifikují i další rizika, která by spolupráce s daným subjektem mohla obnášet. V případě zjištění rizik přijímáme jako řádný hospodář adekvátní opatření k jejich snížení. V posledních letech rovněž klademe zvýšený důraz na ověřování obchodních partnerů z pohledu mezinárodních sankcí.

Stejně tak máme ve smluvních podmínkách zakotvenu auditní doložku, která nám v případě potřeby umožní blíže ověřit naše případné pochybnosti ohledně dodržování podmínek ze strany obchodního partnera. Aktuálně také zavádíme proces hodnocení dodavatelů ze strany interních zákazníků, kteří využívají zboží/ služby těchto dodavatelů.



ŘÍZENÍ RIZIK

Společnosti skupiny Letiště Praha mají jako součást svého systému řízení zaveden systém řízení rizik (SŘR), který pravidelně poskytuje informace o jednotlivých rizicích, kterým jsou společnosti vystaveny, a dále o úrovni řízení těchto rizik. Cílem SŘR je hospodárně a efektivně snižovat, zamezovat či kompenzovat následky dopadů rizik, a předcházet tak škodám. Zavedený SŘR využívá poznatky z osvědčené praxe pro metodickou, procesní i systémovou integraci činností kontrolního prostředí.

Předmětem SŘR jsou všechny podnikové procesy a činnosti. Proces SŘR sestává z identifikace, prioritizace a kvantifikace rizik. Následně je zvolen způsob řízení rizika s ohledem na jeho náklady, celkovou efektivitu řízení a určenou toleranci rizik společnosti. Pravidelně také probíhá revize rizik včetně způsobu jejich řízení.

Řídicím i kontrolním orgánům společnosti je každoročně předkládána výroční zpráva obsahující zejména celkovou rizikovou expozici společnosti, její meziroční změny a podrobnosti o způsobu řízení jednotlivých rizik.

KYBERNETICKÁ BEZPEČNOST

Organizační jednotka Informační bezpečnost provozuje v rámci skupiny Letiště Praha systém řízení bezpečnosti informací. Průběžně jej inovuje a zdokonaluje, aby naplňoval ustanovení nového zákona o kybernetické bezpečnosti č. 264/2025 Sb. a nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2022/1645 ze dne 14. července 2022. Technická a organizační opatření systému jsou využívána i v oblasti ochrany osobních údajů.

V listopadu 2025 v České republice vstoupil v platnost nový zákon o kybernetické bezpečnosti, který do tuzemské legislativy transponuje požadavky evropské směrnice NIS2. Organizační jednotka Informační bezpečnost zahájila realizaci potřebné změny v systému řízení. Nový zákon zařadil mezi povinné osoby i další podniky skupiny Letiště Praha, tj. Czech Airlines Handling, a.s., a Czech Airlines Technics, a.s. Organizační jednotka Informační bezpečnost obdobně postupuje také v případě nařízení (EU) 2022/1645, které stanovuje požadavky na řízení rizik bezpečnosti informací s potenciálním dopadem na bezpečnost letectví. Tento předpis nabyl účinnosti v říjnu 2025.



Základním pilířem proaktivního dohledu nad kybernetickou bezpečností ve skupině Letiště Praha je interně provozované pracoviště Cyber Security Operation Center (CSOC). Toto pracoviště zajišťuje nepřetržitý provoz a provádí soustavné monitorování a vyhodnocování bezpečnostních událostí v prostředí informačních (IT) i provozních technologií (OT).

Společnost využívá pokročilé technologické prostředky pro detekci a prevenci kybernetických hrozeb, zejména systémy typu Endpoint Detection and Response (EDR), řešení Advanced Threat Protection (ATP) a nástroje pro identifikaci zranitelností. Tyto technologie jsou dále doplněny pravidelným testováním odolnosti systémů a systematickým vzděláváním zaměstnanců v oblasti bezpečného chování.

V roce 2025 byl zahájen klíčový projekt zaměřený na posílení zabezpečení vybraných systémů provozních technologií (OT), které tvoří nedílnou součást kritické provozní infrastruktury letiště. Úvodní fáze projektu byla zaměřena na detailní popis a mapování těchto technologií, na které následně navázala komplexní analýza rizik. Ta umožnila identifikovat prioritní oblasti vyžadující zvýšení úrovně ochrany a definovat další kroky směřující k modernizaci a systematickému řízení bezpečnostních opatření.

V průběhu roku 2025 provedla organizační jednotka Informační bezpečnost šest kontrol zaměřených na dodržování zásad bezpečnosti informací, šest penetračních testů aplikací skupiny Letiště Praha, dvě interní cvičení kybernetické bezpečnosti a také dvě interní phishingové kampaně s následným školením uživatelů, kteří se dopustili pochybení.

