



Výroční zpráva společnosti Letiště Praha, a. s.

2025

Úvodní slovo předsedy představenstva

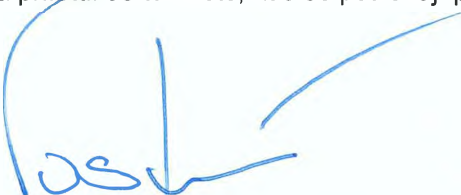
Vážené čtenářky, vážení čtenáři,

je šest hodin ráno. Terminály pražského letiště se postupně plní. První vlna odletů, krátké schůzky u kávy, rodiny s velkými kufry mířící na dovolenou, posádky připravené k nástupu do služby. V jednu chvíli se tu protínají tisíce příběhů – a během několika desítek minut se jejich aktéři rozletí do celé Evropy i mimo ni. Tuhle atmosféru mám opravdu rád, a přestože na letišti pracuji celý svůj život, pořád mi připadá jedinečná.

V roce 2025 jsme takových příběhů pomohli psát téměř 17,8 milionů, tolik cestujících si nás vybralo jako začátek či konec své cesty, případně jako přestupní bod. Praha byla v průběhu roku propojena se 194 destinacemi a na našem letišti operovalo 84 leteckých společností. Za těmito čísly stojí každodenní provozní výkon i dlouhodobá práce na tom, aby letiště fungovalo spolehlivě a předvídatelně.

Naší odpovědností ale není jen zvládnout provozní špičky, naší odpovědností je připravit podmínky tak, aby další generace cestujících měly chuť své cesty začínat či končit na Letišti Václava Havla Praha. Rok 2025 byl obdobím systematických kroků – pokračovali jsme v přípravě strategických infrastrukturních projektů, které umožní další rozvoj kapacity, zvyšovali jsme efektivitu provozu a rozšiřovali síť spojení.

Evropské letectví se mění. Tlak na udržitelnost i provozní efektivitu sílí. V tomto prostředí je klíčové mít jasnou představu o tom, jakou roli má pražské letiště sehrát – a být připraveni tuto roli aktivně naplňovat. Každé rozhodnutí, které dnes přijmeme, ovlivní podobu provozu i konkurenceschopnost České republiky v budoucnu. Rok 2025 potvrdil, že Letiště Václava Havla Praha není jen místem odletů a příletů. Je to místo, kde se setkávají příběhy a kde se připravuje budoucnost naší letecké dopravy.


Ing. Jiří Pos
Předseda představenstva
Letiště Praha, a. s.

Profil společnosti

Poslání společnosti

Hlavním posláním společnosti Letiště Praha, a. s., (dále také „Letiště Praha“ nebo „Společnost“) je efektivně a bezpečně provozovat mezinárodní civilní Letiště Václava Havla Praha, pečovat o jeho růst, přispívat k trvalému rozvoji civilní letecké dopravy v České republice, udržet její dostupnost pro širokou veřejnost a umožňovat klientům cestovat moderním, rychlým a komfortním způsobem.

Letiště Praha, a. s., organizuje provoz na mezinárodním civilním Letišti Václava Havla Praha, efektivně plánuje a přiděluje letištní infrastrukturu a zdroje v rámci dostupné kapacity jednotlivým leteckým společnostem, poskytuje služby související s provozem letiště, a zajišťuje pronájem prostor letiště ke komerčnímu využití. Společnost poskytuje i další služby související s provozem letiště jako parkování a stravování. Své služby neustále rozšiřuje, rozvíjí a modernizuje.

Letiště Praha, a. s., ve své činnosti úzce spolupracuje s Ministerstvem dopravy České republiky, Úřadem pro civilní letectví, Řízením letového provozu České republiky, s.p., leteckými dopravci, orgány veřejné správy v sektoru letectví i mimo něj a s ostatními uživateli letiště. V neposlední řadě letiště spolupracuje také s hlavním městem Praha a obcemi ležícími v jeho blízkosti. Jako svoji bázi využívají Letiště Václava Havla Praha tři pravidelní dopravci – Smartwings, Ryanair, Eurowings. Od letní sezóny 2025 k těmto dopravcům přibyl charterový dopravce HelloJets.

Bezpečnost (Security) na Letišti Václava Havla Praha zajišťuje Letiště Praha v součinnosti s ostatními bezpečnostními složkami, například Policií ČR. Má k dispozici i vlastní specializovanou jednotku hasičů. Stálou lékařskou službu v režimu 24 hodin denně zabezpečuje smluvní partner.

Letiště Praha si uvědomuje svou společenskou odpovědnost vyplývající z vlivu svého provozu na okolí, a proto svou činnost vykonává s ohledem na životní prostředí a život obyvatel v okolí letiště.

Právní postavení společnosti

Společnost Letiště Praha, a. s., vznikla dne 6. února 2008 zápisem do obchodního rejstříku Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 14003.

Skupina Letiště Praha sdružuje společnosti působící v oblastech souvisejících s provozováním mezinárodního civilního Letiště Václava Havla Praha a s poskytováním příslušných pozemních služeb.

Společnost je jediným akcionářem společností Czech Airlines Handling, a.s., Czech Airlines Technics, a.s., Prague Airport City, a.s. a jediným společníkem Prague Airport Media, s.r.o. Společnost Czech Airlines Technics, a.s., je jediným společníkem společnosti AEROTECH, s.r.o.

Letiště Praha nemá pobočku nebo jinou část obchodního závodu v zahraničí.

Letiště Praha neprovozuje žádné významné aktivity v oblasti výzkumu a vývoje. Společnost nenabývala vlastní akcie.

SOUČASNÁ STRUKTURA SKUPINY LETIŠTĚ PRAHA



Správa a řízení společnosti

Základní údaje

Obchodní jméno: Letiště Praha, a. s.
 Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 14003
 IČO: 28244532
 DIČ: CZ699003361
 Vznik společnosti: 6. února 2008
 Sídlo společnosti: K letišti 1019/6, 161 00 Praha 6

Akcionář

Jediným akcionářem Společnosti je Ministerstvo financí, IČO: 000 06 947, jakožto ústřední orgán státní správy, který zastupuje Českou republiku při výkonu vlastnických práv.

Správní orgány

Valná hromada je nejvyšším orgánem Společnosti. Volí a odvolává členy představenstva a dozorčí rady, s výjimkou tří členů dozorčí rady, kteří jsou voleni zaměstnanci Společnosti. Valná hromada rovněž jmenuje a odvolává členy Výboru pro audit.

Představenstvo je statutárním orgánem Společnosti, jenž řídí činnost Společnosti a jedná za ni. Představenstvo má dle stanov pět členů.

Dozorčí rada je kontrolním orgánem Společnosti. Dohlíží na výkon působnosti představenstva a uskutečňování podnikatelské činnosti Společnosti. Dozorčí radu dle stanov tvoří devět členů.

Výbor pro audit je samostatným orgánem Společnosti zřízeným v souladu se Zákonem o auditorech a stanovami Společnosti. Výbor pro audit je tříčlenný.

Kontakt

Letiště Praha, a. s.

K letišti 1019/6

161 00 Praha 6

Telefon: +420 220 111 888

Datová schránka: ayqexy5

Internet: www.prg.aero

Představenstvo společnosti

Společnost řídilo k 31. prosinci 2025 pětičlenné představenstvo.

Předseda představenstva

Ing. Jiří Pos



Jiří Pos byl do čela představenstva zvolen 30. 8. 2021. Je odpovědný za řízení oblastí interního auditu, rizik a compliance, leteckého obchodu, provozní bezpečnosti a komunikace a marketingu. Do společnosti Letiště Praha se vrátil po sedmi letech. Na pražské letiště nastoupil v roce 2006, v letech 2011 až 2014 byl předsedou představenstva a jeho generálním ředitelem. V letech 2014 až 2015 působil poté v Českém Aeroholdingu jako člen představenstva. Po odchodu rozvíjel své soukromé podnikatelské aktivity, zejména v oblasti civilního letectví a cestovního ruchu. V letech 2019 až 2021 působil také jako jednatel společnosti Letiště Karlovy Vary. Svou kariéru v letectví zahájil v roce 1986 v Českých aeroliniích, kde pracoval dvacet let. U českého dopravce působil v letech 1994 až 2001 v zahraničí a v letech 2003 až 2006 byl viceprezidentem pro pozemní provoz.

Místopředseda představenstva

Ing. Jiří Kraus



Jiří Kraus je zodpovědný za rozvoj a modernizaci Letiště Václava Havla Praha. Podílí se na strategickém plánování a realizaci klíčových projektů, které směřují k zajištění růstu a konkurenceschopnosti letiště na mezinárodním trhu. Ve své gesci má také centrální nákup a logistiku, ochranu životního prostředí, facility služby a správu budov. V představenstvu Letiště Praha působí od roku 2012 a na letišti pracuje od roku 1997, kdy se zaměřoval především na elektro-energetické systémy a investiční výstavbu – např. stavbu Terminálu 2 či generální opravu přístávací a vzletové dráhy. Před příchodem na pražské letiště působil ve společnosti Poldi Kladno.

Člen představenstva

Ing. Martin Kučera, MBA



Martin Kučera je členem představenstva od ledna 2024 a řídí oblasti leteckého provozu, letecké a informační bezpečnosti a hasičský záchranný sbor. Je držitelem inženýrského titulu v oboru Letecká doprava na ČVUT v Praze a MBA v oboru Management cestovního ruchu a dopravy. Na Letiště Praha nastoupil v roce 2005 na pozici dispečer řízení provozu letištních ploch, kde byl zodpovědný za bezpečný provoz letištních ploch. V roce 2006 se stal letištním inženýrem a jako projektový manažer se podílel na projektech zlepšování, vývoje a expanze a implementaci postupů A-CDM. Po 5 letech získávání cenných zkušeností a odborných znalostí byl Martin jmenován ředitelem provozu terminálů. Zaměřoval se na otázky integrace letadel/letiště/cestujících, projektů na zvýšení kapacity a efektivity a mnoha dalších projektů terminálového provozu. V roce 2014 se Martin přesunul na pozici ředitele letištního provozu, aby dohlížel na projekty rozvoje letištního provozu týkající se terminálové i pozemní části letiště. Od roku 2017 byl Martin výkonným ředitelem leteckého provozu a do jeho agendy postupně přibyla údržba ploch letišť, hasičská záchranná služba a sledování shody s EASA předpisy.

Člen představenstva

Mgr. Jaroslav Petržela, LL.M.



Jaroslav Petržela je členem představenstva od 2. července 2025. Do společnosti Letiště Praha nastoupil v roce 2008 a cenné zkušenosti z oblasti práva, plánování, řízení projektů a řešení krizových situací získával během své účasti na projektech privatizační transformace Správy Letiště Praha v roce 2008, projektu vzniku Českého Aeroholdingu v roce 2011, projektu fúze Českého Aeroholdingu s Letištěm Praha v roce 2018 a řešení dopadů pandemie covid-19 na provoz letiště a zejména nájemní vztahy v roce 2020. Postupně se vypracoval do pozice ředitele právních věcí, kterou zastával od roku 2014. Z pozice člena představenstva nese zodpovědnost za komerční aktivity Společnosti, služby cestujícím a právní agendu. Je absolventem Právnické fakulty Masarykovy univerzity v Brně a LL.M. programu na Právnické fakultě Univerzity Karlovy v Praze.

Člen představenstva

Ing. Marek Mastník, MBA



Marek Mastník je členem představenstva od 18. srpna 2025. Vystudoval Vysokou školu ekonomickou v Praze, kde v roce 1996 získal inženýrský titul v oboru finance a účetnictví. V roce 2003 pak absolvoval MBA studium na Rochester Institute of Technology – jedné z předních amerických univerzit zaměřených na aplikované vzdělávání a úzké propojení s praxí. Ve své roli je zodpovědný za oblasti Financí, Řízení lidských zdrojů a Informačních technologií. Marek Mastník má zkušenosti z oblasti financí, investic, byznys developmentu a řízení korporátních složek v mezinárodní prostředí. Během více než dvacetileté kariéry působil ve vrcholových pozicích ve skupinách Home Credit a PPF, a to jak v jejich dceřiných společnostech na různých trzích (Evropa, Asie, Spojené státy), tak i na skupinové úrovni, kde vedl finanční, treasury a analytické týmy. Zastával klíčové role jako skupinový finanční ředitel (CFO), investiční ředitel či ředitel skupinového kontrolingu a treasury a též působil v různých statutárních orgánech, kde se podílel na strategických projektech včetně restrukturalizací společností, byznys developmentu a mezinárodní expanzi.

Personální změny v představenstvu v roce 2025

Ing. Pavel Východský, Ph.D. – zánik členství ke dni 30. dubna 2025

Mgr. Jakub Puchalský – zánik členství ke dni 1. července 2025

Mgr. Jaroslav Petržela, LL.M. – vznik členství ke dni 2. července 2025

Ing. Marek Mastník, MBA – vznik členství ke dni 18. srpna 2025

Dozorčí rada společnosti

K 31. prosinci 2025 měla dozorčí rada devět členů.

Předseda dozorčí rady

JUDr. Ing. Stanislav Kouba, Ph.D.

Místopředseda dozorčí rady

PaedDr. Martin Sekal

Člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci

Tomáš Blodek

Člen dozorčí rady

Mgr. Pavel Dobeš

Člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci

Jiří Hošek

Člen dozorčí rady

Ing. arch. Jaroslav Kláška

Člen dozorčí rady

Mgr. Petr Kubíček

Člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci

Milan Suchý

Člen dozorčí rady

Ing. Petr Šobotník

Personální změny v dozorčí radě v roce 2025 nenastaly

Před datem podpisu této zprávy došlo rozhodnutím jediného akcionáře k následujícím změnám:

- odvolání pana Mgr. Petra Kubíčka a Mgr. Pavla Dobeše, a to s účinností ke dni 29. ledna 2026,
- odvolání pana Ing. arch. Jaroslava Klášky s účinností ke dni 26. února 2026,
- volba pana JUDr. Ing. Petra Bejčka členem dozorčí rady s účinností ke dni 1. března 2026,
- odvolání pana PaedDr. Martina Sekala s účinností ke dni 13. března 2026,
- volba pana prof. Jana Švejnara, M.A., Ph.D., členem dozorčí rady s účinností ke dni 13. března 2026.

Dále dne 24. března 2026 dozorčí rada zvolila pana prof. Jana Švejnara, M.A., Ph.D. místopředsedou dozorčí rady Společnosti.

Výbor pro audit**Předsedkyně výboru pro audit**

Ing. Andrea Lukášková

Místopředseda výboru pro audit

Ing. Petr Šobotník

Člen výboru pro audit

Ing. Ivo Středa

Personální změny ve výboru pro audit v roce 2025 nenastaly.

Vybrané události v roce 2025

Vývoj hospodaření a klíčové vlivy na hospodářské výsledky Letiště Praha

Rok 2025 byl na Letišti Václava Havla Praha ve znamení pokračujícího růstu leteckého provozu. I přes silný meziroční růst počtu odbavených cestujících o 8,5 %, Letiště Václava Havla Praha nedosáhlo na plánované roční hodnoty provozu ve výši 18,4 mil. cestujících. Počet odbavených cestujících skončil na hodnotě 17 750 528, což je těsně pod výsledkem rekordního roku 2019. Rozvoj leteckých spojení komplikovaly vnější faktory, jež letiště nemohlo ovlivnit: nestabilní geopolitická situace ve světě, opožděné dodávky nových letadel či technické problémy některých nově dodaných letadel. Tyto faktory měly nezpochybnitelný vliv na provozní výkony letiště.

Díky dosaženému počtu pasažérů se některé smlouvy v roce 2025 vrátily k původním smluvním podmínkám platným před rokem 2020 a tedy i garantovanému nájemnému. V roce 2025 byla také dokončena rekonstrukce letištního salónku Mastercard. Díky této rekonstrukci se navýšila kapacita a také výnosy z této služby.

Výborné ekonomické výsledky a finanční stabilita Letiště Praha byla oceněna ratingovou agenturou Moody's. V roce 2025 Letiště Praha udrželo ratingový stupeň Aa3 se stabilním výhledem. Velkým úspěchem je zlepšení hlavní komponenty úvěrového ratingu, tzv. BCA (Baseline Credit Assessment), a to z úrovně a1 na úroveň aa3. Toto hodnocení, které patří mezi nejlepší mezi hodnocenými letišti, umožňuje Letišti Praha udržet takto vysoký rating i v případě, kdyby došlo ke snížení ratingu České republiky jakožto vlastníka Letiště Praha.

Rok 2025 byl také ve znamení silné investiční aktivity překračující částku 3 mld. Kč. Byla zahájena výstavba kolektoru, který je prvním realizovaným projektem z investičního programu Letiště 2030+. Společnosti Letiště Praha se také podařilo během letní sezóny dokončit první část investičního programu modernizace hlavní přistávací dráhy a přilehlého pojezdového systému v částce přesahující 700 mil. Kč. Dalším významným krokem v modernizaci letiště byla instalace nových CT rentgenů na stanovištích bezpečnostní kontroly v Terminálu 2 v hodnotě 140 mil. Kč. Pokračovala také projektová příprava investičních akcí plánovaných v letech 2026 a dále, a to zejména investičního programu Letiště 2030+.

Ve vztahu k dceřiným společnostem Czech Airlines Handling, a.s., a Czech Airlines Technics, a.s., byl kladen důraz na zvyšování jejich konkurenceschopnosti, zvládnutí hlavní provozní sezóny a posilování ekonomické výkonnosti. V roce 2025 se podařilo dceřiným společnostem Czech Airlines Handling i Czech Airlines Technics výrazně zvýšit ekonomickou výkonnost. U dceřiné společnosti Czech Airlines Handling, a.s., pokračoval v roce 2025 proces hledání strategického partnera.

Dále uvádíme bližší pohled na vývoj hospodaření a další tematické oblasti činnosti Letiště Praha v roce 2025.

Celkový provozní výsledek hospodaření (bez úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku) se meziročně zvýšil o 798 milionů korun (18 %) ze 4 332 milionů korun v roce 2024 na 5 129 milionů korun v roce 2025.

Celkové provozní výnosy vzrostly meziročně o 1 141 milionů korun (12 %), z 9 562 milionů korun v roce 2024 na 10 702 milionů korun v roce 2025, z čehož:

- (i) 670 milionů korun (10 %) představuje nárůst v oblasti leteckých výnosů (viz. též níže informace k Leteckému obchodu).
- (ii) 471 milionů korun (15 %) představuje nárůst v oblasti neleteckých výnosů, a to také vlivem nárůstu počtu cestujících (vyšší výnosy z obrátového nájemného, vyšší výnosy z parkování, salónků a ostatních segmentů ovlivněných růstem počtu cestujících).

Celkové provozní náklady (bez úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku) vzrostly meziročně o 343 milionů korun (7 %), z 5 230 milionů korun v roce 2024 na 5 573 milionů korun v roce 2025 zejména z důvodu nárůstu osobních nákladů vlivem nárůstu počtu zaměstnanců a růstu mezd vyplývajících z Kolektivní smlouvy. Letiště Praha se podařilo zajistit plynulý a bezpečný provoz i přes 8,5 % meziroční nárůst počtu odbavených cestujících, a to i díky mimořádným provozním opatřením a motivačním pobídkám letištním zaměstnancům.

Letiště Praha si v říjnu 2021 zajistilo dostatečnou finanční kapacitu k překonání negativního dopadu pandemie Covid-19. Na konci roku 2024 byla výše bankovního úvěru Letiště Praha 900 milionů korun a na konci roku 2025 byla výše bankovního úvěru Letiště Praha 600 milionů korun. Celá výše jistiny je úročena variabilní úrokovou sazbou, ovšem plně zajištěna díky úrokovému SWAPu z roku 2021. Vzhledem k parametrům úvěrové smlouvy se zadlužení v roce 2026 sníží na 300 milionů korun.

Činnost společnosti v roce 2025

Letecký obchod

V roce 2025 bylo na Letišti Václava Havla Praha odbaveno téměř 17,8 milionů pasažérů, což znamená meziroční nárůst o 8,5 %. Při porovnání s historicky rekordním rokem 2019, a to bez zahrnutí cestujících na tehdy provozovaných tratích na Ukrajinu, do Běloruska a Ruska, bylo na pražském letišti v roce 2025 cestujících o 9 % více. Letiště Praha tak úspěšně završilo transformaci spojenou s postupnou redukcí a ukončením provozu dříve dominantního bázovaného dopravce Českých aerolinií.

Cestující mohli využít přímých letů do 194 destinací, které provozovalo 84 leteckých dopravců. Ve spolupráci s nimi bylo zahájeno 19 nových destinací a na více než 70 trasách došlo k navýšení počtu frekvencí a kapacit. Mezi novinky ložského roku patřila například dálková spojení do Abu Dhabí či Toronta, anebo linky spojující Prahu s Jerevanem, Marrákéši nebo Corkem. Na Letišti Václava Havla Praha zahájilo svůj provoz také 16 nových leteckých společností, např. Air Canada, Etihad Airways, Asiana Airlines, Air Arabia, Condor nebo letecká společnost AJet.

Během roku 2025 došlo k dalšímu růstu (+1,5 p.b.) počtu zahraničních cestujících, jejichž podíl činil zhruba 58,5 %.

Za oblast leteckého obchodu získalo Letiště Praha podruhé v řadě prestižní ocenění Routes World Award 2025 v kategorii letišť od 10 do 20 milionů odbavených cestujících v rámci každoroční mezinárodní konference Routes World. Ocenění reflektuje výsledky letiště v oblasti rozvoje leteckých spojení, marketingovou podporu a celkovou spolupráci letiště s leteckými dopravci.

Pozitivní vývoj zaznamenal segment leteckého carga, kdy bylo v roce 2025 odbaveno 96 481 tun nákladu, což představuje nárůst o 48 % oproti roku 2024. V tomto segmentu byl zaznamenán největší nárůst přepravy nákladu na cargo letech, a to o 83 %. Největší podíl na tomto růstu má zahájení provozu pravidelné cargo linky z Číny, a to díky zvýšené poptávce po segmentu e-commerce. V segmentu Road Feeder Services (RFS) meziročně došlo k 16% nárůstu, ale díky rozvoji leteckého carga se podíl RFS na celkovém objemu carga snížil ze 30 % na 26 % v roce 2025.

PROVOZNÍ VÝSLEDKY LETIŠTĚ PRAHA ZA ROK 2025

 **17 750 528**
Cestující

 **84**
Dopravci

 **194**
Destinace

RŮST

	2024	2025	%Y	vs 2019
cestující	16 353 522	17 750 528	+8,5 %	0 %
pohyby	131 271	140 545	+7 %	-7 %

Více než 70 linek s navýšeným počtem frekvencí či navýšenou kapacitou.
Zahraníční cestující měli v roce 2025 podíl 58,5 %.

NEJ

NEJ DNE - CESTUJÍCÍ 3. srpen / 69 221	NEJ DEN - POHYBY 6. června a 5. září / 503
PRŮMĚRNÝ POČET CESTUJÍCÍCH 48 632	NEJ MĚSÍC - CESTUJÍCÍ srpen / 1 887 950

NOVÉ V ROCE 2025

19 

nově otevřených
destinací

17 

nových linek do již
obsluhovaných destinací

16 

nových leteckých
společností

NOVÉ DESTINACE / +19

Bejrút (BEY)
Cork (ORK)
Jasy (IAS)
Jerevan (EVN)
Marrakes (RAK)
Podgorica (TGD)
San ja (SYX)
Skopje (SKP)
Sardža (SHJ)
Terst (TRS)
Toronto (YYZ)
Toulouse (TLS)
Vilnius (VNO)
Záhřeb (ZAG)

Comiso (CIY) / (charter)
Kalamata (KLX) / (charter)
Male (MLE) / (charter)

Čcheng-tu (CTU) / (cargo)
Lutych (LGG) / (charter)

NOVÍ DOPRAVCI

Air Arabia
Air Canada
Air Dolomiti
AJet
Animawings
Asiana Airlines
Condor
Etihad Airways
SkyUp Airlines
Tus Airways

Electra Airways (charter)
Fly Lili (charter)
Freebird Airlines (charter)
Hello Jets (charter)
Mavi Gök Airlines (charter)

Central Airlines (cargo)

TOP 5

TOP 5 MĚST (VŠECHNA LETIŠTĚ)

Londýn	1 339 871	(-3 % YoY)
Paříž	730 303	(+1 %)
Amsterdam	657 157	(+1 %)
Istanbul	587 547	(+23 %)
Frankfurt	536 289	(+22 %)

TOP 5 ZEMÍ DLE POČTU CESTUJÍCÍCH

Velká Británie	2 236 496	(+6 % YoY)
Itálie	1 858 827	(-2 %)
Španělsko	1 754 636	(+9 %)
Turecko	1 055 759	(+11 %)
Francie	1 037 002	(+6 %)

TOP 5 ZEMÍ DLE POČTU DESTINACÍ

Itálie	(19)
Velká Británie	(15)
Španělsko	(15)
Řecko	(14)
Francie	(9)

TOP 5 DOPRAVCI

Ryanair
Smartwings
easyJet
Wizz Air
Lufthansa

Neletecký obchod

V hodnocení celkové spokojenosti cestujících za rok 2025 Letiště Praha obhájilo ocenění za nejlepší letiště v kategorii evropských letišť od 15 do 25 mil. odbavených cestujících za rok.

Mezi dlouhodobé priority Letiště Praha patří zpříjemnění pobytu cestujících na letišti. V rámci rozvoje zákaznické zkušenosti byly v roce 2025 realizovány další projekty ke zvýšení komfortu a lepší orientaci cestujících. Byla vytvořena nová Art Zone v Terminálu 2, která slouží jako galerijní prostor pro výstavy zaměřující se na české tradice, umění a kulturu. Současně došlo k novému označení zastávek MHD u Terminálů 1 a 2, čímž se cestujícím výrazně zjednodušila navigace v okolí letištních terminálů. Pro podporu komfortu při čekání byly dále rozšířeny pracovní zóny – ke stávajícím v gatě C2 (Terminál 2) přibýly nové také v Terminálu 1 v gatech B8 a A4+A5. V neposlední řadě proběhla také úprava místnosti PRM (asistenční služba pro hendikepované cestující) v Terminálu 1, která přispěla ke zlepšení zázemí pro osoby se sníženou schopností pohybu a orientace.

V návaznosti na nový parkovací systém zavedený v roce 2025 pokračovalo rozšiřování možností pro pohodlnější parkování. Byla zavedena možnost online úhrady prostřednictvím naskenování QR kódu z parkovacího lístku, která zákazníkům umožňuje rychlejší a jednodušší odjezd z parkoviště. S rostoucí oblibou služby Flexi Parking došlo k navýšení kapacity parkovacích míst v areálu POP Airport a zároveň byly pořízeny tři nové elektrické dodávky, jež zajišťují ekologický a efektivní svoz klientů k terminálům.

Došlo také k modernizaci prstu D, kde se změnila logika rozmístění sortimentu konceptů obchodů a restaurací společně s novou moderní „walk through zone“. Dále byla dokončena přestavba 14 restauračních jednotek. Tyto jednotky vylepšují zákaznickou zkušenost o nové koncepty, které doposud na letišti nebyly zastoupeny.

Byla také dokončena revitalizace letištního salonku v Terminálu 1. Modernizace přinesla navýšení kapacity o 100 míst a vytvořila výrazně komfortnější a estetičtější prostředí pro všechny návštěvníky. Díky těmto úpravám mohou cestující využívat prostornější zázemí, které lépe odpovídá současným nárokům na pohodlí i efektivní využití času před odletem.

V reakci na rostoucí poptávku po této službě byla zároveň zavedena možnost garantované rezervace místa v salonku prostřednictvím nové služby „pre-book“, která návštěvníkům umožňuje zajistit si vstup předem a plánovat svůj pobyt na letišti ještě pohodlněji.

Bezpečnost

Safety

Letiště Praha si i v roce 2025 udrželo velmi vysokou úroveň bezpečnosti provozu. Ve všech klíčových Safety ukazatelích bylo úspěšnější než průměr letišť zapojených do Safety Benchmarking Group, čímž potvrdilo dlouhodobý trend nadstandardních výsledků mezi spolupracujícími evropskými letišti. Vysokou úroveň Safety podporuje kvalitní infrastruktura, detailně nastavené provozní postupy a jasné organizační uspořádání. Přispívá také intenzivní sdílení zkušeností, inovací, a dobré praxe prostřednictvím ACI World Safety and Technical Standing Committee a ACI Europe Technical, Operations and Safety Committee, kde Letiště Praha i po skončení dvouletého předsednictví v roce 2024 zůstává aktivním a respektovaným členem.

Z pohledu Safety byl rok 2025 výrazně ovlivněn plánovanou uzavírkou hlavní vzletové a přistávací dráhy 06/24, která trvala 4,5 měsíce a zasáhla většinu letní provozní špičky. Šlo o největší a nejkomplexnější technickou a safety investici do dráhového systému za poslední dekádu. Celý projekt zahrnoval 17 souběžných stavebních akcí na jednom místě. Hlavní přínosy projektu:

- Zvýšení úrovně Safety – odstranění výjimek a modernizace infrastruktury důležité pro bezpečnost provozu.

- Zlepšení propustnosti dráhového systému výstavbou nového výjezdu z RWY.

Projekt byl řízen s mimořádným důrazem na koordinaci, snižování rizik a provozní bezpečnost celkově. Letiště Praha opět prokázalo, že i stavební akce velkého rozsahu dokáže připravit a realizovat pečlivě a bez dopadu na Safety. To je důležité ujištění přicházející v době, kdy se letiště nadechuje k dalším velkým stavebním akcím, které vyvrcholí rozšířením terminálu a výstavbou paralelní dráhy.

Rok 2025 byl mimořádný také z hlediska odborné činnosti. Bylo zpracováno rekordní množství Safety studií, analýz a odborných posouzení, přičemž všechny výstupy prošly hodnoticím procesem Úřadu pro civilní letectví bez připomínek. Tento výsledek potvrzuje stabilně vysokou odbornost personálu a celkově vysokou úroveň Safety Management Systému.

Významným tématem roku bylo další posilování Safety a Security kultury. Letiště Praha zorganizovalo širokou škálu Safety akcí pro zaměstnance i externí partnery:

- pravidelný Local Runway Safety Team a Apron Safety Team,
- specializované školení Safety Culture vedené uznávaným zahraničním expertem,
- dvě akce SAFETY BUS,
- dvě setkání SAFSEC kavárna,
- dvoudenní SAFSEC konference,
- společné zasedání ACI World Safety and Technical Standing Committee a ACI Europe Technical, Operations and Safety Committee. Na jednom místě se tak sešlo 130 odborníků na Safety z celého světa.

Aktivně pokračovalo také hostování Safety inspektorů na školeních provozních jednotek a navazování spolupráce s novými dopravci ještě před zahájením jejich provozu.

Letiště Praha v roce 2025 dále posílilo propagaci Safety mezi studenty a mladými odborníky. Probíhaly společné inovační projekty s univerzitami, výuka Safety na Fakultě dopravní ČVUT, exkurze pro vybrané skupiny studentů i konzultace diplomových prací. Cílem je dlouhodobě podporovat zájem mladé generace o práci v letectví a zajistit i v době rostoucí konkurence technických oborů kvalitní nástupnictví.

Security

Posláním Letiště Praha je zajišťovat nadstandardní úroveň bezpečnosti leteckého cestování a neustále ji zdokonalovat. Hlavním předpokladem bezpečnosti ve vzduchu je bezpečnost na zemi, jejíž zajištění Letiště Praha nepojímá represivně, ale jako službu – pro cestující, zaměstnance, partnery a všechny návštěvníky letištního areálu.

Letiště Praha v oblasti bezpečnostní kontroly průběžně zavádí nové technologie s cílem zvýšit úroveň bezpečnosti, efektivitu provozu i komfort cestujících. V průběhu roku 2025 bylo na bezpečnostní kontrole Terminálu 2 instalováno šest nových automatických tratí s moderními CT rentgeny. Tato zařízení disponují systémem detekce výbušnin a algoritmem automatické detekce zakázaných předmětů, čímž významně zvyšují úroveň bezpečnosti. Díky této technologii již cestující před kontrolou na těchto tratích nemusí vyndávat z příručních zavazadel tekutiny ani větší elektroniku, což zásadním způsobem zvyšuje jejich komfort.

V průběhu roku 2025 proběhla v oblasti bezpečnostní kontroly také obměna zařízení pro detekci kapalných výbušnin za novější typ, který mimo jiné umožňuje efektivnější řešení alarmů generovaných CT rentgeny. Dále bylo úspěšně dokončeno výběrové řízení na bezpečnostní skenery umožňující celotělové skenování osob. Vzhledem k předpokládané změně legislativy a standardu pro kontrolu osob bude jejich zavedení nezbytné pro udržení efektivního provozu bezpečnostní kontroly. Testovací provoz byl zahájen na konci roku 2025 a instalace bude pokračovat v roce 2026.

V rámci bezpečnostní kontroly došlo také k plné implementaci nového přístupu k vyhodnocování chyb pracovníků a rozvoji zpětnovazebních systémů v souladu s moderními principy Safety. Případná pochybení jsou nyní vnímána jako příležitost k identifikaci hlubších systémových příčin a dalšího zvyšování bezpečnosti.

Rok 2025 byl rovněž ve znamení dokončení digitalizace procesů v oblasti bezpečnostní kontroly. Pracovníci získali digitální identity, které jim umožňují bezpečný přístup ke komunikačním kanálům i citlivým dokumentům. Digitalizována byla interní komunikace, záznamy o událostech, přidělování a plánování směn i schvalování požadavků.

Do všech procesů bezpečnostní kontroly byla úspěšně začleněna také skupina pracovníků na zkrácený úvazek, kteří jsou kvalifikováni pro obsluhu rentgenových zařízení. Jejich zapojení přispělo ke zvýšení flexibility a stability provozu.

Kybernetická bezpečnost

Letiště Praha systematicky rozvíjí oblast informační a kybernetické bezpečnosti s cílem chránit kritickou infrastrukturu, provozní technologie a data svých zákazníků i partnerů. Součástí strategie je provoz pracoviště Cyber Security Operations Center (CSOC), které nepřetržitě monitoruje a vyhodnocuje bezpečnostní události v prostředí informačních (IT) i provozních technologií (OT). Společnost využívá pokročilé nástroje pro detekci a prevenci kybernetických hrozeb, včetně systémů Endpoint Detection and Response (EDR), řešení Advanced Threat Protection (ATP) a skenerů zranitelností. Tyto technologie doplňuje pravidelné testování odolnosti systémů a školení zaměstnanců v oblasti bezpečného chování.

V roce 2025 byl zahájen klíčový projekt zaměřený na posílení zabezpečení vybraných OT systémů, které tvoří nedílnou součást provozní kritické infrastruktury letiště. Projekt byl otevřen důkladným popisem a mapováním těchto technologií, na které navázala komplexní analýza rizik. Ta umožnila identifikovat prioritní oblasti pro zvýšení úrovně ochrany a stanovit další kroky směřující k jejich modernizaci a systematickému řízení bezpečnostních opatření.

Letecký provoz

Provoz terminálů

Letiště Praha v roce 2025 úspěšně pokračovalo v podpoře samoobslužného odbavení cestujících a jejich zavazadel. Podíl zavazadel odbavených prostřednictvím služby Self-service Bag Drop (SBD) v roce 2025 dosáhl 11 % (u vybraných aerolinek dokonce činil více než 50 %), což představuje meziroční nárůst o 246 %. Řady aerolinek umožňujících svým zákazníkům odbavení zavazadel prostřednictvím SBD rozšířily v průběhu roku letecké společnosti Wizz Air, Icelandair, Emirates, easyJet, Condor a Air Dolomiti.

Významnou změnu ve způsobu odbavení státních příslušníků tzv. třetích zemí (nečlenských zemí EU nebo Schengenu) na hraniční kontrole přineslo spuštění evropského Entry/Exit Systému (EES), jehož cílem je nahrazení ručního razítkování pasů digitálním záznamem a biometrickými kontrolami. Na spuštění EES, ke kterému došlo k 12. 10. 2025, se Letiště Praha ve spolupráci s Ředitelstvím služby cizinecké policie intenzivně připravovalo, a to na úrovni technologické, procesní i personální.

Důležitým milníkem z pohledu technologických inovací přispívajících k naplňování cílů ESG bylo rozšíření flotily letištních autobusů pro přepravu cestujících mezi terminály a letadly odbavovanými na vzdálených stání o první dva plně elektrické letištní speciály e-Cobus 3000.

Uzavírka hlavní dráhy

V období od 31. března do 15. srpna 2025 došlo k plánované uzavírcce hlavní dráhy 06/24, a to z důvodu modernizace jejího okolí. V okolí dráhy byly provedeny nutné stavební a technologické práce s cílem udržet dráhu ve standardech požadovaných předpisy a zvýšit provozní bezpečnost. Veškerý provoz letadel byl po dobu uzavírky hlavní dráhy převeden na vedlejší dráhu 12/30. Údržba v okolí dráhy zahrnovala realizaci celkem 15 stavebních a technologických projektů. Mezi ty největší patřila oprava či výstavba pojezdových drah a rekonstrukce části stokového systému za účelem zkapacitnění odvodu vod ze zpevněných ploch letiště. Opravy se netýkaly samotné hlavní dráhy, která prošla kompletní rekonstrukcí v roce 2012 a 2013. Svým rozsahem, koordinací několika investorů a zhotovitelů a časováním šlo o jednu z nejnáročnějších akcí v historii letiště, dobře zvládnutou díky pečlivé přípravě a programovému vedení.

ADQ Air Data Quality (zajištění jakosti leteckých dat)

Letiště Praha dosáhlo významného milníku v oblasti digitalizace a předalo řízeným procesem první datový set digitálního modelu, který splňuje veškeré předpisové požadavky na zajištění jakosti, a to pro účely následné publikace letecké veřejnosti. V této oblasti se tak pražské letiště zařadilo na přední příčky evropských letišť. Projekt byl spolufinancován ze zdrojů Evropské unie.

Rekonfigurace sektorů odbavovacích ploch

Společnost využila končící životnost nástupních mostů v sektoru C1 odbavovací plochy a jejich kompletní výměnu spojila s rekonfigurací sektorového stání letadel. Postupným procesem tak dochází ke standardizaci příslušných letadlových stání na nové generace letadel kódového písmene C s rozpětím do 36 metrů (až A321neo, B737-10). Zlepšují se také prostorové podmínky pro pohyb mechanizačních prostředků během technického odbavení a zvyšuje se provozní bezpečnost a efektivita. Na podzim roku 2025 spuštěná etapa v sektoru C1 bude dokončena v polovině roku 2026. Na zimní sezonu 2026/27 se práce přesunou do sektoru C2 (letadlová stání 22–24). Tento program navazuje na již rekonfigurované sektory odbavovací plochy A1 a sektor A2, tj. na program dokončený na jaře 2025.

Mechanizace údržby ploch

Obnovou několika již dosluhujících kompaktních zametačů-ofukovačů bylo v roce 2025 dokončeno budování ucelené dráhové skupiny těchto klíčových prostředků pro mechanický úklid sněhu. Širokozáběrových zametačů-ofukovačů nyní Letiště Praha vlastní celkem 13 kusů. Vyšší efektivní šíře záběru přináší celkově nižší absolutní potřebu těchto strojů.

Hasičský záchranný sbor Letiště Praha

V rámci naplňování koncepce Hasičského záchranného sboru Letiště Praha bylo zprovozněno vyřazené letadlo B757-200 pro účely výcviku a součinnostních cvičení. Součástí zprovoznění bylo i vymezení výcvikové prostoru. Jeho vrcholem se pak stalo součinnostní taktické cvičení se složkami Integrovaného záchranného systému ČR. Došlo také k výrazné obměně techniky, která již dosluhovala. Společnost pořídila dva nové hlavní zásahové automobily, určené pro zásahy v leteckém provozu, manipulátor kompatibilní s nástavci původní techniky, midibus reflektující také potřeby i týmu exkurzí a zdravotní kontejner s vybavením odpovídajícím aktuálním postupům při zásazích s velkým počtem zraněných, primárně leteckých nehod. Na úseku spojové služby došlo k výměně technologie záložní krizové místnosti CHS, která nyní odpovídá aktuálním požadavkům na krizové řízení letiště. V rámci usnadnění komunikace byly velitelům pořízeny a zavedeny headsety pro radiostanice integrované do zásahových příleb. Významným krokem pro fungování výjezdové části jednotky pak bylo vyvinutí a zavedení elektronické nástěnky umístěné v garážích a integrující informace z operačního střediska a úseku služeb (systému IKIS II). V neposlední řadě byla vytvořena nová hladina v letištním geoportálu GIS (LETGIS) zobrazující čidla elektronické požární signalizace





Stavební investice a rozvoj

V roce 2025 významně pokročila příprava záměru paralelní dráhy. V průběhu roku probíhalo na stavebním úřadě Krajského úřadu Středočeského kraje obnovené územní řízení, v jehož průběhu Letiště Praha podalo vlastní vyjádření a komentář k obsahu doručených námitek. Řízení bylo dokončeno na počátku prosince 2025 vydáním nepravomocného územního rozhodnutí. Tunel Jeneček na dálnici D6, který je předstihovou stavbou záměru paralelní dráhy, má od února 2024 pravomocné územní rozhodnutí, na něž bude navazovat další projekční příprava zajištěná na základě dohody Ředitelstvím silnic a dálnic ČR.