KLÍČOVÁ FAKTA A ČÍSLA

Máme úspěšně implementována školení v oblasti etiky podnikání.



Plošné školení etické kultury absolvovalo více než **95 %** zaměstnanců.



Zaměstnanci na rizikově exponovaných pozicích postupně prochází relevantními cílenými školeními (v roce 2025 absolvovalo školení na téma protikorupční politiky a opatření dalších **44** relevantních zaměstnanců).



Postupně realizujeme přenos požadavků na etiku a udržitelnost podnikání na obchodní partnery.

V roce 2025 jsme splnili cíl stanovený pro tento rok, a to uplatnění požadavků alespoň ve **30 %** relevantních obchodních vztahů.





NEFINANČNÍ ESG DATA

ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

Hrubé emise Scope 1, 2, 3 a celkové emise skleníkových plynů

Letiště Praha, a. s.

	Jednotka	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Scope 1	t CO ₂ e	15 261	12 869	14 798	13 378	12 783	12 677	12 702
Scope 2*	t CO ₂ e	0 (32 218)	0 (24 630)	0 (26 563)	8 455	4 423	4 418	4 053
Scope 3	t CO ₂ e	290 431	88 605	105 060	190 418	224 919	264 426	1 363 842

* Data emisí Scope 2 s využitím metody Market Based

Czech Airlines Handling, a.s.

	Jednotka	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Scope 1	t CO ₂ e	829	384	571	785	875	1 033	1 267
Scope 2*	t CO ₂ e	246	200	142	128	92	89	93

* Data emisí Scope 2 s využitím metody Market Based

Czech Airlines Technics, a.s.

	Jednotka	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Scope 1	t CO ₂ e	1 253	1 645	1 480	1 471	1 364	1 714
Scope 2*	t CO ₂ e	1 777	1 703	494	363	300	366

* Data emisí Scope 2 s využitím metody Market Based

Ostatní významné emise ovzduší

Letiště Praha, a. s.

	Jednotka	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Imise PM ₁₀	µg/m³/rok	24,2	17,2	19,9	19,9	16,2	20,3	28,0
Imise PM _{2,5}	µg/m³/rok	15,0	10,3	12,6	12,3	10,7	11,6	13,5
Imise NO ₂	µg/m³/rok	19,1	13,8	13,8	15,1	13,2	15,0	8,4
Imise NO _x	µg/m³/rok	27,7	18,1	18,0	21,0	17,1	20,6	11,3
Imise NO	µg/m³/rok	5,6	2,8	2,8	3,9	2,5	3,6	3,0
CO	µg/m³/rok	-	300,1	322,2	253,2	266,4	306,8	336,0
O ₃	µg/m³/rok	-	51,9	49,9	50,9	55,0	53,4	25,7

Spotřeba energie a energetický mix

Letiště Praha, a. s.

	Jednotka	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Celková spotřeba energie v rámci organizace	TJ	518	417	466	452	418	436	452
Spotřeba v rámci organizace - elektřina	kWh	60 903 233	46 560 124	50 213 222	51 745 062	49 277 188	49 753 263	*59 664 541
Celková spotřeba - teplo	TJ	230	203	232	202	183	189	186
Celková spotřeba - chlazení	TJ	69	47	54	64	58	68	52

*Aktualizovaný způsob výpočtu distribuce elektřiny

Odsun zdrojů

Produkce odpadů

Letiště Praha, a. s.

	Jednotka	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Celková produkce odpadů	t	5 238,34	2 822,72	3 171,89	4 091,40	4 523,03	5 158,84	5 968,27
Produkce nebezpečných odpadů	t	344,45	263,44	312,74	188,72	264,66	402,24	328,70
Produkce ostatních odpadů	t	4 893,89	2 559,29	2 859,17	3 902,68	4 258,37	4 756,60	5 639,57
Celková produkce směsného komunálního odpadu	t	1 442,59	587,47	636,12	1 235,94	1 471,07	1 576,85	1 662,78
Produkce odpadů/1000 cestujících	t/1000 PAX	0,29	0,77	0,72	0,38	0,33	0,32	0,34

Czech Airlines Handling, a.s.

	Jednotka	2022	2023	2024	2025
Celková produkce odpadů	t	138,92	192,43	253,36	320,18
Produkce nebezpečných odpadů	t	2,28	0,97	0,98	2,13
Produkce ostatních odpadů	t	136,64	191,46	252,38	318,05
Celková produkce směsného komunálního odpadu	t	148,62	183,83	245,68	306,66

Czech Airlines Technics, a.s.

	Jednotka	2022	2023	2024	2025
Celková produkce odpadů	t	274,60	477,74	586,87	916,07
Produkce nebezpečných odpadů	t	260,00	268,02	351,39	693,54
Produkce ostatních odpadů	t	14,60	209,72	235,49	222,53
Celková produkce směsného komunálního odpadu	t	135,80	138,27	148,05	146,24

Další nakládání s odpady

Letiště Praha, a. s.

	Jednotka	2023	2024	2025
Materiálové využití a recyklace	%	47,63	46,65	51,38
Skládkování	%	6,59	8,04	9,04
Spalování s využitím energie	%	40,16	37,88	34,34
Jiný způsob odstranění	%	5,49	7,29	5,06
Spalování bez využití energie	%	0,13	0,13	0,17
Neuvedeno	%	-	-	-

Czech Airlines Handling, a.s.

	Jednotka	2023	2024	2025
Materiálové využití a recyklace	%	3,14	1,70	3,01
Skládkování	%	0,94	1,18	94,90
Spalování s využitím energie	%	95,53	97,10	1,91
Jiný způsob odstranění	%	0,38	-	0,16
Spalování bez využití energie	%	0,01	0,02	0,01
Neuvedeno	%	-	-	-

Czech Airlines Technics, a.s.

	Jednotka	2023	2024	2025
Materiálové využití a recyklace	%	11,19	11,40	6,05
Skládkování	%	8,59	9,46	7,84
Spalování s využitím energie	%	34,90	29,82	18,71
Jiný způsob odstranění	%	44,48	48,81	67,40
Spalování bez využití energie	%	0,84	0,51	-
Neuvedeno	%	-	-	-

Spotřeba vody

Letiště Praha, a. s.

	Jednotka	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Spotřeba pitné vody	m ³	419 302	185 077	248 596	323 260	333 127	392 987	392 693

Objem předčištěných vod

Letiště Praha, a. s.

	Jednotka	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Objem předčištěných srážkových vod	m ³	50 741	83 990	86 132	154 186	94 283	76 962	79 459
Objem předčištěných splaškových vod	m ³	328 993	205 619	223 324	295 903	324 265	379 873	304 742

Hluk

Výsledky měření hluku z leteckého provozu na jednotlivých měřicích stanicích v roce 2025 - kontinuální monitoring

Lokace - stacionární stanice		Poloha místa měření vůči OHP*	LAeq, 16 h DEN	LAeq, 8 h NOC
RMT 1	Jeneč	uvnitř	55,6	49,1
RMT 2	Červený Újezd	vně	50,0	43,9
RMT 3	Unhošť	vně	50,9	45,1
RMT 4	Pavlov	vně	51,6	45,6
RMT 5	Hostivice	vně	42,9	35,6
RMT 6	Dobrovíz	uvnitř	58,4	52,5
RMT 7	Kněževes	uvnitř	55,1	49,9
RMT 8	Horoměřice střed	vně	51,5	45,7
RMT 9	Přední Kopanina	uvnitř	53,0	46,1
RMT 10	Horoměřice JV	uvnitř	49,6	43,5
RMT 11	Roztoky	vně	50,4	44,9
RMT 12	Bílá Hora	uvnitř	58,8	53,5
RMT 13	Suchdol	vně	53,5	48,3
RMT 14	Malé Kyšice	vně	50,9	45,6

* Celková rozšířená nejistota měření je +/- 2,5 dB

ZAMĚSTNANCI

Celkový počet zaměstnanců s rozdělením dle typu pracovního poměru

Letiště Praha, a. s.

	Jednotka	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ženy - doba určitá	%	7	3	4	6	1	2	5
Muži - doba určitá	%	10	6	7	9	1	1	7
Ženy - doba neurčitá	%	25	27	26	25	31	31	28
Muži - doba neurčitá	%	58	64	63	60	67	66	60
Celkový počet zaměstnanců	Počet	2 926	2 380	2 272	2 465	2 716	2 926	3 143

Czech Airlines Handling, a.s.

	Jednotka	2022	2023	2024	2025
Ženy - doba určitá	%	13	12	11	11
Muži - doba určitá	%	14	13	17	18
Ženy - doba neurčitá	%	32	32	31	26
Muži - doba neurčitá	%	41	43	41	45
Celkový počet zaměstnanců	Počet	508	522	546	535

Czech Airlines Technics, a.s.