Důležitou součástí modernizace Letiště Václava Havla Praha je záměr nového železničního spojení letiště s centrem hlavního města, respektive s tratí mezi Prahou a Kladnem. V této věci Letiště Praha dlouhodobě koordinuje svůj postup se Správou železnic. Ve vazbě na vydání územní rozhodnutí z roku 2024 bylo v polovině roku 2025 vydáno rozhodnutí o povolení stavby Dopravním a energetickým stavebním úřadem. Zároveň v roce 2025 státní organizace Správa železnic zahájila proces výběrového řízení na zhotovitele a zároveň provozovatele části trati z Nádraží Veveř na letiště. Dále pak společná koordinace mezi letištěm a Správou železnic probíhá v souvislosti s tunelovou částí stavby tratě pod Terminálem 2 a dalšími návaznými projekty.

V květnu 2025 byla dokončena výstavba rozšíření příjezdové části mostu, který tvoří mimoúrovňovou křižovatku ulic Aviatická a K Letišti. V rámci tohoto projektu je příjezdová část mostu rozšířena na tři jízdní pruhy, což zvyšuje kapacitu příjezdu a bezpečnost silniční dopravy, dále pak toto rozšíření umožňuje navázání dalších rozvojových dopravních staveb v prostoru před Terminály 1 a 2. Letiště Praha dále poskytuje součinnost Ředitelství silnic a dálnic při řešení koordinace záměrů v zájmovém území letiště. Například v projektu výstavby nové mimoúrovňové křižovatky Aviatická s dálnicí D7, který má pravomocné územní rozhodnutí, v roce 2025 probíhalo za součinnosti Letiště Praha stavební řízení k povolení jednotlivých částí, dále bylo provedeno kácení zeleně v území budoucí stavby a byl také proveden předstihový záchranný archeologický průzkum a snímání ornice. V roce 2025 proběhla v rámci uzavěry hlavní vzletové a přistávací dráhy výstavba nové lávky přemostňující dálnici D7, která nese navigační zařízení pro letecký provoz.

Klíčovými rozvojovými projekty Letiště Václava Havla Praha jsou záměry spojené se zvýšením terminálových kapacit. V roce 2024 byly dokončeny projekční práce na komplexní studii rozšíření Terminálu 2, pod vedením sdružení tuzemských společností Valbek, CMC, RA15 a D3A ve spolupráci s irskou kanceláří společnosti Ove Arup & Partners, která je významnou, globálně působící společností s expertizou v oblasti navrhování letišť. Na začátku roku 2025 byly zahájeny práce na dokumentaci pro povolení záměru, opět pod vedením výše zmíněného sdružení. Významnou součástí projektové přípravy je i koordinace se záměrem vlakového připojení letiště a průchodu železniční tratí pod objektem rozšířeného terminálu. Zároveň, na konci roku 2025, byly dokončeny práce na komplexní studii objektu

centrální bezpečnostní kontroly Terminálu 1, a to ve spolupráci s autorským týmem společností MVDRV BV a HaskoningDHV Nederland B.V., které zvítězily v soutěži o návrh této stavby.

V průběhu celého roku 2025 probíhala výstavba nové významné podzemní infrastruktury ve formě Kolektoru Hangár G a nové budoucí vstupní Trafostanice 20 s cílem dokončení realizace v roce 2026.

V lednu 2025 nabylo územní rozhodnutí souboru staveb Parkovací dům A a B, SkyWalk a Plaza právní mocí. Zároveň, v roce 2025, byla také dokončena projektová dokumentace pro stavební povolení u objektu Parkovací dům B a Skywalk (etapa 1.1). V druhé polovině roku 2025 bylo zahájeno výběrové řízení na realizátora stavby Parkovacího domu B metodou Design & Build.

Z dalších projektů programu Letiště Praha 2030+ byla dokončena finální projektová dokumentace pro provádění stavby APN D2/3. V průběhu roku 2025 však proběhlo napadení nepravomocného územního rozhodnutí. Na přelomu roku 2025 a 2026 probíhá proces odvolacího řízení.

Životní prostředí a udržitelnost

Letiště Praha přistupuje aktivně k ochraně životního prostředí v souladu s dlouhodobě certifikovaným systémem environmentálního managementu dle normy ISO 14001. Základní principy Společnosti zahrnují trvalé investice do opatření směřujících k šetrnému a odpovědnému chování vůči okolí, prevenci znečišťování a pravidelné sledování kvality prostředí na letišti a v jeho sousedství.

V rámci zapojení do programu Airport Carbon Accreditation se Letišti Praha podařilo snížit emise CO₂ za rok 2025 o 69 % (68,9 %, market-based) oproti referenčnímu roku 2009. V tomto roce byla opět obhájena certifikace v tomto programu na 3. úrovni, která vedle snižování vlastní uhlíkové stopy vyžaduje rovněž prokazatelné zapojení partnerů do snižování emisí. Na snižování emisí se podílí řada opatření, od rozvoje elektromobility, výměnu osvětlení za úsporné LED až po využívání elektřiny z obnovitelných zdrojů vyrobené na místě (FVE na střeše Terminálu 3 a v roce 2025 zkolaudovaná stavba FVE na střeše Parkovacího domu C) i nakoupené prostřednictvím tzv. záruk původu elektřiny z obnovitelných zdrojů. Podíl nákupu zelené elektřiny tvořil v roce 2025 celkem 80 %.

V roce 2025 Letiště Praha vyhlásilo další výzvu grantového programu Biodiverzita, jehož cílem je přispět k posílení pestrosti druhů a stanovišť a zvýšit tak atraktivitu prostředí nejen pro živočišné a rostlinné druhy, ale i pro obyvatele z blízkého či vzdálenějšího okolí letiště. Mezi 11 projektů Společnost rozdělila částku bezmála 3 miliony korun.

Také byl realizován grantový program Ventilace, který pomáhá obyvatelům okolních obcí rekonstruovat obydli v blízkém perimetru letiště. V roce 2025 bylo v rámci programu čerpáno 12,6 milionu korun a vybaveno 60 rodinných domů a bytů. Příspěvek se vztahuje na pořízení a montáž ventilačních zařízení jako doplňkových protihlukových opatření. Tato zařízení zajistí nepřetržitou výměnu vzduchu v uzavřených místnostech, bez nutnosti otevírat okna.

V roce 2025 byl zaveden nový typ environmentálního poplatku, tzv. emisní poplatek zaměřený na emise oxidů dusíku z provozu letadel, který doplňuje již dlouhodobě osvědčený model hlukových poplatků. Tyto ekonomické nástroje slouží k motivaci dopravců nasazovat letadla s lepšími environmentálními parametry. Výnosy jsou primárně reinvestovány do opatření ke snižování hlučnosti a zlepšování kvality ovzduší.

V oblasti ochrany vody a půdy byly aktualizovány Standardy modrozelené infrastruktury (doplňeny o praktickou část a využití srážkové vody), které jsou součástí dalších technických standardů pro projektanty s cílem aplikace odpovědného přístupu k nakládání s vodou (zasakování, retence vod, zelené střechy apod.).

V roce 2025 došlo k realizaci dalších kroků na cestě k implementaci ESG reportingu dle Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) s tím, že byly reflektovány navrhované legislativní změny (Omnibus). Reportovací povinnost pro Letiště Praha byla v rámci těchto změn odložena o 2 roky, tj. od roku 2027. Jedním z klíčových kroků v roce 2025 byla revize Zprávy o udržitelnosti za rok 2024

(nepublikovaný nefinanční report dle ESRS) v rámci přípravy na povinné ověření. V roce 2025 byla revidována ESG strategie Letiště Praha a redefinovány cíle pro jednotlivé oblasti E, S a G. Letiště Praha se také aktivně připravuje na legislativní povinnost reportingu dle EU Taxonomie, která se na něj vztahuje od roku 2027.

Aktivní a odpovědný přístup k ochraně životního prostředí, ale rovněž k oblasti Social a Governance byl oceněn v rámci dvou nezávislých ESG ratingů. V hodnocení ESG Excellence Expert, který pořádala Vysoká škola ekonomická v Praze, se Letiště Praha umístilo mezi TOP 10 nejodpovědnějšími společnostmi. Byznys pro společnost udělil Letišti Praha ocenění TOP Odpovědná velká firma 2025 Advanced.

Lidské zdroje

Společnost Letiště Praha, a. s., měla k 31. prosinci 2025 celkem 3 143 zaměstnanců.

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců Společnosti za rok 2025 činil celkem 3 020 zaměstnanců.

V roce 2025 Letiště Praha nadále posilovalo systematický rozvoj zaměstnanců, rozšiřovalo spolupráci se vzdělávacími institucemi a zaměřilo se na budování stabilního a profesionálního týmu. Klíčové aktivity se soustředily na vzdělávání, řízený rozvoj talentů, podporu manažerů, digitální kompetence i péči o zaměstnance v náročných životních situacích.



- Celkem **3 452 prezenčních vzdělávacích akcí**.
- Zaměstnanci absolvovali **20 908 e-learningových kurzů**.
- Dohromady **3 787 zaměstnanců se zapojilo do e-vzdělávání**.
- Zaměstnanci strávili **on-line studiem 12 098 hodin**.
- Společnost Letiště Praha v roce 2025 **spolupracovala s 23 školami a 254 studenty**, kteří na letišti absolvovali praxi.
- Společnost podpořila zpracování **23 bakalářských/diplomových prací**.
- Prezentacemi, které objasňují fungování letiště, Společnost oslovila téměř **600 studentů**.

Během roku obdrželo Letiště Praha více než 20 000 životopisů a uskutečnilo přes 5 000 pohovorů. Na hlavní pracovní poměr bylo přijato 493 zaměstnanců a uzavřeno 436 dohod (DPP/DPČ) s brigádníky. Společnost se zúčastnila více než 18 kariérních a marketingových akcí a podruhé uspořádala dvoudenní Náborové dny v Kongresovém sále, zaměřené zvláště na školy a veřejnost.

Vzdělávací a rozvojové programy

V letech 2024–2025 proběhl 16. ročník Talent Poolu zaměřený na rozvoj klíčových zaměstnanců formou individuálních inovativních projektů. Za celou historii programu jím prošlo 242 účastníků, kteří představili 97 řešení; 39 z nich již bylo uvedeno do praxe. V říjnu 2025 se poprvé konalo společné setkání absolventů více než 80 absolventů za všech dosavadních 16 ročníků programu.

V roce 2025 byl spuštěn pilotní Program pro rodiče, který pomáhá zaměstnancům na mateřské a rodičovské dovolené udržet kontakt s děním ve Společnosti, pokračovat v rozvoji a usnadnit návrat do práce.

Letiště Praha nadále rozvíjelo program Digitálních ambasadorů, který funguje již tři roky a je určen pro rozvoj digitálních kompetencí. V roce 2025 bylo zapojeno 35 ambasaderek a ambasadorů napříč

organizačními jednotkami. Program zahrnuje setkávání komunity, sdílení know-how, podporu digitálního upskillingu a mapování digitálních znalostí pro cílené rozvojové aktivity.

Dalším z rozvojových programů v oblasti lidských zdrojů je Manažerská akademie, která probíhá od roku 2023 a podporuje sjednocení klíčových manažerských kompetencí. Manažerské akademie jsou zahajovány dvakrát ročně a do programu se dosud zapojilo 83 vedoucích pracovníků. V roce 2025 byly realizovány další dva bloky a v listopadu úspěšně zakončen sedmý.

Společnost dále realizovala CX program, jenž se soustředí na rozvoj vedoucích i členů týmů zajišťujících zákaznickou zkušenost. Zaměřuje se na zvládání náročných provozních situací, odolnost, práci se zpětnou vazbou a kvalitu poskytovaných služeb. Zvláštní pozornost je věnována péči o cestující se zdravotním hendikepem prostřednictvím specializovaného školení pracovníků bezpečnostní kontroly i asistenčních služeb.

Letiště Praha v roce 2025 pokračovalo ve spolupráci s Czechitas, zahájené v roce 2023. Podporovalo projekty zaměřené na datové a digitální dovednosti, zejména Datovou akademii a Digitální akademii kyberbezpečnosti. Odborníci z letiště se zapojili do mentoringu, exkurzí a přednášek pro studentky.

Společnost i v roce 2025 pokračovala v naplňování závazků Charty proti domácímu násilí, k níž se připojila v roce 2024. Letiště Praha podporuje bezpečné pracovní prostředí založené na otevřenosti a možnosti vyhledat pomoc v případě domácího násilí.

V listopadu 2025 byla spuštěna nová služba zaměřená na podporu zaměstnanců v obtížných životních situacích. Nabízí bezplatnou, dobrovolnou a diskrétní psychologickou pomoc a zajišťuje bezpečný prostor pro řešení osobních či pracovních problémů.

HR ocenění

V roce 2025 Letiště Praha zaznamenalo významné úspěchy v oblasti náboru a HR marketingu. V soutěži RA Awards se náborová kampaň Letiště Praha umístila mezi pěti nejlepšími projekty roku, což potvrzuje vysokou úroveň a kvalitu komunikace Společnosti směrem k uchazečům.

Dalším oceněním je postup zaměstnankyně o finále prestižní kategorie Recruiter roku, který vyzdvihuje profesionalitu a odborný přístup náborového týmu Letiště Praha. Tyto výsledky odrážejí dlouhodobou strategii Letiště Praha budovat silnou zaměstnaneckou značku a poskytovat kvalitní kandidátskou zkušenost.

Společenská odpovědnost

Provoz mezinárodního letiště zahrnuje široké spektrum činností s vlivem na různé zájmové skupiny a oblasti. Jednou z nich je i blízké okolí. Jako odpovědná firma a důležitý zaměstnavatel regionu Letiště Praha podporuje projekty na zvyšování kvality života a zlepšování životního prostředí. V rámci budování dobrých sousedských vztahů Společnost prosazuje otevřenou komunikaci, vzájemný respekt a ochotu pomáhat.

Transparentní komunikaci považuje Letiště Praha za nezbytnou součást budování dobrých sousedských vztahů. Pro blízké okolí proto využívá různé způsoby předávání informací. Přípravuje elektronický zpravodaj, vydává tištěný občasník Za horizont, který je zdarma distribuován do schránek občanů, a provozuje speciální sekci webu s názvem Pro naše sousedy, kde jsou zveřejňovány všechny informace důležité pro okolí. Představitelé Společnosti se rovněž pravidelně setkávají s politickou reprezentací okolních obcí, možnost setkání Letiště Praha nabízí i veřejnosti. V loňském roce letištní odborníci navštívili s informačním stánkem řadu veřejných akcí v okolí. Letiště Praha tak nabízí možnost přijít se zeptat na cokoli, co občany ve spojení s provozem letiště zajímá.

Společnost pravidelně věnuje část zisku na rozvoj blízkého okolí. Finanční podpora probíhá prostřednictvím transparentních grantových programů. V roce 2025 bylo vyplaceno přes 33 milionů korun na různorodé veřejně prospěšné projekty. Přehled podpořených projektů Letiště Praha transparentně uvádí na webových stránkách.

Okolním obcím a městským částem Společnost pomáhala i nefinančně. Zaměstnanci Letiště Praha odpracovali v rámci výpomoci okolí 250 hodin, jednalo se například o úklid komunikací, prořez stromů, sekání trávy a další činnosti.

V roce 2025 Společnost spustila novou formu nefinanční podpory, a to tzv. Zelené exkurze pro žáky základních škol. Exkurze jsou určeny pro žáky čtvrtých tříd a doplňují učivo o ochraně životního prostředí. Děti mají možnost podívat se do prostředí mezinárodního letiště a zjistit, jaké postupy Společnost aplikuje ve věci ochrany životního prostředí, potažmo jak se obecně v této věci může zapojit jednotlivec. Školám z okolí letiště jsou tyto exkurze poskytovány zdarma.

Letiště Praha rovněž podporuje neziskový sektor, a to přímou podporou i zapojením zaměstnanců. V roce 2025 Společnost uspořádala 15 dobrovolnických dnů v různých neziskových organizacích. Přímo na letišti se během roku dvakrát uskutečnil swap oblečení určený pro širokou veřejnost, kdy se zbytek oděvů předal azylovému domu. Letiště Praha také pravidelně pořádá charitativní trhy či dárcovství krve. Vyřazenou techniku předává organizaci Člověk v tísni, která ji distribuuje dětem ze sociálně znevýhodněných rodin. Společnost se také zapojuje do akce Giving Tuesday, mezinárodního dne charit a Dne veteránů. Neziskové organizace Společnost podporuje i prostřednictvím čtyř charitativních kasiček v terminálech.

Marketing a komunikace

Externí komunikace

Letiště Praha aktivně a transparentně komunikuje s veřejností skrze média. Mezi nejvýraznější aktivně komunikovaná témata v roce 2025 patří např. letní edukační kampaň ohledně správného a efektivního odbavení cestujících, oznámení nových leteckých spojení, změna limitu na tekutiny na centrální bezpečnostní kontrole v Terminálu 2, spuštění zimního letového řádu aj.



- Letiště Praha v roce 2025 vydalo **63 tiskových materiálů** (tiskové zprávy, aktuality aj.)
- **89 %** mediálních výstupů publikovaných na základě tiskové zprávy neslo **pozitivní vyznění**
- Během roku Letiště Praha uspořádalo **12 setkání s novináři** (tiskové konference, kulatý stůl, inaugurační eventy, neformální vánoční setkání)
- Novinářům bylo poskytnuto **241 odpovědí** (mimo krizové situace)

V závěru března 2025 Letiště Praha hostilo událost, která dosud neměla v historii českého letectví obdoby. V rámci projektu Česká cesta do vesmíru odstartoval z Terminálu 3 speciálně upravený Airbus 310 společnosti Novespace na svůj parabolický let s posádkou 26 kadetů ve věku mezi 13 až 18 roky a jejich doprovodným týmem. Let se 14 parabolickými křivkami, ve kterých účastníci mise zažili mikrogravitaci, absolvoval astronaut Aleš Svoboda a několik známých osobností. K letadlu doprovodil expedici prezident republiky Petr Pavel. Praha se stala teprve třetím místem v Evropě, odkud se uskutečnil studentský Zero-G let, a zároveň prvním velkým mezinárodním letišťem, které hostilo tuto výjimečnou vesmírně-vzdělávací misi (předchozí lety proběhly na vojenské základně v portugalské Beje a na letišti Luxembourg-Findel). Misi Zero-G na Letišti Václava Havla Praha významně pokrývala relevantní tuzemská média. Zásluhou kvalitního organizačního zajištění přinesla tato událost Letišti Praha pozitivní publicitu a podtržení dobré reputace.

Marketing

Rok 2025 byl pro Letiště Praha výrazný z pohledu marketingové komunikace i strategických partnerství, která posilovala značku letiště jako moderní, technologicky vyspělé a společensky odpovědné instituce.

Letiště Praha se aktivně zapojilo do řady významných společenských, kulturních a sportovních akcí. Symbolickým momentem byly oslavy 88. narozenin Letiště Praha, které podpořily veřejné známé osobnosti (režisér a scénárista Václav Marhoul, hokejista David Pastrňák a další). Letiště se stalo partnerem festivalu Mezi Ploty zaměřeného na duševní zdraví, Czech Fashion Weeku podporujícího české návrháře na mezinárodní scéně (včetně účasti na Mezinárodním filmovém festivalu Karlovy Vary) a mistrovství světa ve vodním slalomu. Již druhým rokem pokračovala spolupráce s Českým paralympijským výborem, Letiště Praha bylo také – jako již tradičně – partnerem Prague International Marathonu. Novinkou bylo partnerství 10. ročníku Týdne inovací, kde Letiště Praha aktivně vystoupilo s odbornými semináři na téma umělé inteligence, dat a letištních dronů. Tato partnerství podtrhla technologickou vyspělost a hodnotové ukotvení značky Letiště Praha.

Významným úspěchem je prestižní ocenění v oblasti digitálního marketingu a webové prezentace. Oficiální webová stránka „prg.aero“ vyhrála kategorii Europe's Best Airport Website 2025 v mezinárodní soutěži World Travel Tech Awards.

Klíčovou prioritou v rámci propagace zůstala edukace cestujících. Komplexní edukační kampaň zaměřená na letní sezónu pomáhala cestujícím lépe se orientovat v letištním procesu a snižovat stres spojený s cestováním. Součástí byly praktické informace o bezpečnostní kontrole, parkování, cestovních dokladech i pravidlech pro přepravu tekutin. Novinkou roku 2025 byla cílená komunikace zaměřená na edukaci při létání s drony. Kampaň měla za cíl oslovit zejména hobby piloty a přehledně vysvětlovala pravidla, povolení a bezpečnostní aspekty létání nejen v okolí letiště. Rok 2025 pak z pohledu marketingové komunikace uzavřela kreativní vánoční kampaň s originální letištní koledou složenou ze zvuků letištního provozu.

Následné události v roce 2026 do podpisu výroční zprávy

Leden–březen 2026

- schválení obchodního a finančního plánu na rok 2026 ze strany jediného akcionáře,
- s účinností ke dni 29. ledna 2026 byli odvoláni dva členové dozorčí rady: Mgr. Petr Kubiček a Mgr. Pavel Dobeš,
- odvolání pana Ing. arch. Jaroslava Klášky s účinností ke dni 26. února 2026,
- volba pana JUDr. Ing. Petra Bejčka členem dozorčí rady s účinností ke dni 1. března 2026,
- odvolání pana PaedDr. Martina Sekala s účinností ke dni 13. března 2026,
- volba pana prof. Jana Švejnara, M.A., Ph.D., členem dozorčí rady s účinností ke dni 13. března 2026.

Vedení Společnosti dále průběžně monitoruje a analyzuje dopady aktuální bezpečnostní situace na Blízkém a Středním Východě. S ohledem na vysokou míru nejistoty ohledně dalšího vývoje tohoto konfliktu, a to především ve vztahu k délce trvání či k jeho dalšímu rozšiřování, je v době sestavování výroční zprávy nemožné přesněji kvantifikovat konkrétní dopady. Lze však v obecné rovině konstatovat, že aktuálně dochází k částečnému výpadku na vybraných leteckých spojeních do oblastí dotčených konfliktem. Tento pokles provozu je však částečně kompenzován růstem u jiných dopravců a destinací, a tak aktuální prognóza počtu vývoje odbavených cestujících není v zásadě odlišná od počtu PAX plánovaného pro rok 2026. Pokud by se konflikt v regionu prodlužoval či došlo k jeho další eskalaci, nelze vyloučit, že by vlivem globální nestability a vysokým cenám ropy mohlo dojít k poklesu poptávky po letecké dopravě. V případě tohoto scénáře by vedení Společnosti zvažovalo adekvátní opatření na nákladové straně.

Kromě výše uvedeného, resp. událostí uvedených v účetní závěrce, nedošlo k žádným dalším následným událostem, které by měly významný vliv na výroční zprávu.

Detailní informace o výkonnosti a hospodářském postavení Společnosti jsou pak uvedeny v přílohách této výroční zprávy, a to především v účetní závěrce, které tvoří nedílnou součást výroční zprávy.

Výhled do roku 2026

Ekonomická situace

Makroekonomické předpoklady finančního plánu pro rok 2026 vychází z materiálu publikovaného Ministerstvem financí ČR: 59. Kolokvium – šetření prognóz makroekonomického vývoje České republiky (2025–2028) a dále z prognózy České národní banky.

Klíčovým východiskem při sestavení plánu byl předpoklad odbavení 18,9 milionu cestujících, což představuje meziroční nárůst o 6,8 %. Prognóza leteckého provozu na rok 2026 dále počítá u pravidelné dopravy s růstem nabízené kapacity o 8,6 %, a to jak na nově oznámených linkách (např. Brindisi, Faro, Filadelfie, Temešvár), tak na destinacích již dříve obsluhovaných (např. Abú Dhabí, Bělehrad, Záhřeb, Tchaj-pej, Toronto, Vilnius), kde dochází k navýšení frekvencí. U nepravidelné dopravy (charterů) se očekává stagnace oproti roku 2025. Plán ani pro rok 2026 neuvažuje s obnovením letů na Ukrajinu a do Ruska.

V segmentu dálkových spojení je pro rok 2026 potvrzeno sezónní obnovení linky z Filadelfie provozované společností American Airlines. K navýšení dochází také u společnosti Air Canada, která zvýší počet letů na lince Toronto–Praha o jednu frekvenci týdně, tedy na čtyři lety týdně. Významné posílení nabízí i Etihad Airways, která bude nově provozovat spojení Abú Dhabí–Praha denně místo dosavadních čtyř letů týdně.

Zcela novým prvkem v nabídce dálkových letů je oznámení společnosti STARLUX Airlines, která si Prahu zvolila jako svou první evropskou destinaci a doplní tak stávající provoz společnosti China Airlines na lince z Tchaj-peje. Také společnost China Airlines navyšuje počet letů, a bude tak Prahu obsluhovat třikrát týdně. Celkově tím vznikne denní spojení mezi Prahou a Tchaj-pej.

Plán provozu je nastaven jako realisticky ambiciózní s ohledem na vývoj poptávky. Stejně jako v předchozích letech však přetrvává určitá míra nejistoty související s možným posunem realizace projektů jednotlivých dopravců, potenciální stagnací poptávky či omezeními v důsledku geopolitické situace.

Hlavní cíle pro rok 2026 navazující na strategické cíle Společnosti

- Nadále akcelerovat přípravnou fázi programu Letiště Praha 2030+ pro rozšíření terminálové kapacity a zajistit nezbytné předpoklady pro realizaci v nejbližším možném termínu
- Dokončit investiční akce spojené s modernizací hlavní dráhy 06/24 a jejího okolí započaté v loňském roce
- Akcelerovat projekt Airport City a připravit návrh akčního plánu v této oblasti
- Dokončit aktuálně připravované akviziční projekty nemovitostí v areálu letiště
- Zajistit hladký průběh hlavní sezóny a bezpečný a spolehlivý provoz letiště s ohledem na očekávaný rekordní počet 19 mil. cestujících
- Zajistit kvalitní nábor zaměstnanců a obsazení plánovaných personálních kapacit
- Intenzivně jednat o dalším rozvoji leteckých spojení z pražského letiště v souladu s Konceptí rozvoje leteckého obchodu
- Nadále pracovat na rozšiřování nabídky služeb pro cestující v terminálech a na zlepšení atraktivity prostoru

Významné investiční akce pro rok 2026 a 2027

- Kolektor Hangár G
- Rekonstrukce křížení pojezdových drah TWYs FxD

- Nový parkovací dům vedle Administrativně-provozního centra (APC)
- Nový kabelovod kolem RWY 06/24 (EASA)
- Realizace rychle odbočky TWY J
- Výstavba trafostanice TS 20
- Přípravné akce na rozšíření Terminálu 2 (1. část)
- Centrální nabíjecí zóna pro elektromobily
- Rekonfigurace stání v sektoru A2
- Rekonfigurace sektoru C1 a C2
- Doplnění centrální bezpečnostní kontroly o CT rentgeny
- Bezpečnostní kontrola na vjezdu do LKPR – 1. etapa
- Rozšíření hraniční kontroly v T1 na příletech
- Úprava zásobovacího koridoru pod T1
- Rozšíření pojezdové dráhy TWY D
- Rekonstrukce karuselu 14
- Instalace PCA jednotek na nástupních mostech D1 – D6
- Výměna dopravníků na odbavovacích přepážkách v Terminálu 1
- Oprava žulových koryt otevřené dešťové kanalizace Sever a Jih
- Společné dispečinkové pracoviště APOC
- Úložiště na kontejnery užívané v cargo letadlech (ULDs)
- Rekonstrukce administrativního objektu APC (přípravná část)

Poskytování informací podle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím

V období od 1. ledna 2025 do 31. prosince 2025 přijalo Letiště Praha, a. s., třiapadesát tři (353) podání označené jako žádost o poskytnutí informací dle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, v platném znění (dále jen „**Zákon**“).

Počet vydaných rozhodnutí o poskytnutí informací: 368

Počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí žádosti: 16

Počet vydaných rozhodnutí o odložení žádosti: 0

Počet podaných odvolání proti rozhodnutí o odmítnutí žádosti: 5

Počet stížností na postup při vyřizování žádosti o informace: 2

Letiště Praha, a. s., přijalo v uvedeném období dvě úhrady nákladů v souvislosti s poskytnutím informací dle Zákona.

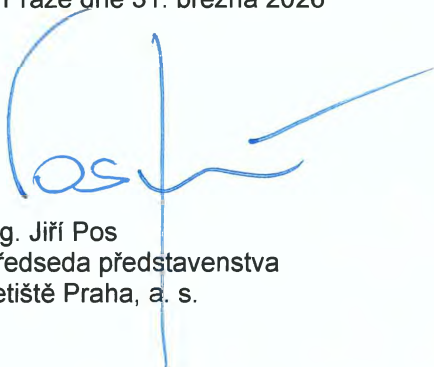
V uvedeném období nebyl veden žádný soudní spor ohledně poskytování informací dle Zákona.

Letiště Praha, a. s., neposkytlo v uvedeném období žádné informace, které jsou předmětem ochrany práva autorského, na základě licenční nebo podlicenční smlouvy v souladu s ustanovením § 14b Zákona.

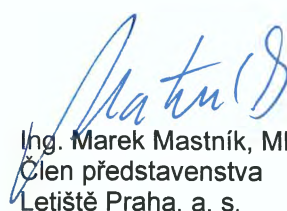
Odpovědnost za výroční zprávu

Představenstvo prohlašuje, že údaje uvedené ve výroční zprávě za rok 2025 odpovídají skutečnosti a podávají věrný a poctivý obraz o finanční situaci, podnikatelské činnosti a výsledcích hospodaření Společnosti za uplynulé účetní období a že žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení vývoje výkonnosti, činnosti a hospodářského postavení společnosti Letiště Praha, a. s., nebyly vynechány.

V Praze dne 31. března 2026



Ing. Jiří Pos
Předseda představenstva
Letiště Praha, a. s.



Ing. Marek Mastník, MBA
Člen představenstva
Letiště Praha, a. s.

Přílohy

- Zpráva statutárního orgánu Společnosti o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou
- Zpráva dozorčí rady Společnosti
- Zpráva Výboru pro audit Společnosti
- Účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2025
 - Rozvaha k datu 31. prosince 2025
 - Výkaz zisku a ztráty za rok 2025
 - Přehled o peněžních tocích za rok 2025
 - Přehled o změnách vlastního kapitálu za rok 2025
 - Příloha účetní závěrky za rok končící 31. prosince 2025
- Zpráva nezávislého auditora akcionáři společnosti Letiště Praha, a. s.

Zpráva statutárního orgánu společnosti o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

zpracovaná představenstvem společnosti Letiště Praha, a. s., v souladu s ustanovením § 82 odst. 1 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), v platném znění (dále jen „zákon o obchodních korporacích“), za rozhodné období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025.

ODDÍL I. OSOBA OVLÁDAJÍCÍ, OVLÁDANÁ A DALŠÍ OSOBY OVLÁDANÉ OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU

1. Ovládaná osoba

Letiště Praha, a. s.

se sídlem K letišti 1019/6, Ruzyně, 161 00 Praha 6,
IČO: 282 44 532,
zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 14003

(dále jen „ovládaná osoba“).

Ovládaná osoba je obchodní společností, zabývající se zejména provozováním mezinárodního civilního Letiště Václava Havla Praha. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

2. Ovládající osoba

Ministerstvo financí

se sídlem na adrese Letenská 525/15, Malá Strana, 118 00 Praha 1,
IČO: 000 06 947,

(dále jen „ovládající osoba“).

Ovládající osoba je ústředním orgánem státní správy, zřízeným zákonem ČNR č. 2/1969 Sb., o zřízení ministerstev a jiných ústředních orgánů státní správy České republiky, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „kompetenční zákon“).

3. Úloha ovládané osoby

Společnost Letiště Praha, a. s., je integrální součástí skupiny Letiště Praha, dále tvořené společnostmi Czech Airlines Handling, a.s., poskytující služby při odbavení cestujících, zavazadel, nákladu a při manipulaci s leteckými pohonnými hmotami (plnění letadel), Czech Airlines Technics, a.s., provádějící údržbu letadel a letadlové techniky, Prague Airport City, a.s., jejíž působení rozhodném období spočívalo zejména v činnostech souvisejících s přípravou a rozvojem projektu Prague AirportCity a Prague Airport Media, s.r.o., která je poskytovatelem reklamních služeb v areálu Letiště Václava Havla Praha. Vedle provozování Letiště Václava Havla Praha ovládaná osoba v rámci skupiny provádí též její koordinaci, finanční a strategické řízení, realizaci synergií a poskytování tzv. sdílených služeb ostatním společnostem skupiny.

4. Další osoby ovládané ovládající osobou

(dále jen „propojené osoby“)

1. ČEPRO, a.s.

se sídlem Dělnická 213/12, Holešovice, 170 00 Praha 7,
IČO: 601 93 531,

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 2341.

Společnost se zabývá zejména výrobou a zpracováním paliv a maziv, distribucí pohonných hmot a podnikáním v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

2. Česká exportní banka, a.s.

se sídlem Praha 1, Vodičkova 34 č.p. 701, PSČ 11121,
IČO: 630 78 333,

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 3042.

Společnost se zabývá zejména činnostmi podle ust. § 1 odst. 1 a 3 zák. č. 21/1992 Sb., o bankách

a poskytováním investičních služeb podle zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

3. ČEZ, a. s.

se sídlem Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 14053,

IČO: 452 74 649,

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581.

Společnost se zabývá zejména výrobou elektřiny, obchodem s elektřinou a plynem, výrobou a rozvody tepelné energie, montáží, opravou, údržbou vyhrazených elektrických zařízení a výrobou rozvaděčů nízkého napětí a výrobou a dovozem chemických látek a chemických přípravků. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

4. Elektrárna Dukovany II, a. s.

se sídlem Duhová 1444/2, Michle, 140 00 Praha 4,

IČO: 046 69 207

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 21250.

Společnost se zabývá zejména přípravou a rozvojem projektu Nový jaderný zdroj v lokalitě Dukovany. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti. Společnost je ovládající osobou ovládána od 30. 4. 2025.

5. Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.

se sídlem Praha 1, Vodičkova 34/701, PSČ 11121,

IČO: 452 79 314,

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1619.

Společnost se zabývá zejména pojišťovací činností v oblasti neživotního pojištění dle zákona o pojišťovnictví. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

6. GALILEO REAL, k.s. v likvidaci

se sídlem Starochodovská 65, Chodov, 149 00 Praha 4,

IČO: 261 75 291,

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl A, vložka 42738.

Společnost se zabývá zejména činností realitní kanceláře, zprostředkovatelskou činností v oblasti obchodu a provádění factoringu a forfaitingu. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

7. HOLDING Kladno a.s. "v likvidaci"

se sídlem Cyrila Boudy 1444, Kročehlavy, 272 01 Kladno,

IČO: 451 44 419,

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1335.

Společnost se zabývá zejména výrobou a odbytem surové oceli, oceli profilové jemné, střední a hrubé oceli široké a tažené, trubkových výrobků, trubek ocelových svařovaných (kromě přesných), válců pro tváření kovů. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

8. IMOB a.s. v likvidaci

se sídlem Starochodovská 65, Chodov, 149 00 Praha 4,

IČO: 601 97 901,

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 2651.

Společnost se zabývá zejména činností realitní kanceláře, pronájmem nemovitostí a činností podnikatelských, finančních, organizačních a ekonomických poradců. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti. Společnost je komplementářem propojené osoby GALILEO REAL, k.s.

9. Kongresové centrum Praha, a.s.

se sídlem 5. května 1640/65, Nusle, 140 00 Praha 4,

IČO: 630 80 249,

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 3275.

Společnost se zabývá zejména zajišťováním kongresů, sympozií, veletrhů, výstav a dalších obdobných společenských akcí a hostinskou činností. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti. Ovládající osoba byla ovládala společnost do 26. 8. 2025.

10. MERO ČR, a.s.

se sídlem Kralupy nad Vltavou, Veltruská 748, PSČ 27801,
IČO: 601 93 468,

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 2334.

Společnost se zabývá zejména výrobou, instalací a opravami elektrických strojů a přístrojů, prováděním staveb a jejich změn či odstraňování a projektovou činností ve výstavbě. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

11. MUFIS a.s., v likvidaci

se sídlem Přemyslovská 2845/43, Žižkov, 130 00 Praha 3,
IČO: 601 96 696,

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 2517.

Společnost se zabývá zejména zprostředkováním obchodu a služeb a poradenskou a konzultační činností. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

12. Národní rozvojová banka, a.s.

se sídlem Přemyslovská 2845/43, Žižkov, 130 00 Praha 3,
IČO: 448 48 943

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1329.

Společnost se zabývá zejména poskytováním investičních služeb za podmínek dle zákona č. 34/2025 Sb., o Národní rozvojové bance. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

13. PRISKO a.s.

se sídlem Thámová 181/20, Karlín, 186 00 Praha 8,
IČO: 463 55 901,

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1729.

Společnost se zabývá správou a vypořádáním aktiv a pasiv souvisejících s privatizovaným majetkem. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

14. THERMAL-F, a.s.

se sídlem I. P. Pavlova 2001/11, 360 01 Karlovy Vary,
IČO: 254 01 726,

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Plzni, oddíl B, vložka 813.

Společnost se zabývá zejména hostinskou činností, poskytováním zdravotních služeb, provozováním solárií či masérskými, rekondičními a regeneračními službami. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

15. VZLU AEROSPACE, a.s.

se sídlem Praha – Letňany, Beranových 130, PSČ 19905,
IČO: 000 10 669,

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 446.

Společnost se zabývá zejména výzkumem a vývojem v oblasti přírodních a technických nebo společenských věd. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

5. Další osoby ovládané ovládanou osobou**1. Czech Airlines Handling, a.s.**

se sídlem K letišti 1040/10, Ruzyně, 161 00 Praha 6,
IČO: 256 74 285,

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 17139.

Společnost se zabývá zejména poskytováním služeb při odbavovacím procesu na veřejném mezinárodním Letišti Václava Havla Praha. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti. Ovládaná osoba vlastní ve společnosti podíl ve výši 100 %.

2. Czech Airlines Technics, a.s.

se sídlem Praha 6 – Ruzyně, Jana Kašpara 1069/1, PSČ 16008,
IČO: 271 45 573,

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 9307.

Společnost se zabývá zejména údržbou, opravami, modifikací a konstrukčními změnami letadel, motorů letadel, vrtulí, letadlových částí a zařízení a leteckých pozemních zařízení. Podrobně je předmět

podnikání specifikován ve stanovách společnosti. Ovládaná osoba vlastní ve společnosti podíl ve výši 100 %.

3. Prague Airport City, a.s.

se sídlem Praha 6 – Ruzyně, Jana Kašpara 1069/1, PSČ 161 00, okres Hlavní město Praha, IČO: 242 53 006,

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 18408.

Podnikání společnosti v rozhodném období spočívalo v poskytování vnitroskupinových zápůjček a v činnostech souvisejících s přípravou a rozvojem projektu Prague AirportCity, zejména v oblasti strategického plánování a majetkoprávní přípravy. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách ovládané osoby. Ovládaná osoba vlastní ve společnosti podíl ve výši 100 %.

4. Prague Airport Media, s.r.o.

se sídlem K letišti 1019/6, Ruzyně, 161 00 Praha 6

IČO: 097 45 599

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 392067.

Společnost se zabývá zejména poskytováním reklamních služeb v areálu Letiště Václava Havla Praha. Podrobně je předmět podnikání specifikován v zakladatelské listině společnosti. Ovládaná osoba vlastní ve společnosti podíl ve výši 100 %.

6. Další společnosti ovládané propojenými osobami

IMOB a.s. v likvidaci

- ▶ **SLOVIM s.r.o. v likvidaci**, se sídlem Starochodovská 65, Chodov, 149 00 Praha 4, IČO: 082 07 763, společnost vlastní podíl o velikosti 100 %

MERO ČR, a.s.

- ▶ **MERO Germany GmbH**, se sídlem MERO - Weg 1, 850 88 Vohburg an der Donau, SRN, IČO (Id. Nr.): 152122768, společnost vlastní podíl o velikosti 100 %.

Národní rozvojová banka, a.s.