	Jednotka	2022	2023	2024	2025
Ženy - doba určitá	%	2	2	1	3
Muži - doba určitá	%	6	8	14	10
Ženy - doba neurčitá	%	13	15	14	13
Muži - doba neurčitá	%	79	75	71	73
Celkový počet zaměstnanců	Počet	612	613	665	709

Počet zaměstnanců, kteří během vykazovaného období opustili Společnost

Letiště Praha, a. s.

	Jednotka	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Celkem	Počet	313	788	266	281	298	282	287
Ženy	%	55	36	58	53	42	46	43
Muži	%	45	64	42	47	58	54	57

Czech Airlines Handling, a.s.

	Jednotka	2022	2023	2024	2025
Celkem	Počet	146	141	180	208
Ženy	%	48	47	38	43
Muži	%	52	53	62	57

Czech Airlines Technics, a.s.

	Jednotka	2022	2023	2024	2025
Celkem	Počet	68	78	47	45
Ženy	%	24	8	21	20
Muži	%	76	92	79	80

Počet pracovních úrazů

Letiště Praha, a. s.

	Jednotka	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Celkem	Počet	89	38	59	54	54	78	89
Úrazy s pracovní neschopností	Počet	27	14	18	15	14	19	31
Úrazy bez pracovní neschopnosti	Počet	62	24	41	39	40	59	58
Smrtelné úrazy	Počet	0	0	0	0	0	0	0

Czech Airlines Handling, a.s.

	Jednotka	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Celkem	Počet	32	10	29	23	41	58	67
Úrazy s pracovní neschopností	Počet	8	3	15	5	12	21	47
Úrazy bez pracovní neschopnosti	Počet	24	7	14	18	29	37	20
Smrtelné úrazy	Počet	0	0	0	0	0	0	0

Czech Airlines Technics, a.s.

	Jednotka	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Celkem	Počet	35	28	38	42	53	52	84
Úrazy s pracovní neschopností	Počet	10	10	10	9	7	11	9
Úrazy bez pracovní neschopnosti	Počet	25	18	28	33	46	41	75
Smrtelné úrazy	Počet	0	0	0	0	0	0	0

Průměrný počet hodin školení, který absolvovali zaměstnanci během reportovacího období - dle pohlaví

Letiště Praha, a. s.

	Jednotka	2019	2020	2021	2022	2023*	2024	2025
Ženy	h	5,30	4,10	3,50	3,40	44,30	47,30	45,70
Muži	h	5,10	4,50	3,20	2,90	50,70	51,50	54,50

* Značný meziroční nárůst je dán novou metodikou výpočtu školení, kterou používáme od roku 2023. Data počítáme dle celkového počtu zaměstnanců.

Czech Airlines Handling, a.s.

	Jednotka	2022	2023	2024	2025
Ženy	h	52,03	53,45	29,40	151,00
Muži	h	47,28	47,85	29,98	88,72

* Výrazný nárůst v roce 2025 je dán novou metodikou výpočtu školení. Data v roce jsou počítána dle celkového počtu zaměstnanců CSAH.

Czech Airlines Technics, a.s.

	Jednotka	2022	2023	2024	2025
Ženy	h	11,05	17,98	63,60	17,08
Muži	h	42,13	50,77	70,90	61,93

* Výsledky za rok 2024 se liší v důsledku odlišné metodiky sběru dat, zejména rozdílnému započítávání e-learningů a typových výcviků.

Procentuální zastoupení mužů a žen v managementu (B-B2)

Letiště Praha, a. s.

	Jednotka	2023	2024	2025
Ženy	%	29,0	28,0	26,0
Muži	%	71,0	72,0	74,0

Czech Airlines Handling, a.s.

	Jednotka	2023	2024	2025
Ženy	%	35,7	42,0	36,0
Muži	%	64,3	58,0	64,0

Czech Airlines Technics, a.s.

	Jednotka	2023	2024	2025
Ženy	%	12,5	11,0	11,0
Muži	%	87,5	89,0	89,0

Rozdělení celé populace zaměstnanců dle věkových skupin

Letiště Praha, a. s.

Věková skupina	Jednotka	2023	2024	2025
Mladší 30 let	%	15,0	18,0	20,0
30-50 let	%	53,0	49,0	44,0
Starší 50 let	%	32,0	33,0	36,0

Czech Airlines Handling, a.s.

Věková skupina	Jednotka	2023	2024	2025
Mladší 30 let	%	28,5	32,0	38,0
30-50 let	%	46,7	40,0	38,0
Starší 50 let	%	24,7	28,0	24,0

Czech Airlines Technics, a.s.

Věková skupina	Jednotka	2023	2024	2025
Mladší 30 let	%	16,7	20,0	21,0
30-50 let	%	55,5	49,0	51,0
Starší 50 let	%	27,8	31,0	28,0