- ▶ **MUFIS a.s., v likvidaci**, se sídlem Přemyslovská 2845/43, Žižkov, 130 00 Praha 3, IČO: 601 96 696, společnost vlastní podíl o velikosti 49 %.
- ▶ **Národní rozvojová investiční, a.s., osoba rizikového kapitálu**, se sídlem Přemyslovská 2845/43, Žižkov, 130 00 Praha 3, IČO: 084 65 797, společnost vlastní podíl o velikosti 100 %
- ▶ **Národní rozvojový fond, a.s., v likvidaci**, se sídlem Přemyslovská 2845/43, Žižkov, 130 00 Praha 3, IČO: 098 29 482, společnost vlastnila podíl o velikosti 100 %. Společnost byla vymazána z obchodního rejstříku dne 8. 1. 2026.

PRISKO a.s.

- ▶ **OKD, a.s.**, se sídlem č.p. 1077, 735 34 Stonava, IČO: 059 79 277, společnost vlastní podíl o velikosti 100 %

VZLU AEROSPACE, a.s.

- ▶ **HIGHPEEX, a.s.**, se sídlem Praha 9 – Letňany, Beranových 130, PSČ 19900, IČO: 291 46 241, společnost vlastní podíl o velikosti 100 %
- ▶ **TESTION, a.s.**, se sídlem Beranových 130, Letňany, 199 00 Praha 9, IČO: 045 21 820, společnost vlastní podíl o velikosti 100 %
- ▶ **SERENUM, a.s.**, se sídlem Jana Babáka 2733/11, Královo Pole, 612 00 Brno, IČO: 014 38 875, společnost vlastní podíl o velikosti 100 %
- ▶ **VESPER SPACE Inc.**, se sídlem 2198 Main Street, Sarasota, Florida 342374, USA, IČO: 30-1428691, společnost vlastní podíl o velikosti 100 %.

Společnosti ovládané ČEZ, a. s.

- ▶ Vzhledem k vysokému počtu obchodních korporací přímo či nepřímo vlastněných společností ČEZ, a. s., ovládaná osoba odkazuje na webové stránky společnosti ČEZ, a. s., kde je tento seznam uveřejněn

ODDÍL II. VZTAHY MEZI OSOBOU OVLÁDAJÍCÍ A OVLÁDANOU A OSOBAMI PROPOJENÝMI

1. Struktura propojení

- ▶ Ovládající osoba má, nebo měla v rozhodném období procentuální podíl na propojených osobách v následující výši:

Propojené osoby	Podíl	Poznámka
ČEPRO, a.s.	100,00 %	
Česká exportní banka, a.s.	100,00 %	28.4. 2005 došlo ke snížení základního kapitálu, čímž došlo k navýšení podílu ovládací osoby z 84,00 % na 100 %.
ČEZ, a.s.	69,78 %	
Elektrárna Dukovany II, a.s.	79,98 %	Ovládání od 30. 4. 2025
Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.	100,00 %	
GALILEO REAL, k.s. v likvidaci	100,00 %	
HOLDING Kladno a.s., "v likvidaci"	96,85 %	
IMOB a.s. v likvidaci	100,00 %	
Kongresové centrum Praha, a.s.	54,35 %	Ovládání do 26. 8. 2025. Akcie převedeny na Hlavní město Prahu.
MERO ČR, a.s.	100,00 %	
MUFIS a.s.	49,00 %	
Národní rozvojová banka, a.s.	100 %	Ovládání od 29. 8. 2025.
PRISKO a.s.	100,00 %	
THERMAL-F, a.s.	100,00 %	
VZLU AEROSPACE, a.s.	100,00 %	

2. Způsob a prostředky ovládání

Ovládající osoba vlastní 100 % akcií ovládané osoby. Ovládání je uskutečňováno zejména prostřednictvím hlasovacích práv vykonávaných ovládající osobou jakožto jediným akcionářem při výkonu působnosti valné hromady ovládané osoby, čímž má ovládající osoba možnost prosazovat jmenování a odvolávání svých zástupců a ostatních osob do orgánů ovládané osoby a může tímto způsobem ovlivňovat činnost ovládané osoby.

V rozhodném období měla ovládající osoba dva zástupce v dozorčí radě ovládané osoby. Současně jsou stanovami ovládané osoby svěřeny do působnosti rozhodnutí jediného akcionáře s působností valné hromady nad rámec zákonné dikce záležitosti uvedené v čl. 12 odst. 1 písm. dd) - jj) stanov, které se týkají zejména schvalování dlouhodobé koncepce a strategie rozvoje ovládané osoby, ročního finančního plánu, dvouletého plánu investic, jednání směřujících k zadlužení, zápůjček, úvěrů

a uzavírání smluv mimo běžný obchodní styk. Vyjma shora uvedených oprávnění nevyužila ovládající osoba jiné způsoby či prostředky ovládnutí.

Pro vyloučení pochybností se rovněž uvádí, že ovládající osoba nemá dle stanov žádné z osob ovládaných ovládanou osobou (tedy dceřiných společností ovládané osoby) žádné prostředky, kterými by mohla v těchto společnostech uplatňovat rozhodující vliv, tedy ovládat ji ve smyslu § 74 odst. 1 zákona o obchodních korporacích. Zároveň ovládaná osoba uvádí, že ovládající osoba, ani žádný její reprezentant, není členem žádného orgánu kterékoli z dceřiných společností ovládané osoby a nebyl jím ani v průběhu rozhodného období.

ODDÍL III. ROZHODNÉ OBDOBÍ

Tato zpráva je zpracována za období od 1. ledna 2025 do 31. prosince 2025.

ODDÍL IV. PŘEHLED JEDNÁNÍ UČINĚNÝCH V ROZHODNÉM OBDOBÍ, KTERÁ BYLA UČINĚNA NA POPUD NEBO V ZÁJMU OVLÁDAJÍCÍ OSOBY NEBO PROPOJENÝCH OSOB, POKUD SE TAKOVÉTO JEDNÁNÍ TÝKALO MAJETKU, KTERÝ PŘESAHUJE 10 % VLASTNÍHO KAPITÁLU OVLÁDANÉ OSOBY ZJIŠTĚNÉHO PODLE ÚČETNÍ ZÁVĚRKY ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ BEZPROSTŘEDNĚ PŘEDCHÁZEJÍCÍ ÚČETNÍMU OBDOBÍ, ZA NĚŽ SE ZPRACOVÁVÁ ZPRÁVA O VZTAZÍCH

V rozhodném období nebyla ovládanou osobou učiněna žádná právní jednání na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo propojených osob, která by se týkala majetku přesahujícího 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpracovává zpráva o vztazích (k 31. 12. 2024: 3 582 131 tisíc Kč) a ovládané osobě nebylo rovněž znemožněno uskutečnit jakákoli jednání či strategická rozhodnutí z důvodu ovládnutí společnosti pramenící ze zájmů či z popudu ovládající osoby.

ODDÍL V. PŘEHLED VZÁJEMNÝCH SMLUV MEZI OSOBOU OVLÁDANOU A OSOBOU OVLÁDAJÍCÍ NEBO MEZI OSOBAMI PROPOJENÝMI

V rozhodném období byly mezi ovládající a ovládanou osobou v platnosti následující smlouvy:

Číslo smlouvy	Smluvní strana	Předmět smlouvy	Datum uzavření
9000001631	Ministerstvo financí	Smlouva o vypořádání ekologických závazků	5. 1. 2010

Mezi ovládanou osobou a propojenými osobami byly v rozhodném období v platnosti následující smlouvy:

Číslo smlouvy	Smluvní strana	Předmět smlouvy	Datum uzavření
0227011874	Kongresové centrum Praha, a.s.	Nájemní smlouva	16. 6. 2025
0227008667	ČEPRO, a.s.	Rámcová kupní smlouva – dodávky pohonných hmot	28. 2. 2022

Číslo smlouvy	Smluvní strana	Předmět smlouvy	Datum uzavření
0230003758	ČEPRO, a.s.	Dohoda o mlčenlivosti, ochraně informací a zákazu jejich zneužití	18. 10. 2017
8000003901	ČEPRO, a.s.	Rámcová smlouva o poskytování služeb – dodávky LPH	13. 8. 2009

Smlouvy uzavřené mezi ovládanou osobou a dalšími osobami ovládanými ovládanou osobou, které byly v platnosti v rozhodném období, jsou uvedeny ve zprávách o vztazích příslušných společností.

ODDÍL VI. VYROVNÁNÍ ÚJMY

Ovládané osobě není známo, že by jí v rozhodném období vznikla újma vlivem ovládající osoby nebo že by propojené osoby vzájemně a vědomě přijaly opatření nebo plnění, která by jim nebo ovládané osobě přivodila újmu, která by měla být předmětem vyrovnání dle § 71 a 72 zákona o obchodních korporacích.

ODDÍL VII. ZHODNOCENÍ DOPADŮ VZTAHŮ

Představenstvo ovládané osoby vyhodnotilo výhody a nevýhody plynoucí z výše uvedeného postavení ovládané společnosti a dospělo k závěru, že vzhledem k tomu, že mezi ovládající a ovládanou a propojenými osobami neexistují s ohledem na odlišnosti v jejich hlavních oborech činnosti žádné významné vztahy, neplynou pro tyto osoby žádné zvláštní výhody či nevýhody. Výjimku tvoří vztahy vyplývající z uplatňování akcionářských práv ovládající osoby na valné hromadě ovládané osoby, které jsou však uplatňovány v souladu s ustanoveními zákona o obchodních korporacích a stanov ovládané osoby. Představenstvo zvážilo výše uvedené vztahy a prohlašuje, že si není vědomo žádných rizik vyplývajících ze vztahů mezi výše uvedenými osobami.

ODDÍL VIII. ZÁVĚR

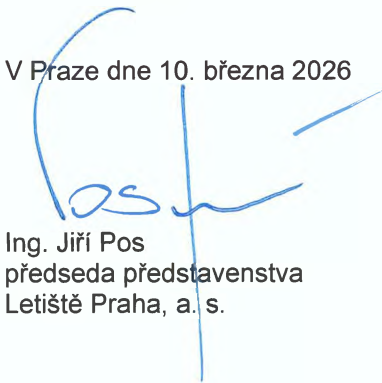
Tato zpráva byla projednána a schválena dne 10. března 2026 představenstvem ovládané společnosti.

Představenstvo jako statutární orgán ovládané osoby prohlašuje, že údaje obsažené v této zprávě o vztazích jsou správné a úplné a že při vypracování zprávy o vztazích bylo postupováno plně v rozsahu informací a údajů, které má statutární orgán k dispozici či které při jednání s péčí řádného hospodáře zjistil.

Požadované údaje neposkytly statutárnímu orgánu ovládané osoby níže uvedené propojené osoby:

► **HOLDING Kladno, a.s. v likvidaci**

V Praze dne 10. března 2026



Ing. Jiří Pos
předseda představenstva
Letiště Praha, a. s.



Ing. Marek Mastník, MBA
člen představenstva
Letiště Praha, a. s.

Zpráva dozorčí rady Společnosti

1. Zasedání dozorčí rady

Dozorčí rada Letiště Praha, a. s., (dále také „Společnost nebo LP“) se v průběhu roku 2025 sešla na deseti zasedáních. Všechna zasedání proběhla prezenčně, jedno zasedání se uskutečnilo kombinovanou formou.

2. Složení dozorčí rady

Složení dozorčí rady k 31. prosinci 2025

Dozorčí rada	Funkce
JUDr. Ing. Stanislav Kouba, Ph.D.	Předseda
PaedDr. Martin Sekal	Místopředseda
Tomáš Blodek	Člen
Mgr. Pavel Dobeš	Člen
Jiří Hošek	Člen
Ing. arch. Jaroslav Klaška	Člen
Mgr. Petr Kubíček	Člen
Milan Suchý	Člen
Ing. Petr Šobotník	Člen

Personální změny v dozorčí radě Společnosti v roce 2025 nenastaly.

Před datem podpisu této zprávy došlo rozhodnutím jediného akcionáře k následujícím změnám:

- odvolání pana Mgr. Petra Kubíčka a Mgr. Pavla Dobeše, a to s účinností ke dni 29. ledna 2026;
- odvolání pana Ing. arch. Jaroslava Klašky s účinností ke dni 26. února 2026;
- volba pana JUDr. Ing. Petra Bejčka členem dozorčí rady s účinností ke dni 1. března 2026;
- odvolání pana PaedDr. Martina Sekala s účinností ke dni 13. března 2026;
- volba pana prof. Jana Švejnara, M.A., Ph.D., členem dozorčí rady s účinností ke dni 13. března 2026.

Dále dne 24. března 2026 dozorčí rada zvolila pana prof. Jana Švejnara, M.A., Ph.D., místopředsedou dozorčí rady Společnosti.

3. Činnost dozorčí rady ve sledovaném období

Působnost dozorčí rady vychází ze zákona č. 90/2012 Sb. o obchodních společnostech a družstvech (dále i zákon o obchodních korporacích).

Dozorčí rada v průběhu sledovaného období pečlivě dohlížela na výkon působnosti představenstva, na plnění rozhodnutí jediného akcionáře při výkonu působnosti valné hromady a na uskutečňování podnikatelské činnosti Společnosti.

Na svých zasedáních pravidelně projednávala hospodaření Společnosti a plnění přijatého finančního plánu a plánu investic. Kontrolovala řízení financování, vykonávala nad ním dohled a dohlížela rovněž na zajištění integrity systémů účetnictví a finančního výkaznictví. Dozorčí rada každoročně projednává a dává svá doporučení k návrhu obchodního a finančního plánu včetně plánu investic a plánů jednotlivých společností skupiny Letiště Praha. V souladu se stanovami Společnosti dala také svá stanoviska k návrhům představenstva Společnosti pro nastavení a vyhodnocení ročních cílů členů představenstev jednotlivých společností skupiny. Dozorčí rada dle stanov dává své stanovisko rovněž k návrhům smluv o výkonu funkce členů představenstva celé skupiny LP.

Dozorčí rada se pravidelně zabývala vlivy klíčových událostí do hospodaření a provozu Společnosti, a to zejména z pohledu vývoje počtu odbavených cestujících a souvisejících dopadů do výnosů a nákladů Společnosti.

Dle potřeby dozorčí rada dále projednávala záležitosti, o kterých v souladu s legislativou rozhoduje jediný akcionář při výkonu působnosti valné hromady Společnosti, přičemž k těmto rozhodnutím dávala svá doporučení. Velkou pozornost dozorčí rada věnovala zejména přípravě návrhu finančního plánu na rok 2026 včetně plánu investic na roky 2026 a 2027. Dozorčí rada se rovněž zabývala aktualizací Koncepce rozvoje kapacit a plánu investic na rok 2025 včetně přípravy a realizace stavebních investic LP.

V rámci své kontrolní činnosti byla dozorčí rada informována o výsledcích interní auditní činnosti, zejména o hlavních zjištěních a doporučeních z uskutečněných auditů a o plnění nápravných opatření z provedených auditů. Tím je operativně zajištěna informovanost dozorčí rady o identifikovaných nedostatcích, ale také o postupu jejich nápravy, zejména z pohledu účinnosti vnitřních kontrolních mechanismů. Dozorčí rada je rovněž pravidelně informována o výsledcích jednání Výboru pro audit Společnosti, včetně průběhu a výsledků externího auditu, a to prostřednictvím předsedkyně Výboru pro audit Společnosti a zástupců PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., kteří se operativně účastní zasedání dozorčí rady. Na základě doporučení Výboru pro audit dozorčí rada jedinému akcionáři LP doporučila statutárním auditorem na roky 2026-2028 určit společnost PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.

Dozorčí radě jsou pravidelně také předkládány zprávy z oblasti bezpečnosti a o naplňování cílů strategie ESG. V průběhu roku byla dozorčí rada pravidelně informována ve věci projektu hledání strategického partnera pro Czech Airlines Handling, a.s., a také o vývoji běžících akvizičních projektů. Dozorčí rada se dále věnovala průběhu a výsledkům kolektivního vyjednávání. Průběžně byla dozorčí rada rovněž informována o postupu realizace modernizačních projektů v rámci programu Letiště Praha 2030+. V souvislosti s ukončením spolupráce se společností JCDecaux v oblasti provozování reklamy na konci roku dozorčí rada vzala na vědomí rozhodnutí představenstva, že reklama ve vnitřních prostorách bude nově provozována vlastní mediální společností Prague Airport Media, s.r.o.

V souvislosti s ukončením účetního roku je dozorčí rada informována o Zprávě o vztazích, projednává Zprávu nezávislého auditora a přezkoumává účetní závěrku, resp. konsolidovanou účetní závěrku Společnosti, které tvoří přílohy Výroční zprávy, resp. Konsolidované výroční zprávy Společnosti předkládané dozorčí radě.

V rámci zasedání byla dozorčí rada dále průběžně informována o hlavních událostech ve Společnosti, záměrech představenstva a výsledcích jeho jednání předsedou, případně dalšími členy představenstva Společnosti. Ti byli pravidelnými hosty na zasedáních dozorčí rady. V případě potřeby byli přizváni i další vedoucí zaměstnanci Společnosti zodpovědní za činnosti, které dozorčí rada projednává.

V Praze dne 24. března 2026

JUDr. Ing. Stanislav Kouba, Ph.D.

Předseda dozorčí rady Letiště Praha, a. s.



Zpráva Výboru pro audit Společnosti

1. Právní postavení Výboru pro audit

Výbor pro audit (dále i „VpA“ nebo „Výbor“) je zřízen Společností v souladu s kapitolou VII., čl. 26, odstavcem 1 stanov Společnosti. Působnost a postavení Výboru se řídí příslušnými ustanoveními Zákona č. 93/2009 Sb., o auditorech a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o auditorech“).

2. Zasedání Výboru pro audit

Výbor pro audit se v průběhu roku 2025 sešel celkem na šesti řádných zasedáních a jednom mimořádném zasedání. Zasedání Výboru se uskutečnila v následujících termínech:

- 11. března 2025
- 28. března 2025
- 13. května 2025
- 29. května 2025
- 16. září 2025
- 13. listopadu 2025 (mimořádné zasedání)
- 9. prosince 2025

Většiny jednání VpA se v roce 2025 kromě jeho členů pravidelně účastnili Ing. Jiří Pos, předseda představenstva Letiště Praha, a. s., (dále také „Letiště Praha“ nebo „Společnost“) a dále pak člen představenstva odpovědný za oblast financí (Ing. Pavel Východský, Ph.D., a po jeho odvolání pan Ing. Marek Mastník, MBA). Dle projednávaných témat se zasedání Výboru účastnili i další členové představenstva Společnosti. Pravidelnými hosty byli rovněž Ing. Iveta Kašparová (za oblast účetnictví), Ing. Jan Vokoun (finance) a Mgr. Filip Zelingr (interní audit, řízení rizik a compliance). K tématům a činnostem spojeným s prováděním statutárního auditu byli zváni zástupci společnosti PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., (dále také „PwC“), která byla jediným akcionářem v působnosti valné hromady Letiště Praha určena externím auditorem na roky 2023 až 2025.

3. Složení Výboru pro audit

Složení Výboru pro audit k 31. prosinci 2025

Výbor pro audit	Funkce
Ing. Andrea Lukasíková	Předsedkyně
Ing. Petr Šobotník	Místopředseda
Ing. Ivo Středa	Člen

Personální změny ve Výboru pro audit v průběhu roku 2025 nenastaly.

4. Činnost Výboru pro audit ve sledovaném období

Výbor pro audit Společnosti v roce 2025 pracoval v souladu s platnou legislativou, zejména zákonem o auditorech, stanovami Společnosti, dále v souladu s Jednacím řádem Výboru pro audit a schváleným plánem činnosti VpA na rok 2025.

Výbor pro audit byl v roce 2025 na svých jednáních operativně informován o aktuálních událostech a ekonomických vlivech na hospodaření a provoz Společnosti. Výbor byl pravidelně informován o vývoji leteckých spojení, o provozních záležitostech a zajištění bezpečnosti. Značnou pozornost Výbor věnoval výsledkům provedených šetření Compliance v rámci skupiny Letiště Praha, závěrům z výročních zpráv (ARC-organizační jednotka Audit, řízení rizik a Compliance), výsledkům auditů z oblasti Bezpečnosti a dále pak z oblasti přípravy stavebních investic a k nim termínově přijatým a

plněným opatřením. V neposlední řadě potřebný časový prostor věnoval externímu posouzení kvality Compliance Management Systému (KPMG Česká republika, s.r.o.).

V průběhu sledovaného období se Výbor na svých zasedáních zabýval zejména následujícími tématy:

- Sestavení zprávy VpA o činnosti v roce 2024 pro jediného akcionáře (příloha Výroční zprávy Letiště Praha za rok 2024);
- Průběžné sledování postupu sestavování účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky (diskuze se zástupci vedení Společnosti);
- Průběžné sledování procesu povinného auditu účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky (prezentace zástupců externího auditora (PwC) k průběhu auditu účetní závěrky a diskuze s externím auditorem) a závěrečné posouzení výsledků povinného auditu;
- Hodnocení statutárního auditora (zejména hodnocení jeho nezávislosti a kvality auditu);
- Projednávání Výročních zpráv Interního auditu, Řízení rizik a Compliance;
- Sledování účinnosti vnitřní kontroly, interního auditu a řízení rizik Společnosti;
- Dohled nad funkčností, nezávislostí a objektivností interního auditu;
- Schválení nebo předschválení poskytování „jiných neauditorských služeb“ v souladu se zákonem o auditorech;
- Projednávání čtvrtletních souhrnných zpráv o plnění plánu interního auditu a stavu plnění nápravných opatření;
- Sledování legislativních změn týkajících se zavedení nefinančního reportingu;
- Schválení plánu činnosti Interního auditu a Řízení rizik na rok 2026;
- Aktualizace Střednědobého plánu činnosti Interního auditu a Řízení rizik (2026–2030);
- Projednávání výsledků realizovaných interních auditů a plnění přijatých nápravných opatření;
- Analýza a vyhodnocení stavu Compliance Management Systému (zpracované KPMG);
- Schválení harmonogramu zasedání a plánu činnosti VpA na rok 2026;
- Doporučení k výběru statutárního auditora na roky 2026–2028 (společnost PwC);
- Pravidelné informace o dění ve skupině Letiště Praha.

5. Závěr

Plán činnosti Výboru pro audit na rok 2025 byl splněn. O svých jednáních a závěrech VpA pravidelně informoval dozorčí radu Společnosti a dával jí svá případná doporučení při projednávání bodů, které byly předmětem jednání VpA, a to prostřednictvím předsedkyně Výboru na zasedání dozorčí rady.

Závěrem této zprávy lze konstatovat, že v oblasti hlavních činností, které má VpA v působnosti dané platnou legislativou, stanovami Společnosti a svým Jednacím řádem, Výbor pro audit neshledal do doby podpisu této zprávy žádné závažné skutečnosti, o kterých by měl být jediný akcionář v působnosti valné hromady Společnosti informován.

V Praze dne 11. března 2026



Ing. Andrea Lukasiková

Předsedkyně Výboru pro audit Letiště Praha, a. s.

Účetní závěrka

Rok končící 31. prosince 2025

LETIŠTĚ PRAHA, A. S.
ROZVAHA
K DATU 31.12.2025 (V TISÍCÍCH KČ)

		31.12.2025			31.12.2024
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
	AKTIVA CELKEM	68 997 736	-27 960 462	41 037 274	39 879 522
B.	Stálá aktiva	63 950 919	-27 914 436	36 036 483	33 744 496
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	1 280 524	-999 635	280 889	265 650
2.	Ocenitelná práva	1 222 111	-999 620	222 491	200 482
2.1.	Software	1 127 575	-923 442	204 133	186 310
2.2.	Ostatní ocenitelná práva	94 536	-76 178	18 358	14 172
4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	10 677		10 677	7 117
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	47 736	-15	47 721	58 051
5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	47 736	-15	47 721	58 051
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	59 870 037	-25 421 711	34 448 326	32 364 277
1.	Pozemky a stavby	48 181 307	-18 550 312	29 630 995	28 588 839
1.1.	Pozemky	18 205 697	-73 943	18 131 754	18 193 329
1.2.	Stavby	29 975 610	-18 476 369	11 499 241	10 395 510
2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	9 121 304	-6 648 466	2 472 838	2 202 077
3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	216 274	-212 669	3 605	18 023
4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	20 237	-6 948	13 289	13 293
4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	20 237	-6 948	13 289	13 293
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	2 330 915	-3 316	2 327 599	1 542 045
5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	765		765	
5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	2 330 150	-3 316	2 326 834	1 542 045
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	2 800 358	-1 493 090	1 307 268	1 114 569
1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	2 797 284	-1 493 090	1 304 194	1 111 496
7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	3 074		3 074	3 073
7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	3 074		3 074	3 073
C.	Oběžná aktiva	4 959 137	-46 026	4 913 111	6 055 633
C.I.	Zásoby	100 140	-19 155	80 985	78 489
1.	Materiál	90 521	-19 155	71 366	72 615
3.	Výrobky a zboží	8 689		8 689	4 468
3.1.	Výrobky	78		78	52
3.2.	Zboží	8 611		8 611	4 416
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	905		905	967
5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	25		25	439
C.II.	Pohledávky	1 600 864	-26 871	1 573 993	1 473 975
1.	Dlouhodobé pohledávky	921		921	3 004
1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů				90
1.5.	Pohledávky - ostatní	921		921	2 914
1.5.4.	Jiné pohledávky	921		921	2 914
2.	Krátkodobé pohledávky	1 599 943	-26 871	1 573 072	1 470 971
2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	1 140 579	-24 703	1 115 876	983 720
2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	200 024		200 024	180 027
2.4.	Pohledávky - ostatní	259 340	-2 168	257 172	307 224
2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	63 345		63 345	91 345
2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	63 972		63 972	46 735
2.4.5.	Dohadné účty aktivní	109 208		109 208	150 297
2.4.6.	Jiné pohledávky	22 815	-2 168	20 647	18 847
C.IV.	Peněžní prostředky	3 258 133		3 258 133	4 503 169
1.	Peněžní prostředky v pokladně	4 306		4 306	3 010
2.	Peněžní prostředky na účtech	3 253 827		3 253 827	4 500 159
D.	Časové rozlišení aktiv	87 680		87 680	79 393
1.	Náklady příštích období	74 586		74 586	77 260
3.	Příjmy příštích období	13 094		13 094	2 133

LETIŠTĚ PRAHA, A. S.
ROZVAHA
K DATU 31.12.2025 (V TISÍCÍCH KČ)

		31.12.2025	31.12.2024
	PASIVA CELKEM	41 037 274	39 879 522
A.	Vlastní kapitál	37 056 656	35 821 307
A.I.	Základní kapitál	27 031 564	27 031 564
1.	Základní kapitál	27 031 564	27 031 564
A.II.	Ážio a kapitálové fondy	19 335	22 891
2.	Kapitálové fondy	19 335	22 891
2.1.	<i>Ostatní kapitálové fondy</i>	15 837	15 016
2.2.	<i>Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)</i>	3 498	7 875
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	6 766 852	6 295 458
1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	6 766 852	6 295 458
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	3 238 905	2 471 394
B.+C.	Cizí zdroje	3 693 403	3 916 351
B.	Rezervy	499 145	736 930
2.	Rezerva na daň z příjmů	400 397	594 731
4.	Ostatní rezervy	98 748	142 199
C.	Závazky	3 194 258	3 179 421
C.I.	Dlouhodobé závazky	902 428	1 057 038
2.	Závazky k úvěrovým institucím	300 000	600 000
4.	Závazky z obchodních vztahů	241 604	142 459
8.	Odložený daňový závazek	360 824	314 579
C.II.	Krátkodobé závazky	2 291 830	2 122 383
2.	Závazky k úvěrovým institucím	300 000	300 000
3.	Krátkodobé přijaté zálohy	51 921	30 603
4.	Závazky z obchodních vztahů	933 541	900 319
8.	Závazky ostatní	1 006 368	891 461
8.3.	<i>Závazky k zaměstnancům</i>	158 218	142 424
8.4.	<i>Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění</i>	91 395	82 664
8.5.	<i>Stát - daňové závazky a dotace</i>	21 292	21 353
8.6.	<i>Dohadné účty pasivní</i>	729 554	641 839
8.7.	<i>Jiné závazky</i>	5 909	3 181
D.	Časové rozlišení pasiv	287 215	141 864
1.	Výdaje příštích období	239 420	87 666
2.	Výnosy příštích období	47 795	54 198

LETIŠTĚ PRAHA, A. S.
VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY
ZA ROK 2025 (V TISÍCÍCH KČ)

	2025	2024
I. Tržby z prodeje výrobků a služeb	10 538 367	9 446 681
II. Tržby za prodej zboží	29 559	25 282
A. Výkonová spotřeba	2 000 729	1 925 954
1. Náklady vynaložené na prodané zboží	14 914	13 597
2. Spotřeba materiálu a energie	835 524	820 065
3. Služby	1 150 291	1 092 292
B. Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	-2 537	-1 921
C. Aktivace (-)	-76 382	-58 191
D. Osobní náklady	3 551 708	3 179 795
1. Mzdové náklady	2 551 903	2 286 925
2. Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	999 805	892 870
2.1. Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	883 027	791 083
2.2. Ostatní náklady	116 778	101 787
E. Úpravy hodnot v provozní oblasti	1 299 823	1 257 850
1. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	1 357 844	1 261 502
1.1. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	1 379 327	1 298 431
1.2. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	-21 483	-36 929
2. Úpravy hodnot zásob	2 541	2 178
3. Úpravy hodnot pohledávek	-60 562	-5 830
III. Ostatní provozní výnosy	134 445	89 696
1. Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	7 258	9 483
2. Tržby z prodaného materiálu	49 554	49 342
3. Jiné provozní výnosy	77 633	30 871
F. Ostatní provozní náklady	157 781	188 143
1. Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku		10 901
2. Prodaný materiál	46 099	46 280
3. Daně a poplatky	14 766	14 055
4. Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	-43 451	-2 207
5. Jiné provozní náklady	140 367	119 114
* Provozní výsledek hospodaření (+/-)	3 771 249	3 070 029
VI. Výnosové úroky a podobné výnosy	156 480	151 941
1. Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	17 122	9 822
2. Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	139 358	142 119
I. Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	-192 698	25 357
J. Nákladové úroky a podobné náklady	24 870	28 996
2. Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	24 870	28 996
VII. Ostatní finanční výnosy	2 580	6
K. Ostatní finanční náklady	20 925	6 524
* Finanční výsledek hospodaření (+/-)	305 963	91 070
** Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	4 077 212	3 161 099
L. Daň z příjmů	838 307	689 705
1. Daň z příjmů splatná	790 898	647 577
2. Daň z příjmů odložená (+/-)	47 409	42 128
** Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	3 238 905	2 471 394
*** Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	3 238 905	2 471 394
* Čistý obrat za účetní období	10 622 993	9 527 522

LETIŠTĚ PRAHA, A. S.
PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH
ZA ROK 2025 (V TISÍCÍCH KČ)

		2025	2024
	Peněžní toky z provozní činnosti		
	Účetní zisk před zdaněním	4 077 212	3 161 099
A.1	Úpravy o nepeněžní operace:	934 384	1 180 532
A.1.1	Odpisy stálých aktiv a pohledávek	1 394 771	1 305 462
A.1.2	Změna stavu opravných položek a rezerv	-315 652	-17 432
A.1.3	Zisk (-) / ztráta (+) z prodeje stálých aktiv	-7 258	1 417
A.1.5	Vyúčtované nákladové (+) a výnosové (-) úroky	-131 610	-122 945
A.1.6	Úpravy o ostatní nepeněžní operace	-5 867	14 030
A*	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu	5 011 596	4 341 631
A.2	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:	123 328	-284 913
A.2.1	Změna stavu pohledávek a přechodných účtů aktiv	-5 926	-337 481
A.2.2	Změna stavu krátkodobých závazků a přechodných účtů pasiv	134 292	56 421
A.2.3	Změna stavu zásob	-5 038	-3 853
A**	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním	5 134 924	4 056 718
A.4	Úroky přijaté	145 527	149 787
A.5	Zaplacená daň z příjmů	-1 000 232	-194 952
A***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	4 280 219	4 011 553
	Peněžní toky z investiční činnosti		
B.1	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-3 195 624	-1 289 466
B.2	Příjmy z prodeje stálých aktiv	7 258	9 484
B.3	Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám	-20 000	-170 000
B***	Čistý peněžní tok z investiční činnosti	-3 208 366	-1 449 982
	Peněžní toky z finanční činnosti		
C.1	Změna stavu dlouhodobých a krátkodobých závazků	-291 649	3 525
C.2	Změna stavu vlastního kapitálu:	-2 000 000	-304 676
C.2.6	Vyplacené dividendy	-2 000 000	-304 676
C.3	Vyplacené úroky	-25 240	-29 076
C***	Čistý peněžní tok z finanční činnosti	-2 316 889	-330 227
	Čisté zvýšení / snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	-1 245 036	2 231 344
	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku	4 503 169	2 271 825
	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku	3 258 133	4 503 169

LETIŠTĚ PRAHA, A. S.
PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU
ZA ROK 2025 (V TISÍCÍCH KČ)

	Základní kapitál	Ážio a kapitálové fondy	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	Výsledek hospodaření minulých let a běžného období	Celkem
Zůstatek k 1. lednu 2024	27 031 564	14 962	16 725	6 600 133	33 663 384
Kapitálové transakce s vlastníky	0	0	0	-304 675	-304 675
Vyplacené dividendy				-304 675	-304 675
Ostatní transakce	0	54	-8 850	2 471 394	2 462 598
Bezúplatně nabytý majetek		54			54
Přecenění cenných papírů			236		236
Přecenění zajišťovacích derivátů na reálnou hodnotu			-11 501		-11 501
Vliv daně z příjmů			2 415		2 415
Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)				2 471 394	2 471 394
Zůstatek k 31. prosinci 2024	27 031 564	15 016	7 875	8 766 852	35 821 307
Kapitálové transakce s vlastníky	0	0	0	-2 000 000	-2 000 000
Vyplacené dividendy				-2 000 000	-2 000 000
Ostatní transakce	0	821	-4 377	3 238 905	3 235 349
Bezúplatně nabytý majetek		821			821
Přecenění cenných papírů			2		2
Přecenění zajišťovacích derivátů na reálnou hodnotu			-5 543		-5 543
Vliv daně z příjmů			1 164		1 164
Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)				3 238 905	3 238 905
Zůstatek k 31. prosinci 2025	27 031 564	15 837	3 498	10 005 757	37 056 656

Příloha účetní závěrky

Rok končící 31. prosince 2025

1. Všeobecné informace

Letiště Praha, a. s. (dále jen "Společnost"), identifikační číslo Společnosti 282 44 532, byla zapsána v obchodním rejstříku Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 14003, dne 6. února 2008 a její sídlo je v Praze 6, Ruzyně, K letišti 1019/6, PSČ 161 00, Česká republika.

Společnost je mateřskou společností skupiny českých firem, která sdružuje společnosti působící v oblastech souvisejících s provozováním mezinárodního civilního Letiště Václava Havla Praha a s poskytováním příslušných pozemních služeb.

Hlavním posláním Společnosti je efektivně a bezpečně provozovat mezinárodní civilní Letiště Václava Havla Praha, pečovat o jeho růst, přispívat k trvalému rozvoji civilní letecké dopravy v České republice, udržet její dostupnost pro širokou veřejnost a umožňovat klientům cestovat moderním, rychlým a komfortním způsobem.

Společnost organizuje a řídí provoz na mezinárodním civilním Letišti Václava Havla Praha, přiděluje letištní kapacity jednotlivým leteckým společnostem, poskytuje služby související s provozem letiště, např. v oblastech odbavení cestujících a zavazadel a zajišťuje pronájem prostor letiště ke komerčnímu využití. Společnost poskytuje i další služby související s provozem letiště jako parkování a stravování. Své služby neustále rozšiřuje, rozvíjí a modernizuje.

Společnost ve své činnosti úzce spolupracuje s Ministerstvem dopravy České republiky, Úřadem pro civilní letectví, Řízením letového provozu České republiky, s.p., leteckými dopravci, orgány veřejné správy v sektoru letectví i mimo něj a s ostatními uživateli letiště. V neposlední řadě spolupracuje Společnost také s hlavním městem Praha a s obcemi ležícími v jeho blízkosti. Jako svoji bázi využívají Letiště Václava Havla Praha dopravci Ryanair, Smartwings, Eurowings a od letní sezóny 2025 i HelloJets.

Bezpečnost (Security) na Letišti Václava Havla Praha, tzn. bezpečnostní kontrolu cestujících a zavazadel i ostrahu celého areálu letiště, zajišťuje Společnost v součinnosti s ostatními bezpečnostními složkami, například Policií ČR. Společnost má k dispozici i vlastní specializovanou jednotku hasičů. Zdravotní záchrannou službu v režimu 24 h zabezpečuje smluvní partner.

2. Účetní postupy

a) Základní zásady zpracování účetní závěrky

Účetnictví Společnosti je vedeno a účetní závěrka je sestavena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví v platném znění, vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, pro velké účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví, v platném znění a Českými účetními standardy pro podnikatele v platném znění a je sestavena v historických cenách.

Účetní závěrka Společnosti je sestavena za předpokladu časově neomezeného trvání účetní jednotky. Vedení Společnosti se domnívá, že předpoklad časově neomezeného trvání je splněn.

Současná ekonomická situace zůstává nadále citlivá na geopolitický vývoj ve světě. Vliv na finanční a komoditní trhy, dodavatelské řetězce a klíčové makroekonomické ukazatele s dopadem na podnikání, jako jsou míra inflace, výše úrokových sazeb, volatilita měnových kurzů a další, je stále významný.

Při oceňování aktiv a závazků a naplnění předpokladu trvání Společnosti vedení zvážilo dopady současné ekonomické situace.

Údaje v této účetní závěrce jsou vyjádřeny v tisících korun českých (Kč), pokud není uvedeno jinak.

b) Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobým nehmotným majetkem se rozumí majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a jehož ocenění je vyšší než 40 tis. Kč.

Nehmotný majetek, jehož pořizovací cena nepřevyšuje 40 tis. Kč za jednu položku, je účtován do nákladů při pořízení.

Nakoupený dlouhodobý nehmotný majetek je při prvotním vykázání oceněn pořizovací cenou.

Technické zhodnocení, pokud převýšilo u jednotlivého majetku v úhrnu za zdaňovací období částku 40 tis. Kč, zvyšuje pořizovací cenu dlouhodobého nehmotného majetku.

Dlouhodobý nehmotný majetek je odpisován metodou rovnoměrných odpisů po dobu odhadované životnosti, následujícím způsobem:

	Počet let
Software	2 – 20
Licence	po dobu trvání smlouvy

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je zůstatková hodnota snížena o opravnou položku do výše zpětně získatelné částky. Jestliže je znehodnocení majetku trvalého charakteru, je proveden jednorázový odpis.

Společnost eviduje emisní povolenky v rámci ostatního dlouhodobého nehmotného majetku. Emisní povolenky přidělené Národním alokačním plánem jsou zaúčtovány na účet ostatního dlouhodobého nehmotného majetku proti účtové skupině zúčtování daní a dotací, k datu jejich připsání na účet v registru emisních povolenek v České republice.

2. Účetní postupy (pokračování)

b) Dlouhodobý nehmotný majetek (pokračování)

Přidělené emisní povolenky jsou oceňovány reprodukční pořizovací cenou. Nakoupené emisní povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou. Účtování spotřeby emisních povolenek je prováděno na základě odborného odhadu skutečných emisí CO₂ za dané období proti účtům ostatních provozních nákladů, v případě přidělených emisních povolenek pak se současným rozpuštěním závazku evidovaného v položce stát – daňové závazky a dotace proti účtům jiných provozních výnosů.

Pro účtování úbytků emisních povolenek používá Společnost metodu FIFO.

Na nedostatek emisních povolenek ke krytí jejich spotřeby ve vykazovaném období tvoří Společnost rezervu.

c) Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobým hmotným majetkem se rozumí majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a jehož ocenění je vyšší než 20 tis. Kč. Dlouhodobý hmotný majetek v pořizovací ceně od 10 tis. Kč do 20 tis. Kč je účtován do nákladů při pořízení a dále je sledován v podrozvahové evidenci.

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek je při prvotním vykázání oceněn pořizovací cenou. Pořizovací cena zahrnuje cenu, za kterou byl majetek pořízen a náklady související s jeho pořízením. Ocenění dlouhodobého hmotného majetku se snižuje o přijaté dotace.

Dlouhodobý hmotný majetek vytvořený vlastní činností je oceněn vlastními náklady.

Majetek nově zjištěný a bezúplatně nabytý je vykázán v reprodukční pořizovací ceně k datu převzetí příslušného majetku.

Technické zhodnocení, pokud převýšilo u jednotlivého majetku v úhrnu za zdaňovací období částku 80 tis. Kč, zvyšuje pořizovací cenu dlouhodobého hmotného majetku.

Dlouhodobý hmotný majetek, s výjimkou pozemků a nedokončených investic, je odpisován metodou rovnoměrných odpisů po dobu odhadované životnosti následujícím způsobem:

	Počet let
Stavby	20 – 60
Stroje a zařízení	4 – 20
Inventář	6 – 12
Motorová vozidla	4 – 12

U majetku, na němž bylo provedeno technické zhodnocení, které na základě odhadu odborných útvarů ovlivnilo dobu životnosti, jsou odpisy vypočteny ze zůstatkové ceny zvýšené o cenu technického zhodnocení a na základě nové (přehodnocené) doby životnosti.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je zůstatková hodnota snížena o opravnou položku do výše zpětně získatelné částky. Jestliže je znehodnocení majetku trvalého charakteru, je proveden jednorázový odpis.

d) Dlouhodobý finanční majetek

Dlouhodobým finančním majetkem Společnosti se rozumí zejména majetkové účasti v ovládaných společnostech a realizovatelné cenné papíry.

2. Účetní postupy (pokračování)

d) Dlouhodobý finanční majetek (pokračování)

Podíly v ovládaných osobách se při nákupu oceňují pořizovací cenou. Součástí pořizovací ceny jsou přímé náklady související s pořízením, např. poplatky a provize makléřům, poradcům a burzám. Hodnota podílů je v případě indikace znehodnocení na konci roku přehodnocena s přihlédnutím k předpokládaným reálným hodnotám jednotlivých podílů stanovených s použitím oceňovacích modelů (např. diskontovaných peněžních toků) a s přihlédnutím ke strategickým plánům jednotlivých společností a celé skupiny. Pokud zůstatková hodnota podílů v ovládaných osobách přesahuje jejich odhadovanou zpětně získatelnou částku, pak je k těmto podílům vytvořena opravná položka a jejich hodnota snížena.

Realizovatelné cenné papíry se oceňují reálnou hodnotou. Změny reálné hodnoty jsou účtovány přes oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků ve vlastním kapitálu.

e) Zásoby

Nakoupené zásoby jsou oceněny pořizovací cenou a sníženy o opravnou položku v případech, kdy existují důvody pro její tvorbu. Pořizovací cena zahrnuje veškeré náklady související s pořízením těchto zásob (zejména dopravné). Pro účtování úbytků nakoupených zásob užívá Společnost metodu váženého aritmetického průměru.

Opravná položka k pomalu obrátkovým a zastaralým zásobám je tvořena na základě analýzy obrátkovosti zásob a na základě individuálního posouzení zásob.

f) Pohledávky

Pohledávky jsou při vzniku oceňovány nominální hodnotou, následně snižovou o příslušné opravné položky k pochybným a nedobytným částkám.

Opravná položka k pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků.

g) Peníze a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky jsou peněžní prostředky na bankovním účtu a peníze v hotovosti včetně cenin přijatých jako platba k následné směně za peníze.

Peněžními ekvivalenty se rozumí krátkodobý likvidní finanční majetek, který je snadno a pohotově směnitelný za předem známou částku peněžních prostředků a u tohoto majetku se nepředpokládají významné změny hodnoty v čase. Za peněžní ekvivalenty jsou považovány peněžní úložky s nejvýše tříměsíční výpovědní lhůtou.

h) Přehled o peněžních tocích

Společnost sestavila přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody.

i) Přepočty cizích měn na českou měnu

Účetní operace v cizích měnách prováděné během účetního období jsou účtovány denním devizovým kurzem České národní banky.

Všechny zůstatky peněžních aktiv, pohledávek a závazků vedené v cizí měně jsou k datu účetní závěrky přepočteny dle platného kurzu vyhlášeného Českou národní bankou k tomuto datu a zjištěné kurzové rozdíly jsou proúčtovány ve prospěch finančních výnosů nebo na vrub finančních nákladů běžného období.

Kurzový rozdíl u pohledávek s opravnou položkou je počítán z netto hodnoty pohledávky.

Společnost považuje zálohy zaplacené za účelem nákupu dlouhodobých aktiv za pohledávky, a tudíž tyto položky majetku k rozvahovému dni přepočítává.

2. Účetní postupy (pokračování)

j) Výnosy a náklady

Výnosy a náklady se účtují do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

Tržby jsou zaúčtovány k datu poskytnutí služeb nebo doručení zboží a jeho akceptace zákazníkem a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

Výnosy ze smluvních pokut a úroky z prodlení jsou zaúčtovány za předpokladu, že existuje dostatečná míra jistoty, že budou uhrazeny.

k) Čistý obrat

Čistý obrat se používá pro potřeby kategorizace účetní jednotky a pro určení povinnosti auditu.

Pro účetní období začínající 1. ledna 2024 a později došlo v českých účetních předpisech ke změně definice čistého obratu vykázaného ve výkazu zisku a ztráty. Hodnota čistého obratu Společnosti vykázaného v běžném účetním období nově odpovídá výnosům z prodeje výrobků a zboží a z poskytování služeb, na kterých je založen obchodní model Společnosti, viz bod 14.

l) Dotace

Dotace je zaúčtována v okamžiku jejího přijetí či nezpochybnitelného nároku na přijetí. Dotace přijatá na úhradu nákladů je účtována do provozních nebo finančních výnosů. Dotace přijatá na pořízení dlouhodobého majetku snižuje pořizovací cenu majetku nebo vlastní náklady na pořízení.

m) Rezervy

Společnost vytváří rezervy k pokrytí závazků nebo nákladů, jejichž povaha je jasně definována a u nichž je k rozvahovému dni buď pravděpodobné, že nastanou, nebo jisté, že nastanou, ale není jistá jejich výše nebo okamžik jejich vzniku. Rezerva k rozvahovému dni představuje nejlepší odhad nákladů, které pravděpodobně nastanou, nebo v případě závazků částku, která je zapotřebí k vypořádání.

V rozvaze je rezerva na daň z příjmů snížena o zaplacené zálohy na daň z příjmů, případná výsledná pohledávka je vykázána v položce Stát – daňové pohledávky.

n) Zaměstnanecké požitky

Společnost provádí odvody příspěvků na státní politiku zaměstnanosti a sociální a zdravotní politiku ve výši platných sazeb stanovených z hrubých vyplacených mzdových nákladů. K financování státního důchodového pojištění hradí Společnost pravidelné odvody do státního rozpočtu.

Dále Společnost realizuje pro své zaměstnance příspěvkově definované penzijní připojištění či doplňkové penzijní spoření spravované komerčními subjekty, na základě podmínek stanovených v kolektivní smlouvě.

Na čtvrtletní a roční odměny zaměstnanců a vedení Společnosti a na nevybranou dovolenou vytváří Společnost dohadnou položku pasivní. Na ostatní zaměstnanecké požitky vytváří Společnost rezervu. Do roku 2024 vytvářela Společnost rezervu také na odměny vedení za plnění střednědobých cílů.

o) Závazky

Závazky z obchodních vztahů jsou zaúčtovány v nominální hodnotě.

p) Úvěry

Úvěry jsou zaúčtovány v nominální hodnotě.

Společnost klasifikuje část dlouhodobých závazků a bankovních úvěrů, jejichž doba splatnosti je kratší než jeden rok vzhledem k datu účetní závěrky, jako krátkodobé.

2. Účetní postupy (pokračování)

q) Úrokové náklady

Úrokové náklady vyplývající z úvěrů na pořízení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku jsou aktivovány během doby kompletace majetku a jeho přípravy k používání až do okamžiku zařazení.

Ostatní úrokové náklady jsou zaúčtovány do nákladů v období, s nímž věcně i časově souvisejí.

r) Finanční deriváty

Společnost využívá derivátových obchodů za účelem zajištění finančních rizik, kterým je vystavena.

Společnost uzavřela obchod na zajištění úrokové sazby a úrokových plateb z úvěru s cílem zajistit své budoucí peněžní toky proti úrokovému riziku (úrokový swap). Tento derivát je klasifikován jako zajišťovací (zajištění peněžních toků) a je účtován v reálné hodnotě.

Reálné hodnoty jsou odvozeny z tržních cen nebo z modelů diskontovaných peněžních toků. Všechny deriváty jsou vykazovány v položce Jiné pohledávky, mají-li pozitivní reálnou hodnotu, nebo v položce Jiné závazky, je-li jejich reálná hodnota pro Společnost negativní. Podle doby splatnosti jsou klasifikovány jako krátkodobé nebo dlouhodobé pohledávky, respektive závazky.

Změny reálné hodnoty zajišťovacích finančních derivátů jsou účtovány do vlastního kapitálu jako položky Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků a do nákladů a výnosů jsou zaúčtovány ve stejném období, ve kterém zajišťovaná položka ovlivňuje výkaz zisku a ztráty.

s) Daně

Daňové odpisy dlouhodobého majetku

Pro účely výpočtu daňových odpisů je použita zrychlená metoda odpisování.

Splatná daň

Splatná daň za účetní období vychází ze zdanitelného zisku. Zdanitelný zisk se odlišuje od čistého zisku vykázaného ve výkazu zisku a ztráty, neboť nezahrnuje položky výnosů nebo nákladů, které jsou zdanitelné nebo uznatelné v jiných obdobích, a dále nezahrnuje položky, které nepodléhají dani ani nejsou daňově odpočitatelné. Závazek Společnosti z titulu splatné daně je vypočítán pomocí daňových sazeb platných k datu účetní závěrky.

Odložená daň

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu.

Závazkovou metodou se rozumí postup, kdy při výpočtu je použita sazba daně z příjmů platná v období, ve kterém dle očekávání Společnosti budou daňový závazek nebo pohledávka uplatněny.

Rozvahový přístup znamená, že závazková metoda vychází z přechodných rozdílů, jimiž jsou rozdíly mezi daňovou základnou aktiv, popřípadě pasiv a výší aktiv, popřípadě pasiv uvedených v rozvaze. Daňovou základnou aktiv, popřípadě pasiv je hodnota těchto aktiv, popřípadě pasiv, uplatnitelná v budoucnosti pro daňové účely.

Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné uplatnit v následujících účetních obdobích.

Odložená daň je zaúčtována do výkazu zisku a ztráty s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám účtovaným přímo do vlastního kapitálu. Tato část odložené daně je zahrnuta do vlastního kapitálu.

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně započítány a v rozvaze vykázány v celkové netto hodnotě.

2. Účetní postupy (pokračování)

t) Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení Společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení Společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

u) Spřízněné strany

Spřízněnými stranami Společnosti se rozumí:

- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat rozhodující vliv u Společnosti, a společnosti, kde tyto strany mají rozhodující nebo podstatný vliv;
- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný vliv u Společnosti;
- členové statutárních, dozorčích a řídících orgánů Společnosti, nebo její mateřské společnosti a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv;
- dceřiné a přidružené společnosti a společné podniky.

v) Vlastní kapitál

Základní kapitál Společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku městského soudu. Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu na základě rozhodnutí valné hromady nebo v souladu se zákonem a stanovami Společnosti na základě rozhodnutí představenstva, které nebylo ke dni účetní závěrky zapsáno do obchodního rejstříku, se vykazuje jako změny základního kapitálu.

w) Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

3. Dlouhodobý nehmotný majetek

Pořizovací cena v tis. Kč	Software	Ostatní ocenitelná práva	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	Celkem
1. ledna 2024	1 073 184	85 287	8 997	4 291	1 171 759
Přirůstky/přeúčtování	49 082	2 225	16 388	53 834	121 529
Vyřazení	0	0	-18 268	-59	-18 327
31. prosince 2024	1 122 266	87 512	7 117	58 066	1 274 961
Přirůstky/přeúčtování	77 004	7 024	21 096	-10 330	94 794
Vyřazení	-71 695	0	-17 536	0	-89 231
31. prosince 2025	1 127 575	94 536	10 677	47 736	1 280 524

Oprávky a opravné položky v tis. Kč	Software	Ostatní ocenitelná práva	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	Celkem
1. ledna 2024	-879 035	-70 556	0	-15	-949 606
Odpisy	-56 921	-2 815	0	0	-59 736
Vyřazení	0	0	0	0	0
Zúčtování opravné položky	0	31	0	0	31
31. prosince 2024	-935 956	-73 340	0	-15	-1 009 311
Odpisy	-59 181	-2 869	0	0	-62 050
Vyřazení	71 695	0	0	0	71 695
Zúčtování opravné položky	0	31	0	0	31
31. prosince 2025	-923 442	-76 178	0	-15	-999 635

Zůstatková cena v tis. Kč	Software	Ostatní ocenitelná práva	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	Celkem
31. prosince 2024	186 310	14 172	7 117	58 051	265 650
31. prosince 2025	204 133	18 358	10 677	47 721	280 889

Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek představují emisní povolenky.

4. Dlouhodobý hmotný majetek

Pořizovací cena v tis. Kč	Pozemky	Stavby	Hmotné movité věci a jejich soubory	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	Poskytnuté zálohy na nedokončený dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	Celkem
1. ledna 2024	18 204 089	27 749 393	8 472 906	20 021	945 984	216 274	55 608 667
Přírůstky/přeúčtování	141	446 089	409 850	22	599 665	0	1 455 767
Vyřazení	-10 901	-3 061	-211 311	0	-2 174	0	-227 447
31. prosince 2024	18 193 329	28 192 421	8 671 445	20 043	1 543 475	216 274	56 836 987
Přírůstky/přeúčtování	12 368	1 818 988	761 327	199	795 163	0	3 388 045
Vyřazení	0	-35 799	-311 468	-5	-7 723	0	-354 995
31. prosince 2025	18 205 697	29 975 610	9 121 304	20 237	2 330 915	216 274	59 870 037

Oprávky a opravné položky v tis. Kč	Pozemky	Stavby	Hmotné movité věci a jejich soubory	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	Poskytnuté zálohy na nedokončený dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	Celkem
1. ledna 2024	0	-17 058 220	-6 234 849	-6 555	-1 822	-183 833	-23 485 279
Odpisy	0	-778 253	-444 347	-195	0	-14 418	-1 237 213
Vyřazení	0	3 056	209 828	0	0	0	212 884
Zúčtování opravné položky	0	36 506	0	0	392	0	36 898
31. prosince 2024	0	-17 796 911	-6 469 368	-6 750	-1 430	-198 251	-24 472 710
Odpisy	0	-811 887	-486 355	-198	0	-14 418	-1 312 858
Vyřazení	0	35 148	307 257	0	0	0	342 405
Tvorba/zúčtování opravné položky	-73 943	97 281	0	0	-1 886	0	21 452
31. prosince 2025	-73 943	-18 476 369	-6 648 466	-6 948	-3 316	-212 669	-25 421 711

Zůstatková cena v tis. Kč	Pozemky	Stavby	Hmotné movité věci a jejich soubory	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	Poskytnuté zálohy na nedokončený dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	Celkem
31. prosince 2024	18 193 329	10 395 510	2 202 077	13 293	1 542 045	18 023	32 364 277
31. prosince 2025	18 131 754	11 499 241	2 472 838	13 289	2 327 599	3 605	34 448 326

Celkové investiční výdaje uhrazené v roce 2025 činily 3 195 624 tis. Kč, přičemž největší z nich se týkaly výstavby kolektoru (488 959 tis. Kč), realizace Rapid Exit TWY J (289 821 tis. Kč) a rekonstrukce administrativní budovy, která je součástí Terminálu 1 (249 092 tis. Kč).

Největší položkou nedokončeného dlouhodobého majetku k 31. prosinci 2025 jsou náklady na výstavbu kolektoru, náklady spojené s plánovanou výstavbou paralelní dráhy a náklady na výstavbu odbavovacích ploch Apron D2 a D3 a výstavbu pojezdové dráhy TWY M1 a M2 s propojením na TWY L.

4. Dlouhodobý hmotný majetek (pokračování)

V řádku Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé ve výkazu zisku a ztráty je v roce 2025 zahrnuta zůstatková cena likvidovaného dlouhodobého majetku ve výši 4 419 tis. Kč (2024: 1 482 tis. Kč).

K 31. prosinci 2025 ani k 31. prosinci 2024 není zástavním právem zatížen žádný majetek Společnosti. Společnost eviduje k 31. prosinci 2025 pozemky v celkové hodnotě 5 127 026 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 5 127 026 tis. Kč), které jsou zčásti zatíženy věcným břemenem. Tato věcná břemena se nicméně týkají pouze nevýznamné části uvedených pozemků.

Na základě zhodnocení využitelnosti nemovitostí pro vlastní použití nebo pronájem vytvořila Společnost u vybraných budov opravnou položku, jejíž výše k 31. prosinci 2025 činila 417 692 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 514 973 tis. Kč).

5. Podíly v ovládaných osobách

K 31. prosinci 2025 v tis. Kč	Datum akvizice	Pořizovací cena	Podíly na základním kapitálu v %	Výsledek hospodaření v roce 2025	Vlastní kapitál
Czech Airlines Handling, a.s. (sídlo Praha 6 - Ruzyně, K letišti 1040/10, PSČ 161 00)	26. října 2011	1 431 169	100	6 913	409 466
Czech Airlines Technics, a.s. (sídlo Praha 6 – Ruzyně, Jana Kašpara 1069/1, PSČ 161 00)	13. dubna 2012	1 085 000	100	36 819	757 552
Ostatní		281 115			
Celkem		2 797 284			

K 31. prosinci 2024 v tis. Kč	Datum akvizice	Pořizovací cena	Podíly na základním kapitálu v %	Výsledek hospodaření v roce 2024	Vlastní kapitál
Czech Airlines Handling, a.s. (sídlo Praha 6 - Ruzyně, K letišti 1040/10, PSČ 161 00)	26. října 2011	1 431 169	100	-51 853	402 553
Czech Airlines Technics, a.s. (sídlo Praha 6 – Ruzyně, Jana Kašpara 1069/1, PSČ 161 00)	13. dubna 2012	1 085 000	100	-12 470	711 475
Ostatní		281 115			
Celkem		2 797 284			

Tyto společnosti jsou konsolidované účetní jednotky, za které Společnost sestavuje konsolidovanou účetní závěrku, která je zveřejněná ve sbírce listin obchodního rejstříku.

Vedení Společnosti se zabývalo v roce 2025 indikátory snížení hodnoty dlouhodobého finančního majetku.

Vzhledem ke skutečnému vývoji podnikání ovládaných společností a po zvážení pravděpodobných scénářů budoucího vývoje byla k 31. prosinci 2025 rozpuštěna opravná položka v hodnotě 192 698 tis. Kč.

Opravná položka k podílům v ovládaných osobách k 31. prosinci 2025 činila 1 493 090 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 1 685 788 tis. Kč).

6. Zásoby

Společnost eviduje opravnou položku k zásobám materiálu k 31. prosinci 2025 ve výši 19 155 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 16 614 tis. Kč).

7. Pohledávky

v tis. Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Dlouhodobé pohledávky		
Pohledávky z obchodních vztahů	0	90
Ostatní pohledávky	921	2 914
Dlouhodobé pohledávky celkem	921	3 004
Krátkodobé pohledávky		
Pohledávky z obchodních vztahů		
- do splatnosti	994 237	960 407
- po splatnosti	146 342	108 893
Pohledávky – ovládaná osoba		
- do splatnosti	200 024	180 027
Pohledávky – ostatní		
- do splatnosti	257 172	307 224
- po splatnosti	2 168	1 853
Krátkodobé pohledávky celkem	1 599 943	1 558 404
Opravná položka k pochybným pohledávkám	-26 871	-87 433
Čistá hodnota pohledávek	1 573 993	1 473 975

Dohadné účty aktivní k 31. prosinci 2025 zahrnují především nevyfakturované nájemné ve výši 60 183 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 126 298 tis. Kč) a ostatní, dosud nevyfakturované, provozní výnosy.

Pohledávky nejsou kryty věcnými zárukami a žádná z nich nemá dobu splatnosti delší než 5 let.

Společnost neeviduje žádné pohledávky a podmíněné pohledávky, které nejsou vykázány v rozvaze, vyjma pohledávek z neuhrazených smluvních pokut, u nichž neexistuje dostatečná míra jistoty, že budou uhrazeny.

Dne 11. června 2024 uzavřela Společnost rámcovou smlouvu o poskytování zápůjček se společností Czech Airlines Technics, a.s. Zápůjčky poskytnuté na základě této smlouvy činily:

v tis. Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Krátkodobé zápůjčky – jistina	200 000	180 000
Časové rozlišení úroků z krátkodobých zápůjček	24	27
Krátkodobé zápůjčky celkem	200 024	180 027

Zápůjčky jsou úročeny úrokovou sazbou obsahující marži a sazbu PRIBOR. Celková úroková sazba poskytnutých krátkodobých zápůjček k 31. prosinci 2025 činila 4,30 % p.a. (k 31. prosinci 2024: 5,37 % p.a.).

Výnosy z úroků vztahující se k zápůjčkám v roce 2025 činily 17 122 tis. Kč (2024: 9 822 tis. Kč).

8. Vlastní kapitál

Schválené a vydané akcie:

31. prosince 2025			31. prosince 2024		
Jmenovitá hodnota	Počet	Účetní hodnota	Jmenovitá hodnota	Počet	Účetní hodnota
(Kč/ks)	(ks)	(tis. Kč)	(Kč/ks)	(ks)	(tis. Kč)
1 076	25 122 271	27 031 564	1 076	25 122 271	27 031 564

Na základě rozhodnutí valné hromady Společnosti ze dne 25. června 2025 bylo schváleno vyplacení dividendy ve výši 2 000 000 tis. Kč jedinému akcionáři – Ministerstvu financí. Zbývajících část výsledku hospodaření Společnosti za rok 2024 ve výši 471 394 tis. Kč byla převedena do nerozděleného zisku minulých let.

Do data vydání této účetní závěrky nenavrhla Společnost rozdělení zisku za rok 2025.

9. Rezervy

v tis. Kč	Daň z příjmů	Soudní spory a ostatní podnikatelská rizika	Zaměstnanecké požitky a odměny	Protihluková opatření	Zelená energie	Celkem
1. ledna 2024	142 106	450	37 625	103 474	2 857	286 512
Tvorba rezerv	659 715	0	19 154	0	1 164	680 033
Zrušení rezerv	-12 138	0	0	0	-1 457	-13 595
Použití rezerv	-129 968	0	-2 866	-16 803	-1 399	-151 036
Zálohy na daň z příjmů	-64 984	0	0	0	0	-64 984
31. prosince 2024	594 731	450	53 913	86 671	1 165	736 930
Tvorba rezerv	793 792	978	7 431	0	790	802 991
Zrušení rezerv	-2 894	0	0	0	-1 125	-4 019
Použití rezerv	-591 837	0	-38 847	-12 638	-40	-643 362
Zálohy na daň z příjmů	-393 395	0	0	0	0	-393 395
31. prosince 2025	400 397	1 428	22 497	74 033	790	499 145

Rezervy na soudní spory a ostatní podnikatelská rizika byly vytvořeny na základě odhadu odborných útvarů a vedení Společnosti. Rezervy na soudní spory rovněž zahrnují odhadovanou výši soudních poplatků.

Rezervy na zaměstnanecké požitky se vztahují k zaměstnaneckým požitkům, které Společnost vyplácí zaměstnancům na základě kolektivní smlouvy u příležitosti významných pracovních jubileí a při odchodu do starobního důchodu.

Rezerva na protihluková opatření byla vytvořena na realizaci doplňkových protihlukových opatření, ke kterým se Společnost zavázala v rámci hlukového managementu Společnosti.

Společnost tvoří rezervu na nákup nezasmluvněné části certifikátů původu tzv. zelené energie, ke kterému se v daném roce zavázala.

10. Závazky

v tis. Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Dlouhodobé závazky		
Závazky k úvěrovým institucím	300 000	600 000
Závazky z obchodních vztahů	241 604	142 459
- z toho závazky vůči společnostem konsolidačního celku	1 033	1 004
Odložený daňový závazek	360 824	314 579
Dlouhodobé závazky celkem	902 428	1 057 038
Krátkodobé závazky		
Závazky z obchodních vztahů - do splatnosti	927 153	891 750
- po splatnosti	6 388	8 569
- z toho závazky vůči společnostem konsolidačního celku	9 732	10 368
Závazky z obchodních vztahů celkem	933 541	900 319
Krátkodobé přijaté zálohy	51 921	30 603
Závazky k úvěrovým institucím	300 000	300 000
Závazky ostatní - do splatnosti	1 006 368	891 461
- z toho závazky vůči společnostem konsolidačního celku	9 453	7 195
Krátkodobé závazky celkem	2 291 830	2 122 383
Dlouhodobé a krátkodobé závazky celkem	3 194 258	3 179 421

Závazky nejsou kryty věcnými zárukami.

Dlouhodobé závazky z obchodních vztahů obsahují investiční zádržné, složené jistiny od leteckých společností a složené jistiny vyplývající z nájemních smluv.

K 31. prosinci 2025 eviduje Společnost závazky z investičního zádržného ve výši 36 028 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 36 894 tis. Kč), které mají splatnost delší než 5 let.

Společnost nemá žádné závazky po splatnosti ze sociálního nebo zdravotního pojištění ani žádné jiné závazky po splatnosti k finančním úřadům či jiným státním institucím.

Dohadné účty pasivní k 31. prosinci 2025 zahrnují především incentivy leteckým společnostem ve výši 364 056 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 355 247 tis. Kč), nevyfakturovaná pořízení dlouhodobého majetku ve výši 132 763 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 97 039 tis. Kč), náklady na nevyčerpanou dovolenou, na čtvrtletní a roční odměny zaměstnanců Společnosti ve výši 109 953 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 91 808 tis. Kč), dary obcím, které nebyly dosud vypořádané ve výši 52 407 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 37 426 tis. Kč) a ostatní, dosud nevyfakturované, provozní náklady.

10. Závazky (pokračování)

Úvěry a ostatní zápůjčky

v tis. Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Bankovní úvěr - dlouhodobý	300 000	600 000
- krátkodobý	300 000	300 000
Úvěry a ostatní zápůjčky celkem	600 000	900 000

Společnost uzavřela v roce 2021 smlouvu o syndikovaném úvěru se syndikátem bank Československá obchodní banka, a.s., Raiffeisenbank a.s. a Všeobecná úverová banka, a.s., s celkovým úvěrovým rámcem ve výši 7 000 000 tis. Kč. Úvěrový rámec byl od 15. 12. 2023 snížen na 900 000 tis. Kč. Úvěr je úročen úrokovou sazbou obsahující sazbu PRIBOR a marži. Úvěr není zajištěn. Úvěr je splácen od 17. března 2025 v pravidelných čtvrtletních splátkách. Poslední splátka úvěru proběhne 15. prosince 2027.

V lednu 2023 podepsala Společnost dodatek ke smlouvě o syndikovaném úvěru, který zohledňuje financování dle principů ESG a stanoví konkrétní parametry, které se budou pravidelně vyhodnocovat a při jejichž splnění se sníží stávající úvěrová marže financování. Základním pilířem je postupné snižování uhlíkové stopy, nad rámec kterého se Společnost v dodatku úvěrové smlouvy dále ztotožňuje s konkrétními principy v oblasti sociální odpovědnosti a odpovědnosti za správu a řízení organizací (ESG). Vzhledem ke splnění relevantních parametrů byla v souladu s uzavřeným dodatkem marže financování snížena od data 15. prosince 2024 a vzhledem k průběžnému plnění parametrů platí snížená marže nadále i od data 15. prosince 2025.

K úvěru se vztahují jisté smluvní podmínky. Porušení těchto smluvních podmínek může vést k okamžité splatnosti úvěru. Společnost k 31. prosinci 2025 tyto podmínky splňovala.

K 31. prosinci 2025 činila načerpaná část úvěru 600 000 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 900 000 tis. Kč).

Náklady na úroky vztahující se k bankovnímu úvěru v účetním období 2025 činily 24 870 tis. Kč (2024: 28 996 tis. Kč).

11. Finanční deriváty

Zajišťovací deriváty

Společnost využívá derivátových obchodů s bonitními bankovními protistranami za účelem zajištění finančních rizik, kterým je vystavena.

Společnost využívá finanční deriváty v podobě úrokových swapů. Reálná hodnota těchto finančních derivátů je ovlivňována zejména vývojem úrokových sazeb.

K 31. prosinci 2025 má Společnost uzavřený zajišťovací derivát na zajištění peněžních toků:

v tis. Kč	Reálná hodnota		Nominální hodnota
	Kladná	Záporná	
Úrokový swap	3 122	0	600 000
Deriváty zajišťující peněžní toky celkem	3 122	0	600 000

11. Finanční deriváty (pokračování)

K 31. prosinci 2024 měla Společnost uzavřený zajišťovací derivát na zajištění peněžních toků:

v tis. Kč	Reálná hodnota		Nominální hodnota
	Kladná	Záporná	
Úrokový swap	8 876	0	900 000
Deriváty zajišťující peněžní toky celkem	8 876	0	900 000

Změna reálné hodnoty výše uvedených derivátů zajišťujících peněžní toky je zachycena ve vlastním kapitálu do okamžiku, kdy zajištěné položky ovlivní výsledek hospodaření, nebo ze zajištěné očekávané transakce vznikne aktivum nebo závazek.

12. Ostatní pasiva

Výdaje příštích období zahrnují k 31. prosinci 2025 především výdaje na pořízení dlouhodobého majetku ve výši 141 167 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 27 873 tis. Kč).

Výnosy příštích období zahrnují zejména časově rozlišené nájemné, parkovné a předplatby leteckých společností.

Výnosy příštích období jsou účtovány do výnosů období, do kterého věcně a časově přísluší.

Výnosy příštích období vůči společností konsolidačního celku k 31. prosinci 2025 činily 278 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 422 tis. Kč).

13. Daň z příjmů

Daňový náklad zahrnuje:

v tis. Kč	2025	2024
Splatná daň	793 792	659 715
Odložená daň	47 409	42 128
Úprava daňového nákladu předchozího období podle podaného daňového přiznání	-2 894	-12 138
Celkem daňový náklad (+) / výnos (-)	838 307	689 705

Splatná daň byla vypočítána následovně:

v tis. Kč	2025	2024
Zisk před zdaněním	4 077 212	3 161 099
Položky zvyšující základ daně	210 190	223 196
Odečitatelné položky	-315 211	-127 399
Rozdíl mezi daňovými a účetními odpisy	-192 229	-115 395
Daňový základ	3 779 962	3 141 501
Daň z příjmů právnických osob	793 792	659 715

Odložený daňový závazek lze analyzovat takto:

v tis. Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Odložený daňový závazek z titulu:		
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku	-496 549	-456 150
Zajišťovací deriváty	-623	-1 787
Odložená daňová pohledávka z titulu:		
Rezervy a dohadné účty pasivní	28 280	30 940
Opravné položky a ostatní přechodné rozdíly	108 068	112 418
Čistá odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-)	-360 824	-314 579

14. Výnosy z hlavní činnosti a čistý obrat

Výnosy z hlavní činnosti byly tvořeny následujícím způsobem:

v tis. Kč	2025	2024
Letecký provoz (především poplatky od leteckých dopravců)	7 090 022	6 420 270
Komerční a ostatní pronájmy	1 869 598	1 599 763
Ostatní výnosy (parkování, VIP salonky, restaurace, energie)	1 663 373	1 507 489
Celkem	10 622 993	9 527 522

Veškeré výnosy jsou realizovány v České republice.

V souladu s platnými účetními předpisy a se zohledněním svého obchodního modelu Společnost určila, že čistý obrat odpovídá výše uvedeným výnosům z hlavní činnosti.

15. Analýza zaměstnanců

Osobní náklady v roce 2025:

	Průměrný přepočtený počet zaměstnanců	v tis. Kč
Mzdové náklady řídících, kontrolních a správních orgánů	17	72 360
Mzdové náklady zaměstnanců	3 020	2 400 487
Mzdové náklady zaměstnanců – dohody o mimopracovní činnosti	158	79 056
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění		883 027
Sociální náklady		116 778
Osobní náklady celkem	3 195	3 551 708

Osobní náklady v roce 2024:

	Průměrný přepočtený počet zaměstnanců	v tis. Kč
Mzdové náklady řídících, kontrolních a správních orgánů	17	32 099
Mzdové náklady zaměstnanců	2 798	2 185 161
Mzdové náklady zaměstnanců – dohody o mimopracovní činnosti	144	69 665
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění		791 083
Sociální náklady		101 787
Osobní náklady celkem	2 959	3 179 795

Členům řídících, kontrolních a správních orgánů Společnosti nebyly poskytnuty žádné zápůjčky, závdavky, zálohy, úvěry ani žádná zajištění.

Členům představenstva Společnosti jsou poskytnuta osobní vozidla s možností využití i k soukromým účelům na základě uzavřených dohod o používání motorových vozidel.

Členům představenstva je v souladu se smlouvami o výkonu funkce poskytován příspěvek penzijní připojištění, úrazové pojištění a pojištění odpovědnosti statutárních orgánů.

Členové dozorcí rady, představenstva a výboru pro audit obdrželi v roce 2025 pravidelné měsíční odměny za výkon funkce v souladu s platnými smlouvami, které byly schváleny Ministerstvem financí. Členové představenstva dále obdrželi v roce 2025, po předchozím schválení dozorcí radou, odměnu za splnění střednědobých cílů. Na odměnu vedení Společnosti za plnění střednědobých cílů byla v minulých letech průběžně vytvářena rezerva (rezervy jsou uvedeny v bodu 9).

Kromě výše uvedených údajů nebylo v průběhu roku 2025 akcionáři, členům řídících a kontrolních orgánů a vedení Společnosti poskytnuto žádné další plnění v peněžní nebo v naturální formě.

Zaměstnancům Společnost poskytuje zaměstnanecké výhody v souladu s platnou kolektivní smlouvou.

16. Transakce se spřízněnými stranami

Nákupy a prodeje s účetními jednotkami konsolidačního celku:

v tis. Kč	2025		2024	
	Nákupy	Prodeje/úroky	Nákupy	Prodeje/úroky
Czech Airlines Handling, a.s.	7 462	280 671	7 876	241 062
Czech Airlines Technics, a.s.	1 161	285 569	8 528	251 121
Ostatní	0	1 251	0	467

Závazky vůči společnostem konsolidačního celku jsou uvedeny v bodu 10 a 12.

Plnění vůči členům řídicích a kontrolních orgánů jsou uvedena v bodu 15.

Transakce s ostatními spřízněnými stranami nejsou významné a byly uzavřeny za běžných tržních podmínek.

17. Odměna auditorské společnosti

Informace o odměně auditorské společnosti PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o. jsou uvedeny v příloze konsolidované účetní závěrky skupiny Letiště Praha.

18. Významné investiční přísliby a jiné budoucí závazky

Smluvní investiční závazky Společnosti činily k 31. prosinci 2025 celkem 2 248 752 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 2 253 401 tis. Kč).

Společnost nemá žádné další významné nezveřejněné investiční přísliby nebo významné budoucí závazky.

19. Potenciální závazky

Vedení Společnosti si není vědomo žádných potenciálních závazků Společnosti k 31. prosinci 2025.

20. Přehled o peněžních tocích

Peníze a peněžní ekvivalenty v přehledu o peněžních tocích zahrnují:

v tis. Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Pokladní hotovost, ceniny a peníze na cestě	4 306	3 010
Účty v bankách	403 827	3 550 159
Krátkodobý termínovaný vklad	2 850 000	950 000
Celkem	3 258 133	4 503 169

21. Následné události

Po rozvahovém dni byli rozhodnutím jediného akcionáře s účinností ke dni 29. ledna 2026 odvoláni z pozice členů dozorčí rady Mgr. Petr Kubíček a Mgr. Pavel Dobeš.

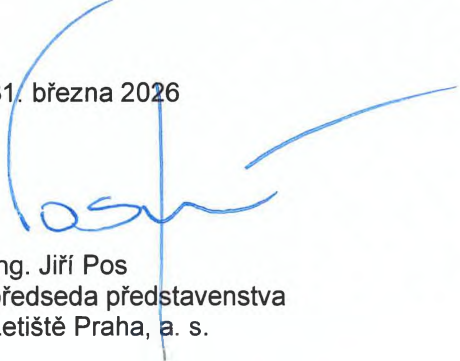
21. Následné události (pokračování)

Dále byli rozhodnutím jediného akcionáře odvoláni z pozice členů dozorčí rady Ing. arch. Jaroslav Klaška s účinností ke dni 26. února 2026 a PaedDr. Martin Sekal s účinností ke dni 13. března 2026. Do pozice členů dozorčí rady byli rozhodnutím jediného akcionáře jmenováni JUDr. Ing. Petr Bejček s účinností ke dni 1. března 2026 a prof. Jan Švejnar, M.A., Ph.D. s účinností ke dni 13. března 2026. Dne 24. března 2026 byl prof. Jan Švejnar, M.A., Ph.D. zvolen místopředsedou dozorčí rady. Tyto změny nebyly k datu vydání účetní závěrky zapsány v obchodním rejstříku.

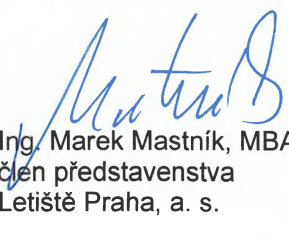
Vedení Společnosti průběžně monitoruje a analyzuje dopady aktuální bezpečnostní situace na Blízkém a Středním Východě. S ohledem na vysokou míru nejistoty ohledně dalšího vývoje tohoto konfliktu, a to především ve vztahu k délce trvání či k jeho dalšímu rozšiřování, je v době sestavování účetní závěrky nemožné přesněji kvantifikovat konkrétní dopady. Lze však v obecné rovině konstatovat, že aktuálně dochází k částečnému výpadku na vybraných leteckých spojeních do oblastí dotčených konfliktem. Tento pokles provozu je však částečně kompenzován růstem u jiných dopravců a destinací, a tak aktuální prognóza počtu vývoje odbavených cestujících není v zásadě odlišná od počtu odbavených cestujících plánovaného pro rok 2026. Pokud by se konflikt v regionu prodlužoval či došlo k jeho další eskalaci, nelze vyloučit, že by vlivem globální nestability a vysokých cen ropy mohlo dojít k poklesu poptávky po letecké dopravě. V případě tohoto scénáře by vedení Společnosti zvažovalo adekvátní opatření na nákladové straně.

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným dalším událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2025.

31. března 2026



Ing. Jiří Pos
předseda představenstva
Letiště Praha, a. s.



Ing. Marek Mastník, MBA
člen představenstva
Letiště Praha, a. s.

Zpráva nezávislého auditora

akcionáři společnosti Letiště Praha, a. s.

Náš výrok

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti Letiště Praha, a. s., se sídlem K letišti 1019/6, Ruzyně, Praha 6 („Společnost“) k 31. prosinci 2025 a její finanční výkonnosti a jejích peněžních toků za rok končící 31. prosince 2025 v souladu s českými účetními předpisy.

Předmět auditu

Účetní závěrka Společnosti se skládá z:

- rozvahy k 31. prosinci 2025,
- výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. prosince 2025,
- přehledu o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2025,
- přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2025, a
- přílohy účetní závěrky, která obsahuje významné informace o účetních metodách a další vysvětlující informace.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a auditorskými standardy Komory auditorů České republiky, kterými jsou Mezinárodní standardy auditu doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami (společně „auditorské předpisy“). Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Nezávislost

V souladu s etickými požadavky zákona o auditorech, jež se vztahují na audity účetních závěrek v České republice a v souladu s Mezinárodním etickým kodexem pro auditory a účetní odborníky (včetně Mezinárodních standardů nezávislosti) vydaným Radou pro mezinárodní etické standardy účetních („kodex IESBA“) a přijatým Komorou auditorů České republiky, jsme na Společnosti nezávislí. Splnili jsme také všechny ostatní etické povinnosti dle etických požadavků zákona o auditorech a kodexu IESBA.

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, Česká republika. T: +420 251 151 111

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., se sídlem Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, IČ: 40765521, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 3637 a v seznamu auditorských společností u Komory auditorů České republiky pod evidenčním číslem 021.

Vyjádření k ostatním informacím ve výroční zprávě

Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti. Jak je definováno v § 2 písm. b) zákona o auditorech, ostatními informacemi jsou informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím obsaženým ve výroční zprávě nevztahuje. Přesto je součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o Společnosti získanými během auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také jsme posoudili, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti i na postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti.

Na základě provedených prací v průběhu našeho auditu, do míry, již dokážeme posoudit, jsou dle našeho názoru:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, ve všech významných ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace vypracované v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti a o prostředí, v němž působí, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné nesprávnosti. Žádnou významnou nesprávnost jsme nezjistili.

Odpovědnost představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit Společnosti za účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví odpovídá dozorčí rada Společnosti. Za sledování postupu sestavování účetní závěrky odpovídá výbor pro audit Společnosti.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s auditorskými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

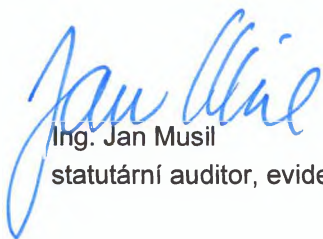
Při provádění auditu v souladu s auditorskými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem, a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

31. března 2026

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.
zastoupená partnerem



Ing. Jan Musil
statutární auditor, evidenční č. 2629